



LAPORAN KINERJA (LKj)

Institut Agama Islam Negeri Salatiga

TAHUN 2021



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA (RI)
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) SALATIGA
Jalan Lingkar Salatiga Km.02 Salatiga Telp. (0298) 323706

KATA PENGANTAR

Alhamdulillahirobbil'alamin, dengan rahmat, taufik dan hidayah dari Allah SWT, Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Salatiga dapat menyusun dan menyelesaikan Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP) atau Laporan Kinerja (LKj) tahun 2021 sebagai salah satu bagian dari Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP). Sholawat serta salam semoga selalu terlimpah kepada Nabi kita Muhammad SAW yang senantiasa kita harapkan syafaatnya besuk di akhir zaman.



Prof. Dr. Zakkyudin, M. Ag
Rektor IAIN Salatiga

LKj IAIN Salatiga ini merupakan perwujudan pertanggungjawaban atas kinerja pencapaian visi dan misi IAIN Salatiga pada Tahun Anggaran 2021. LKj IAIN Salatiga disusun berdasarkan UU No. 17 tahun 2003 tentang Keuangan Negara, UU No. 1 tahun 2004 tentang Perbendaharaan Negara, UU No. 15 tahun 2004 tentang Pemeriksaan Tanggung Jawab dan Pengelolaan Keuangan Negara, PP No. 8 tahun 2006 tentang Pelaporan Keuangan dan Kinerja, PP No. 39 tahun 2006 tentang Tata Cara Pengendalian dan Evaluasi Pelaksanaan Rencana Pembangunan, PP No. 40 tahun 2006 tentang Tata Cara Penyusunan Rencana Pembangunan, Perpres No. 29 tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP), Perpres No. 83 tahun 2015 tentang Kementerian Agama, Perpres No. 143 Tahun 2014 tertanggal 17 Oktober 2014 tentang perubahan STAIN Salatiga menjadi IAIN Salatiga, PP No. 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi, Permen PAN-RB No.09/M.PAN/05/2007 tentang Pedoman Penyusunan IKU di Lingkungan Instansi Pemerintah, Permen PAN-RB No. 20/M.PAN/11/2008 tentang Petunjuk Penyusunan IKU, Permen PAN-RB No. 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah, KMA No. 702 Tahun 2016 tentang Petunjuk Pelaksanaan Penyusunan Penetapan Kinerja dan Pelaporan Akuntabilitas Kinerja di Lingkungan Kementerian Agama, PMA No. 61 Tahun 2017 Tentang Organisasi Dan Tata Kerja Institut Agama Islam Negeri Salatiga, PMA No. 18 Tahun 2020 tentang Rencana Strategis Kementerian Agama Tahun 2020-2024, KMA Nomor 511 Tahun 2016 tentang Petunjuk Pelaksanaan Evaluasi atas Implementasi SAKIP pada Kementerian Agama, KMA No. 94 Tahun 2021 tentang Pedoman Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu atas laporan Kinerja pada Kementerian Agama, Keputusan Dirjen Pendis No. 4475 Tahun 2020 Tentang Rencana Strategis Direktorat Jenderal Pendidikan Islam Tahun 2020-2024, Keputusan Rektor IAIN Salatiga No. B-

3013/In.21/HO.10.8/08/2020 tentang Rencana Strategis Institut Agama Islam Negeri Salatiga tahun 2020-2024.

LKj IAIN Salatiga tahun 2021 ini disampaikan kepada Menteri Agama secara terukur sebagai bentuk akuntabilitas pelaksanaan program dan anggaran Kementerian Agama dalam mewujudkan tata kelola pemerintahan yang baik (*good governance*) dalam kurun waktu satu tahun yang realisasinya dimulai dari bulan Januari sampai Desember. LKj IAIN Salatiga 2021 disajikan dalam dua jenis laporan; 1) *Laporan Kinerja Triwulanan* (terlampir), yaitu disusun secara periodik pada akhir triwulan I, II, III, dan IV sebagai bentuk monitoring penilaian kinerja, yang terdiri dari Sasaran Strategis, Indikator Kinerja, Target Kinerja dan Realisasi Kinerja. 2) *Laporan Kinerja Tahunan*, yaitu laporan secara menyeluruh pada triwulan yang ke IV sebagai laporan kinerja selama satu tahun, merupakan jawaban dari Perkin IAIN Salatiga tahun 2021.

LKj IAIN Salatiga Tahun 2021 ini juga digunakan sebagai bahan evaluasi untuk peningkatan kinerja di masa mendatang. Dalam LKj IAIN Salatiga tahun 2021 ini memuat komponen: Ikhtisar Eksekutif, Rencana Strategis, Perjanjian Kinerja, Pengukuran Pencapaian Kinerja, Analisis Pencapaian Kinerja, Penutup dan Lampiran-lampiran. Kepada semua pihak yang telah membantu sumbangan pikiran dan saran dalam penyelesaian penyusunan LKj IAIN Salatiga tahun 2021 ini diucapkan banyak terima kasih. Kritik dan saran dari berbagai pihak sangat kami harapkan untuk kesempurnaan penyajian laporan ini.

Salatiga, 28 Januari 2021

REKTOR,



ZAKIYUDDIN

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	1
DAFTAR ISI.....	3
IKHTISAR EKSKUTIF	4
BAB I PENDAHULUAN.....	6
A. Latar Belakang.....	6
B. Kedudukan, Tugas Pokok, Fungsi dan Struktur Organisasi.....	9
C. Aspek Strategis.....	12
D. Permasalahan Utama	17
E. Sistematika Penyajian.....	18
BAB II PERENCANAAN KINERJA.....	20
A. Rencana Strategis IAIN Salatiga.....	20
B. Perjanjian Kinerja IAIN Salatiga	22
BAB III AKUNTABILITAS KINERJA	43
A. Capaian Kinerja Organisasi	43
1. Perbandingan Target dan Realisasi Kinerja Tahun 2019	43
2. Perbandingan Realisasi Kinerja serta Capaian Kinerja Tahun 2021 dengan tahun 2020	62
3. Analisis Penyebab Keberhasilan/kegagalan atau Peningkatan/penurunan Kinerja serta Alternatif solusi yang telah dilakukan tahun 2020 dengan Tahun 2019	83
4. Analisis atas Efisiensi Penggunaan Sumber Daya.....	83
5. Analisis program/ kegiatan yang menunjang keberhasilan ataupun kegagalan pencapaian perjanjian kinerja	101
B. Realisasi Anggaran	101
1. Realisasi Anggaran berdasar Output Kegiatan	101
2. Realisasi Anggaran per Program Kegiatan	Error! Bookmark not defined.
BAB III PENUTUP	106
A. Kesimpulan.....	106
B. Saran	106
LAMPIRAN	108

IKHTISAR EKSKUTIF

Wujud pertanggungjawaban institusi dalam mencapai visi dan misi yang telah direncanakan, setiap akhir tahun IAIN Salatiga menyusun LAKIP atau LKj, selanjutnya disebut LKj IAIN Salatiga Tahun 2021. Penyusunan LKj ini merupakan perwujudan transparansi dan akuntabilitas IAIN Salatiga dalam melaksanakan tugas dan fungsi serta penggunaan anggaran. Laporan ini bertujuan untuk mengetahui pelaksanaan Akuntabilitas dan Kinerja Instansi Pemerintah (AKIP) dalam rangka mewujudkan *Good Governance*, pemerintahan yang berdaya guna, berhasil guna, bersih dan bertanggung jawab.

Upaya untuk mewujudkan hal tersebut, dilakukan dengan berpedoman pada UU No. 17 tahun 2003 tentang Keuangan Negara, UU No. 1 tahun 2004 tentang Perbendaharaan Negara, UU No. 15 tahun 2004 tentang Pemeriksaan Tanggung Jawab dan Pengelolaan Keuangan Negara, PP No. 8 tahun 2006 tentang Pelaporan Keuangan dan Kinerja, PP No. 39 tahun 2006 tentang Tata Cara Pengendalian dan Evaluasi Pelaksanaan Rencana Pembangunan, PP No. 40 tahun 2006 tentang Tata Cara Penyusunan Rencana Pembangunan, Perpres No. 29 tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP), Perpres No. 83 tahun 2015 tentang Kementerian Agama, Perpres No. 143 Tahun 2014 tertanggal 17 Oktober 2014 tentang perubahan STAIN Salatiga menjadi IAIN Salatiga, PP No. 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi, Permen PAN-RB No.09/M.PAN/05/2007 tentang Pedoman Penyusunan IKU di Lingkungan Instansi Pemerintah, Permen PAN-RB No. 20/M.PAN/11/2008 tentang Petunjuk Penyusunan IKU, Permen PAN-RB No. 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah, KMA No. 702 Tahun 2016 tentang Petunjuk Pelaksanaan Penyusunan Penetapan Kinerja dan Pelaporan Akuntabilitas Kinerja di Lingkungan Kementerian Agama, PMA No. 61 Tahun 2017 Tentang Organisasi Dan Tata Kerja Institut Agama Islam Negeri Salatiga, PMA No. 18 Tahun 2020 tentang Rencana Strategis Kementerian Agama Tahun 2020-2024, KMA Nomor 511 Tahun 2016 tentang Petunjuk Pelaksanaan Evaluasi atas Implementasi SAKIP pada Kementerian Agama, KMA No. 94 Tahun 2021 tentang Pedoman Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu atas laporan Kinerja pada Kementerian Agama, Keputusan Dirjen Pendis No. 4475 Tahun 2020 Tentang Rencana Strategis Direktorat Jenderal Pendidikan Islam Tahun 2020-2024, Keputusan Rektor IAIN Salatiga No. B-3013/In.21/HO.10.8/08/2020 tentang Rencana Strategis Institut Agama Islam Negeri Salatiga tahun 2020-2024. Oleh karena itu IAIN Salatiga akan menyampaikan laporan sebagai berikut: Program kerja IAIN Salatiga tahun 2021, alhamdulillah telah dapat dilaksanakan dengan lancar sesuai dengan peraturan yang berlaku. Dalam rangka pencapaian Visi dan Misi, IAIN Salatiga

menetapkan 9 sasaran strategis yang dijabarkan sasaran program dan sasaran kerja. Adapun 9 sasaran strategis tersebut adalah:

1. Sasaran Strategis 1: Meningkatkan kerukunan umat beragama
2. Sasaran Strategis 2: Meningkatkan kualitas pembelajaran dan pengajaran
3. Sasaran Strategis 3: Meningkatkan pemerataan akses pendidikan yang berkualitas
4. Sasaran Strategis 4: Meningkatkan kualitas penjaminan mutu pendidikan
5. Sasaran Strategis 5: Meningkatkan kualitas tata kelola pendidikan
6. Sasaran Strategis 6: Meningkatkan kualitas mental/karakter Mahasiswa
7. Sasaran Strategis 7: Meningkatkan kualitas pendidikan dan pelatihan vokasi
8. Sasaran Strategis 8: Menguatnya pendidikan tinggi yang berkualitas
9. Sasaran Strategis 9: Meningkatkan kualitas tata kelola pemerintahan yang efektif, transparan dan akuntabel

Selanjutnya, sasaran strategis tersebut dijabarkan ke dalam indikator kinerja yang akan dilaksanakan pada tahun 2021. Indikator kinerja yang ditetapkan tersebut tertuang dalam 2 program kegiatan Tahun Anggaran 2021, yaitu sebagai berikut:

1. Peningkatan Akses, Mutu, Relevansi, dan Daya Saing Pendidikan Tinggi Keagamaan.
2. Dukungan Manajemen Pendidikan dan Pelayanan Tugas Teknis Lainnya Pendidikan Islam

Untuk mendukung kinerja organisasi, IAIN Salatiga telah menetapkan kinerja individu sesuai tugas, fungsi dan perannya dalam bentuk Sasaran Kerja Pegawai (SKP). SKP disusun berdasarkan sasaran kinerja yang selaras dengan Penetapan Kinerja mulai dari JFU, pejabat eselon IV, III, II sampai pada eselon I (Rektor). Atas pengelolaan kinerja tersebut, IAIN Salatiga telah melakukan reviu atas capaian kinerja seluruh pegawai sebagai bahan perbaikan manajemen kinerja di masa yang akan datang.

Berbagai upaya perbaikan terus dilakukan untuk meningkatkan kinerja IAIN Salatiga. Capaian IKU yang masih di bawah target terus dilakukan evaluasi dan *action plan*. Di samping itu, IAIN Salatiga terus berupaya meningkatkan kualitas dan kompetensi aparatur melalui diklat, workshop, pelatihan peningkatan pemahaman, peningkatan sumber daya manusia. Kegiatan tersebut bertujuan untuk meningkatkan kualitas layanan publik agar aparturnya dapat melaksanakan pelayanan sesuai dengan aturan yang berlaku. Demikian Laporan Kinerja (LKj) IAIN Salatiga Tahun 2021, semoga bermanfaat dan terimakasih atas perhatiannya.

Salatiga, 28 Januari 2022

REKTOR,

ZAKIYUDDIN

BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang

Pendirian IAIN Salatiga bermula dari Fakultas Ilmu Pendidikan (FIP) Institut Keguruan dan Ilmu Pendidikan (IKIP) "Nahdlatul Ulama" di Salatiga. Lembaga ini menempati gedung milik Yayasan Pesantren Luhur, yang berlokasi di Jalan Diponegoro Nomor 64 Salatiga.



Setelah dilakukan peninjauan oleh Tim Peninjau yang dibentuk IAIN Sunan Kalijaga, akhirnya pembinaan dan pengawasan Fakultas Tarbiyah Salatiga diserahkan kepada IAIN Walisongo Semarang. Keputusan ini didasarkan pada Surat Menteri Agama c.q. Direktorat Pembinaan Perguruan Tinggi

Agama Islam Nomor Dd/PTA/3/1364/69 tanggal 31 November 1969. Pada saat IAIN Walisongo Jawa Tengah di Semarang berdiri, Fakultas Tarbiyah Salatiga mendapatkan status negeri, dan menjadi cabang IAIN Walisongo. Penegerian Fakultas Tarbiyah IAIN Walisongo tersebut berdasarkan Surat Keputusan Menteri Agama Nomor 30 tahun 1970 tanggal 16 April 1970.

Sejak tahun 1982 Fakultas Tarbiyah IAIN Walisongo Salatiga pindah dari kampus lama ke kampus baru milik sendiri, tepatnya di jalan Caranggito 02 (sekarang jalan Tentara Pelajar 02). Kampus baru dinilai sebagai jawaban tepat yang bersifat fisik atas tantangan rencana rasionalisasi. Bahkan kampus baru tersebut dirasakan mampu membangkitkan kembali optimisme dan antusiasme seluruh sivitas akademik.

Pada tahun akademik 1983/1984, eksistensi Fakultas Tarbiyah IAIN Walisongo Salatiga juga semakin mantap, sebab mulai tahun akademik 1983/1984 sudah diberi kewenangan menyelenggarakan Program Pendidikan Strata Satu (SI) dengan sistem Satuan Kredit Semester (SKS). Sebelumnya Perguruan Tinggi Agama ini hanya berhak menyelenggarakan Program Pendidikan Sarjana Muda. Disamping itu secara yuridis juga semakin kokoh dengan diberlakukannya Peraturan Pemerintah Nomor 33 Tahun 1985 tentang Struktur Organisasi IAIN yang mana Fakultas Tarbiyah IAIN Walisongo Salatiga termasuk di dalamnya.

Tahun 1987 tampaknya relevan untuk dipahami sebagai awal perkembangan kinerja bagi Fakultas Tarbiyah IAIN Walisongo Salatiga. Serangkaian peristiwa bersejarah terjadi mengiringi perjalanan waktu tersebut. Keputusan Presiden Nomor 9 Tahun 1987 tentang status IAIN/ Fakultas merupakan justifikasi yuridis yang mengokohkan eksistensi Lembaga Pendidikan Tinggi Islam ini.

Untuk meningkatkan peran alumni dan orang tua mahasiswa maka pada tahun 1992 dibentuklah Badan Koordinasi Orang Tua dan Alumni (BAKOAMI). Perkembangan selanjutnya BAKOAMI berubah menjadi yayasan dengan nama Yayasan Kerjasama Alumni, Orang tua dan Mahasiswa (YAKAOMI) yang diketuai oleh Bapak Jumadi, BA. Yayasan ini sejak tahun 2010 berubah menjadi Persatuan Orang tua Mahasiswa (POM).

Berdasarkan Keputusan Presiden Republik Indonesia Nomor 11 Tahun 1997, maka secara yuridis tanggal 21 Maret 1997 Fakultas Tarbiyah IAIN Walisongo Salatiga beralih status menjadi Sekolah Tinggi Agama Islam (STAIN) Salatiga. Sesuai dengan keputusan itu, STAIN tetap didudukkan sebagai perguruan tinggi di bawah naungan Departemen Agama Republik Indonesia yang menyelenggarakan pendidikan akademik dan/ atau profesional dalam disiplin ilmu pengetahuan agama Islam. Sebagai salah satu bentuk satuan Pendidikan Tinggi, STAIN Salatiga masih tetap pula memiliki kedudukan dan fungsi yang sama dengan institut maupun universitas negeri lainnya.

Dalam rangka memperluas mandat pengembangan ilmu, maka civitas akademika STAIN Salatiga berusaha untuk merubah bentuk menjadi IAIN. Usaha tersebut telah digeloragakan sejak tahun 2010 dengan menyiapkan berbagai persyaratan yang dibutuhkan untuk alih bentuk. Persyaratan yang dimaksud meliputi penyiapan tanah, penamabahan jumlah mahasiswa, peningkatan pendidikan dosen, dan persyaratan lainnya. Civitas akademika STAIN Salatiga setelah melihat persyaratan untuk alih bentuk terpenuhi mulai membuat proposal untuk alih bentuk menjadi IAIN Salatiga.

Usaha yang dilakukan oleh civitas akademika STAIN Salatiga nampaknya mendapat tanggapan dari pemerintah pusat. Berdasarkan Peraturan Presiden Nomor 143 Tahun 2014 tertanggal 17 Oktober 2014, STAIN Salatiga resmi beralih bentuk menjadi IAIN Salatiga. Setelah berganti nama menjadi IAIN Salatiga dan memiliki Gedung baru di Jalan Lingkar Salatiga yang merupakan kampus 3, ternyata respon masyarakat sangat baik yaitu dengan meningkatnya jumlah mahasiswa, yaitu pada tahun akademik 2021/2022 IAIN Salatiga telah memiliki mahasiswa sebanyak 15.007 orang. Ini merupakan bukti kepercayaan masyarakat terhadap Lembaga IAIN Salatiga. Langkah selanjutnya adalah mengoptimalkan Akuntabilitas Kinerja seluruh civitas akademika IAIN Salatiga. Sebagaimana diketahui bahwa saat ini kampus IAIN Salatiga terletak pada 3 tempat yang berbeda, yaitu Kampus I terletak di Jl. Tantara Pelajar 02 Salatiga, Kampus II berada di Jl. Nakula Sadewa V No.09 Salatiga dan

Kampus III berada di Jalan Lingkar Salatiga Km. 02 Salatiga. Kampus I digunakan untuk perkuliahan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI) dan pusat kegiatan mahasiswa (UKM), juga terdapat Masjid Darul Amal Salatiga. Kampus II, digunakan untuk perkuliahan Fakultas Syariah dan Fakultas Ushuluddin, Adab dan Humaniora (FUADAH), serta terdapat Gedung pusat Lembaga Kajian dan Bantuan Hukum Islam (LKBHI) IAIN Salatiga. Sedangkan untuk Kampus III, digunakan untuk Gedung Rektorat, perkuliahan Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Kependidikan (FTIK), dan perkuliahan Fakultas Dakwah.

Karena perubahan status tersebut, berdasarkan Peraturan Menteri Agama RI Nomor 7 Tahun 2015 tentang Organisasi dan Tata Kerja Institut Agama Islam Negeri Salatiga sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Menteri Agama Nomor 61 Tahun 2017 Tentang Perubahan Atas Peraturan Menteri Agama Nomor 7 Tahun 2015 Tentang Organisasi dan Tata Kerja Institut Agama Islam Negeri Salatiga, dan Peraturan Menteri Agama RI Nomor 53 Tahun 2016 tentang Statuta IAIN Salatiga, serta Keputusan Menteri Agama RI Nomor B.II/3/17205 tentang Pengangkatan Rektor IAIN Salatiga masa jabatan tahun 2019-2023, maka pada tahun 2019 itu juga IAIN Salatiga mulai melaksanakan penataan organisasi melalui pelantikan pejabat semua tingkatan.

Mulai tahun akademik 2021/2022, IAIN Salatiga telah memiliki program Pascasarjana untuk Doktoral (S3) 1 program studi, dan Magister (S2) dengan 5 program studi, serta 5 fakultas program Sarjana (S1) dengan 24 program studi. Berikut adalah data fakultas dan program studi:

1. Program Pascasarjana

- a. S3 Pendidikan Agama Islam
- b. S2 Pendidikan Agama Islam
- c. S2 Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah
- d. S2 Ekonomi Syariah
- e. S2 Tadris Bahasa Inggris
- f. S2 Hukum Keluarga Islam

2. Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan

- a. Pendidikan Agama Islam
- b. Pendidikan Bahasa Arab
- c. Tadris Bahasa Inggris
- d. Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah
- e. Pendidikan Islam Anak Usia Dini
- f. Tadris IPA
- g. Tadris Matematika
- h. Bimbingan dan Konseling Pendidikan Islam

3. Fakultas Syariah

- a. Hukum Keluarga Islam (Ahwal Al-Syakhsiyyah)
- b. Hukum Ekonomi Syaria`ah (Mu'amalah)
- c. Hukum Tata Negara (Siyasah Syar`iyyah)

4. Fakultas Dakwah

- a. Komunikasi dan Penyiaran Islam
- b. Pengembangan Masyarakat Islam
- c. Manajemen Dakwah
- d. Psikologi Islam

5. Fakultas Ushuluddin, Adab, Dan Humaniora

- a. Ilmu Al Qur`an dan Tafsir
- b. Sejarah Peradaban Islam
- c. Ilmu Hadis
- d. Bahasa dan Sastra Arab
- e. Aqidah dan Filsafat Islam

6. Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam

- a. Perbankan Syariah
- b. Ekonomi Syariah
- c. Akuntansi Syariah
- d. Manajemen Bisnis Syariah

B. Kedudukan, Tugas Pokok, Fungsi dan Struktur Organisasi

Berdasarkan Peraturan Menteri Agama RI Nomor 7 Tahun 2015 tentang Organisasi dan Tata Kerja Institut Agama Islam Negeri Salatiga sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Menteri Agama Nomor 61 Tahun 2017 Tentang Perubahan Atas Peraturan Menteri Agama Nomor 7 Tahun 2015 Tentang Organisasi dan Tata Kerja Institut Agama Islam Negeri Salatiga, kedudukan, tugas dan fungsi, struktur organisasi, dan tata kerja IAIN Salatiga adalah sebagai berikut:

1. Kedudukan

- a. Institut Agama Islam Negeri Salatiga yang selanjutnya disebut Institut adalah perguruan tinggi keagamaan yang diselenggarakan oleh Kementerian Agama, berada di bawah dan bertanggung jawab kepada Menteri Agama dan secara fungsional dibina oleh Direktur Jenderal Pendidikan Islam.
- b. Institut sebagaimana dimaksud pada poin (a) dipimpin oleh seorang Rektor.

2. Tugas Pokok

Institut mempunyai tugas menyelenggarakan program pendidikan akademik dan/atau profesi, penelitian dan pengabdian pada masyarakat dalam bidang ilmu pengetahuan dan teknologi keagamaan Islam.

3. Fungsi

Dalam melaksanakan tugas sebagaimana dimaksud, Institut menjalankan fungsi:

- a. perumusan dan penetapan visi, misi, kebijakan, dan perencanaan program;
- b. penyelenggaraan dan pelaksanaan tridharma perguruan tinggi;
- c. pelaksanaan pembinaan sivitas akademika; dan
- d. pelaksanaan administrasi, evaluasi, dan pelaporan.

4. Struktur organisasi

Organisasi Institut terdiri dari organ pengelola, organ pertimbangan, dan organ pengawasan.

a. Organ Pengelola Institut adalah :

1) Rektor dan Wakil Rektor

JABATAN	NAMA PEJABAT
Rektor	Prof. Dr. Zakiyuddin, M. Ag.
Wakil Rektor Bidang Akademik dan Pengembangan Kelembagaan	Prof. Dr. Muh. Saerozi, M. Ag
Wakil Rektor Bidang Administrasi Umum, Perencanaan dan Keuangan	Dr. H. Agus Waluyo, M. Ag.
Wakil Rektor Bidang Kemahasiswaan dan Kerjasama	Dr. Sidqon Maesur, Lc., M. A.

2) Fakultas

JABATAN	NAMA JABATAN
Dekan Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan	Prof. Dr. Mansur, M. Ag.
Dekan Fakultas Syari'ah	Dr. Siti Zumrotun, M. Ag.
Dekan Fakultas Dakwah	Dr. Mukti Ali, M. Hum.
Dekan Fakultas Ushuluddin, Adab dan Humaniora	Prof. Dr. Benny Ridwan, M. Hum.
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam	Dr. Anton Bawono, M. Si.
Direktur Program Pascasarjana	Prof. Dr. Phil Widiyanto, M. A.

3) Biro Administrasi Umum Akademik dan Kemahasiswaan (AUAK)

JABATAN	NAMA JABATAN
Kepala Biro AUAK	Dr. Juraidi, M.A
Kepala Bagian Umum	Diyah Rochati, S.E., M.H.

4) Lembaga

JABATAN	NAMA JABATAN
Ketua Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat (LP2M)	Dr. Muh. Irfan Helmy, Lc., M. A.
Ketua Lembaga Penjamin Mutu (LPM)	Prof. Dr. Adang Kuswaya, M.Ag.

5) Unit Pelaksana Teknis (UPT)

JABATAN	NAMA JABATAN
Kepala Pusat Penelitian dan Penerbitan Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LP2M)	Sari Famularsih, S.Pd.I., M. A.
Kepala Pusat Pengabdian pada Masyarakat Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LP2M)	Drs. Juz'an, M. Hum.
Kepala Pusat Studi Gender dan Anak Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LP2M)	Dr. Muna Erawati, M. Si.
Kepala Pusat Pengembangan Standar Mutu Lembaga Penjaminan Mutu (LPM)	Dr. Setia Rini, M. Pd.
Kepala Pusat Audit Internal Lembaga Penjamin Mutu (LPM)	Prof. Dr. Budiyo Saputro, M. Pd.
Kepala UPT Pengembangan Bahasa	Hanung Triyoko S, M. Hum.
Kepala UPT Perpustakaan	Dr. Wiji Suwarno, S.IPI, M. Hum
Kepala UPT TIPD	Bimo Haryo Setyoko, S. Kom.
Mudir (Kepala) Ma'had Al Jami'ah	Muh. Hafidz, M. Ag.

b. Organ Pertimbangan Institut terdiri atas :

- 1) Dewan Penyantun, dan
- 2) Senat Institut

JABATAN	NAMA JABATAN
Dewan Penyantun	-
Ketua Senat Institut	Prof. Dr. H. Muh. Zuhri, MA.

c. Organ Pengawasan :

1) Satuan Pengawasan Internal (SPI)

JABATAN	NAMA JABATAN
Kepala SPI	Dr. Fatchurrohman, M. Pd.

Dalam rangka pelaksanaan tugas pokok dan fungsi tersebut, suatu instansi pemerintah berkewajiban untuk mempertanggungjawabkan keberhasilan dan kegagalan pelaksanaan misi organisasi dalam mencapai sasaran dan tujuan yang telah ditetapkan melalui sistem pertanggungjawaban secara periodik. Oleh karena itu LKj IAIN Salatiga tahun 2021 ini adalah wujud pertanggungjawaban keberhasilan dan kegagalan pelaksanaan misi IAIN Salatiga yang berisi gambaran perwujudan Akuntabilitas Kinerja di IAIN Salatiga.

C. Aspek Strategis

Aspek Strategis merupakan pola dan metode yang digunakan untuk mencapai visi dan misi organisasi. Untuk lebih memfokuskan strategis IAIN Salatiga dalam pencapaian visi dan misi secara efektif dan efisien, diperlukan analisis faktor-faktor yang dapat memengaruhi keberhasilan dan kegagalan dengan menghitung nilai-nilai yang berkembang dalam organisasi, situasi dan kondisi.

Analisis terhadap lingkungan internal dan eksternal organisasi merupakan hal yang sangat penting, dalam rangka menentukan faktor-faktor kunci sebagai penentu keberhasilan organisasi dalam mencapai tujuan yang telah ditetapkan. Lingkungan internal dan eksternal organisasi merupakan faktor yang berpengaruh terhadap kinerja organisasi, lingkungan internal pada umumnya dapat dikendalikan secara langsung, sedangkan lingkungan eksternal cenderung diluar kendali. Dalam merumuskan lingkungan strategis tersebut, IAIN Salatiga menggunakan metode atau teknik analisis SWOT (*Strengths, Weaknesses, Opportunities and Threats*) atau analisis faktor kekuatan, kelemahan, peluang dan tantangan.

Kinerja adalah suatu prestasi kerja atau hasil kerja seseorang berdasarkan kuantitas dan kualitas yang dicapainya dalam melaksanakan fungsinya sesuai dengan tanggung jawab yang diterima. Kinerja yang dimaksud dalam konteks ini adalah capaian IAIN Salatiga dalam menyelenggarakan pendidikan tinggi. Selama 5 tahun terakhir, kinerja IAIN Salatiga dapat dilihat dari beberapa aspek, diantaranya kinerja pelayanan, aspek keuangan, aspek tenaga pendidik dan kependidikan, serta aspek sarana dan prasarana.

1. Aspek Kinerja Pelayanan

Kinerja pelayanan merupakan kinerja utama IAIN Salatiga dalam menyajikan pelayanan pendidikan tinggi kepada mahasiswa. Kinerja utama yaitu pelayanan yang bersentuhan langsung kepada mahasiswa. Kinerja ini berdampak pada kinerja aspek-aspek yang lain. Oleh sebab itu, pada bagian ini akan dijelaskan evaluasi kinerja yang merupakan bagian dari kinerja aspek pelayanan, diantaranya sebagai berikut:

- a. Rasio jumlah mahasiswa pendaftar dengan yang diterima dalam kurun waktu 5 tahun terakhir (2016 – 2020) selalu meningkat, tahun 2020 tercatat 5,31:1, artinya minat pendaftar semakin meningkat dan sesuai dengan Standart Nasional Pendidikan Tinggi (SN-DIKTI)
- b. Rasio jumlah mahasiswa yang diterima dengan yang melakukan registrasi 1.62:1, artinya mahasiswa yang registrasi lebih dari 60%.
- c. Penerimaan mahasiswa baru dalam kurun waktu 5 tahun terakhir (2016-2020) mencapai rata-rata 3.368
- d. Jumlah mahasiswa pada tahun 2020 mencapai 15.579, dan terus mengalami peningkatan dalam kurun waktu 5 tahun terakhir (2016-2020) dengan rata-rata diatas 2000.
- e. Sebaran asal mahasiswa IAIN Salatiga pada tahun 2020 tercatat berasal dari 31 propinsi di seluruh Indonesia, dengan terbesar dari propinsi Jawa Tengah, sedangkan 20 dari total mahasiswa adalah mahasiswa asing.
- f. Terdapat 27% lulusan IAIN Salatiga bekerja sebagai Aparatur Sipil Negara.
- g. Data akreditasi di lingkungan IAIN Salatiga terdiri dari 7 Prodi terakreditasi A, 18 Prodi terakreditasi B, dan 2 Prodi terakreditasi C, serta 3 prodi baru tahun akademik 2021/2022.
- h. Total prestasi yang diraih mahasiswa IAIN Salatiga 5 tahun terakhir terdiri dari 50 prestasi ditingkat Internasional, 86 prestasi tingkat nasional, dan 48 prestasi ditingkat Provinsi/Wilayah.
- i. Hasil survey kepuasan mahasiswa menunjukkan bahwa mahasiswa merasa puas dengan fasilitas perkuliahan yang representatif.
- j. Jumlah penerima beasiswa di 5 tahun terakhir totalnya mencapai 1.652 mahasiswa IAIN Salatiga.
- k. Data publikasi karya ilmiah dosen berupa buku mengalami kenaikan pada tahun 2020. Total 5 tahun terakhir terdapat 315 buku.
- l. Terjadi peningkatan yang besar dalam jumlah publikasi karya ilmiah berupa jurnal yang sangat signifikan dalam setiap tahun. Total terdapat 801 jurnal yang terpublikasi di 5 tahun terakhir.

- m. Sampai tahun 2020 IAIN Salatiga telah memiliki 10 Jurnal Nasional Terakreditasi dan 1 Jurnal Internasional bereputasi Q1, adapun masih dalam proses menjadi Jurnal Nasional Terakreditasi sejumlah 9 Jurnal.
- n. Pengabdian kepada Masyarakat (PkM) yang diwujudkan dengan berbagai kegiatan yang bermanfaat bagi masyarakat dan mendukung pembangunan Nasional.

2. Kinerja Keuangan

Pengukuran kinerja keuangan meliputi perkembangan realisasi Pendapatan Negara Bukan Pajak (PNBP) dua tahun terakhir, rasio subsidi pemerintah dan perkembangan *cost recovery*.

- a. Prosentase Perbandingan Target & Realisasi PNBP mengalami kenaikan setiap tahunnya.
- b. Realisasi PNBP selama 5 tahun terakhir (2016-2020) diatas 93%, dan tercatat pada tahun 2020 mencapai 95.18%.
- c. Mulai tahun 2016 - 2020 realisasi pengeluaran anggaran PNBP selalu lebih kecil daripada pendapatannya sehingga menimbulkan sisa PNBP (*idle cash*) sejumlah **Rp.9.336.901.447**
- d. PNBP IAIN Salatiga yang berasal dari UKT mahasiswa menyumbang anggaran pembiayaan yang selalu meningkat setiap tahunnya, pada tahun 2016 perbandingan PNBP terhadap RM hanya sebesar 30.02% dan tahun 2020 sudah mencapai 78.76%.
- e. Prosentase Perkembangan *cost recovery* mengalami kenaikan setiap tahunnya di 5 tahun terakhir (2016-2020). Biaya operasional selalu mengalami kenaikan dari tahun ketahun, dari 2016 yang hanya sebesar Rp.9,656,678,000 menjadi Rp. 35,812,919,000 pada tahun 2020.

3. Kinerja Tenaga Pendidik & Kependidikan

Pada bagian ini akan disajikan data perkembangan tenaga pendidik dan kependidikan selama tiga tahun terakhir.

- a. Dalam 5 tahun terakhir (2016-2020) selalu terdapat penambahan Tenaga Pendidik (Dosen) baik PNS maupun No-PNS, dan keseluruhan memiliki kualifikasi pendidikan minimal Magister (S2), tercatat 2016 sejumlah 390 orang menjadi 474 orang pada tahun 2020.
- b. Jumlah dosen 474 orang pada tahun 2020 tersebut terdiri dari DT PNS sebanyak 198 orang, DTN PNS sebanyak 44 orang dan untuk mencapai rasio ideal (1:33) dosen mahasiswa harus menambah DTT sebanyak 232 orang.

- c. Dari 242 DT-PNS maupun DTN-PNS, pada tahun 2020 tercatat ada 7 Guru Besar, 45 Lektor Kepala, 72 Lektor, 83 Asisten Ahli, dan 35 calon dosen.
- d. Untuk mendukung pelaksanaan Tri Dharma Perguruan Tinggi Tercatat tenaga kependidikan yang dimiliki IAIN Salatiga tahun 2020 sebanyak 197 orang yang terdiri 61 PNS dan 136 Non PNS.
- e. Dalam 5 tahun terakhir selalu terdapat penambahan Tenaga Kependidikan baik PNS maupun No-PNS, dan mayoritas memiliki kualifikasi pendidikan minimal Strata 1 (S1)
- f. Untuk meningkatkan layanan, peningkatan kualifikasi Pendidikan Tenaga Kependidikan ke jenjang S2 dan S3, tercatat sampai 2020 S2 berjumlah 22 orang dan S3 1 orang.

4. Kinerja Sarana dan Prasarana

Pada bagian ini akan disajikan data kinerja dalam aspek sarana dan prasarana, diantaranya perpustakaan, ketercukupan prasarana dan sarana penyelenggaraan Pendidikan.

- a. Untuk meningkatkan kualitas mutu perpustakaan, judul buku maupun eksemplar yang tersedia di 5 tahun terakhir (2016-2020) selalu ditingkatkan. Tercatat sampai 2020 berjumlah 29.050 judul dan 67.104 eksemplar buku yang dimiliki Perpustakaan IAIN Salatiga
- b. Adanya kerjasama dengan 3 database jurnal elektronik yang berisi ribuan jurnal dan jutaan artikel untuk melayani kebutuhan pemustaka.
- c. Data ketercukupan prasarana penyelenggara pendidikan tinggi per tahun 2020 (ruang kelas, laboratorium, dan lain-lain) dalam kondisi sangat baik dan layak menunjang kegiatan perkuliahan.
- d. Untuk meningkatkan jumlah ruang kelas dan fasilitas Pendidikan, pada tahun 2022 IAIN Salatiga memperoleh bantuan pembangunan Gedung FEBI dan Pascasarjana melalui skema pembiayaan SBSN.
- e. Ketersediaan lahan hingga tahun 2020 ini berjumlah 174.678 m². Dari total lahan tersebut, 15.845 m² di antaranya merupakan hibah dari Pemerintah Kota Salatiga. Untuk pengembangan ke depan, dalam setiap tahun direncanakan terdapat penambahan lahan seluas 20.000 m² sehingga dalam lima tahun ke depan ditargetkan lembaga telah memiliki lahan seluas 280.893 m².

Analisa SWOT telah menjadi salah satu alat yang berguna dalam dunia industri. Namun demikian tidak menutup kemungkinan untuk digunakan sebagai aplikasi alat bantu pembuatan keputusan dalam pengenalan program-program baru di lembaga pendidikan. Proses

penggunaan manajemen analisa SWOT menghendaki adanya suatu survei internal tentang *strengths* (kekuatan) dan *weaknesses* (kelemahan) program, serta survei eksternal atas *opportunities* (peluang) dan *threats* (tantangan). Analisis SWOT dilakukan dalam aspek layanan, aspek keuangan, aspek sumber daya manusia, serta aspek sarana dan prasarana. Adapun secara garis besar analisis SWOT terhadap aspek-aspek tersebut adalah sebagai berikut:

1. Aspek Pelayanan

- a. Kekuatan: IAIN Salatiga merupakan PTKIN Zona Integritas dengan predikat Wilayah Bebas Korupsi (WBK) dari Kementerian PAN-RB pada tahun 2020 dan tahun 2021 merupakan PTKIN yang diajukan untuk memperoleh predikan Wilayah Bebas dan Bersih Melayani (WBBM), serta salah satu pegawai terpilih menjadi Agen Perubahan Inspiratif dalam hal Layanan Kepegawaian pada tahun 2019.
- b. Kelemahan: Masih kurangnya fasilitas layanan untuk mahasiswa berkebutuhan khusus.
- c. Peluang: Perkembangan teknologi informasi & komunikasi sebagai salah satu perangkat mewujudkan good university governance.
- d. Tantangan: Tuntutan penerapan ICT pada perguruan tinggi untuk mendukung penyelenggaraan pendidikan yang merupakan salah satu pilar mewujudkan Good University Governance.

2. Aspek Keuangan

- a. Kekuatan: Bersumber APBN (milik pemerintah) berupa Rupiah Murni dan PNPB, Mempunyai SDM yang unggul, bendahara bersertifikat dan mempunyai duta akrual, dan Menerapkan Sistem anti penyuaipan dan pembayaran *cashless*.
- b. Kelemahan: Mengandalkan sumber dari APBN.
- c. Peluang: Penerapan Tata Kelola Perguruan Tinggi yang Baik dan menjadi Satker dengan Pola Keuangan Badan Layanan Umum.
- d. Tantangan: Penentuan UKT dengan system yang adil.

3. Aspek Sumber Daya Manusia

- a. Kekuatan: Tenaga pendidik berjumlah 474 Dosen, sehingga rasio dosen mahasiswa mencapai 1:33, Tercatat 242 orang dosen yang berstatus dosen tetap, yaitu 198 DT PNS dan 44 DTN PNS, terdiri 57 orang bergelar S3 dan 185 orang bergelar S2, dan telah memiliki 7 Guru Besar.

- b. Kelemahan: Jumlah DTT masih sangat banyak yaitu berjumlah 232 orang dan masih banyak dosen yang belum bergelar S3, serta Terdapat tenaga Pendidikan memiliki latar belakang Pendidikan yang tidak sesuai dengan tugas yang diberikan
- c. Peluang: Ketersediaan SDM di bidang desain system informasi dan penguasaan ICT memadai dan mencetak lulusan dengan berbagai kompeienasi termasuk di dalamnya ilmu-ilmu umum.
- d. Tantangan: Lulusan PTKI harus mampu berkompetisi secara global

4. Aspek Sarana dan Prasarana

- a. Kekuatan: Memiliki perpustakaan yang mempunyai koleksi buku lengkap dilengkapi dengan perpustakaan digital, Smile to be SMART, Ekstraordinary Corner untuk mahasiswa berkebutuan khusus dan India Corner, Luas tanah sebanyak 174.678 m² dan Status kepemilikan tanah 100% bersertifikat.
- b. Kelemahan: Kampus belum terpadu pada satu tempat atau terdiri dari kampus 1, 2 dan 3, dan luasan ruang dosen, gedung kegiatan mahasiswa, gedung perpustakaan, dan gedung laboratorium kurang memadai.
- c. Peluang: Meningkatkan mutu pelayanan pendidikan dengan cara merubah sumber daya fisik menjadi digitalize.
- d. Tantangan: Meningkatnya peran ICT dalam pendidikan terkait perluasan akses pendidikan yang berkualitas, dan kerja sama dengan pemerintah daerah dalam hal memperoleh hibah tanah atau bantuan beasiswa bagi mahasiswa.

D. Permasalahan Utama

Berdasarkan data yang masuk dan analisis yang dilakukan bahwa IAIN Salatiga mempunyai kekuatan yang cukup namun memiliki kelemahan yang permasalahan utama yang harus segera dicarikan solusinya. Fokus strategi yang dikembangkan oleh IAIN Salatiga adalah sebagai berikut:

1. Pengembangan jenis pelayanan
Strategi ini dapat berupa pembukaan program studi baru dan pengembangan unit usaha yang bersifat komersial seperti hotel dan rumah sakit.
2. Pembenahan internal untuk meningkatkan daya saing
Pembenahan internal perlu dilakukan terutama untuk memperbaiki kelemahan-kelemahan yang ada seperti pembenahan bidang sumber daya manusia, sarana dan prasarana dan administrasi universitas.

3. Peningkatan pelayanan yang berorientasi pelanggan
Peningkatan pelayanan akademik yang berorientasi pelanggan perlu dilaksanakan terutama menghadapi persaingan perguruan tinggi yang semakin ketat. Calon mahasiswa dalam memilih perguruan tinggi tentu saja melihat keunggulan yang dimiliki perguruan tinggi bersangkutan. Strategi ini dapat berupa pengembangan fasilitas-fasilitas kemahasiswaan, penyediaan beasiswa, peningkatan kualitas lulusan, peningkatan penelitian dan pengabdian pada masyarakat.
4. Restrukturisasi pengelolaan keuangan
Pengelolaan keuangan yang efektif dan efisien merupakan kunci kinerja keuangan yang sehat. Oleh sebab itu restrukturisasi perlu dilaksanakan dengan cara antara lain evaluasi sistem keuangan yang berlaku dan menyesuaikan dengan pola pengelolaan keuangan Badan Layanan Umum (PK-BLU) yang mendorong efisiensi, efektivitas dan produktivitas.

E. Sistematika Penyajian

Sistematika penyajian LKj IAIN Salatiga berpedoman pada KMA No. 702 Tahun 2016 tentang Pedoman Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja, dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja pada Kementerian Agama adalah sebagai berikut:

- BAB I - Pendahuluan; bab ini menyajikan penjelasan umum organisasi, dengan penekanan kepada aspek strategis organisasi serta permasalahan utama (*strategic issued*) yang sedang dihadapi IAIN Salatiga.
- BAB II - Perencanaan Kinerja; bab ini menguraikan rencana strategis dan ringkasan /ikhtisar perjanjian kinerja IAIN Salatiga tahun 2021.
- BAB III - Akuntabilitas Kinerja; bab ini menyajikan capaian kinerja organisasi untuk setiap perjanjian kinerja sasaran strategis organisasi sesuai dengan hasil pengukuran kinerja organisasi. Untuk setiap perjanjian kinerja sasaran strategis tersebut dilakukan analisis capaian kinerja sebagai berikut: 1) Membandingkan antara target dan realisasi kinerja tahun 2019; 2) Membandingkan antara realisasi kinerja serta capaian kinerja tahun 2021 dengan tahun 2020; 3) Analisis Penyebab Keberhasilan/kegagalan atau Peningkatan/penurunan Kinerja serta Alternatif solusi yang telah dilakukan tahun 2021 dengan Tahun 2020; 4) Analisis atas Efisiensi Penggunaan Sumber Daya; dan 5) Analisis program/ kegiatan yang menunjang keberhasilan ataupun kegagalan pencapaian pernyataan kinerja. Pada bab ini juga menguraikan realisasi anggaran yang digunakan dan yang telah digunakan untuk mewujudkan kinerja organisasi sesuai dengan dokumen Perjanjian Kinerja.



BAB IV - Penutup; bab ini menguraikan simpulan umum atas capaian kinerja organisasi serta langkah di masa mendatang yang akan dilakukan IAIN Salatiga untuk meningkatkan kinerjanya dan disertai lampiran-lampiran.

BAB II

PERENCANAAN KINERJA

A. Rencana Strategis IAIN Salatiga

Sejak perubahan dari STAIN menjadi IAIN Salatiga pada tahun 2015, tentunya IAIN Salatiga juga memiliki tugas yang tidak ringan, yaitu meningkatkan infrastruktur atau sarana



prasarana, pengembangan sistem dan kualitas sumber daya manusia (SDM), serta memberikan kontribusi nyata bagi perkembangan ilmu pengetahuan dan masyarakat, baik pada level nasional maupun internasional. Dalam konteks ini pengembangan IAIN Salatiga membutuhkan

strategi yang lebih terstruktur dan terukur baik dari sisi pengembangan sistem, struktur organisasi dan tata kelola sumber daya manusia yang lebih rasional, budaya dan etos kerja professional serta sistem tata kelola keuangan yang transparan dan akuntabel. Selanjutnya untuk mewujudkan semua hal tersebut, IAIN Salatiga telah merumuskan ke dalam Visi, Misi dan Tujuan, serta Rencana Induk Pengembangan (RIP) dan Rencana Strategis (Renstra) IAIN Salatiga, sebagaimana yang telah ditetapkan oleh rektor IAIN Salatiga.

1. Visi IAIN Salatiga

Tahun 2030 Menjadi Rujukan Studi Islam-Indonesia bagi Terwujudnya Masyarakat Damai Bermartabat.

2. Misi IAIN Salatiga

1. Menyelenggarakan pendidikan dalam berbagai disiplin ilmu keislaman berbasis pada nilai-nilai keindonesiaan.
2. Menyelenggarakan penelitian dalam berbagai disiplin ilmu keislaman bagi penguatan nilai-nilai keindonesiaan.
3. Menyelenggarakan pengabdian kepada masyarakat berbasis riset bagi penguatan nilai-nilai Islam keindonesiaan.
4. Mengembangkan budaya masyarakat kampus yang mencerminkan nilai-nilai Islam-Indonesia.
5. Menyelenggarakan pengelolaan pendidikan tinggi yang profesional dan akuntabel.

3. Tujuan IAIN Salatiga

- a. Mengembangkan potensi mahasiswa agar menjadi manusia yang beriman dan bertaqwa kepada Tuhan Yang Maha Esa dan berakhlak mulia, sehat, berilmu, cakap, kreatif, mandiri, terampil, kompeten, dan berbudaya untuk kepentingan bangsa;
- b. Menghasilkan lulusan yang menguasai cabang Ilmu Pengetahuan dan/atau Teknologi yang berbasis ilmu keislaman untuk memenuhi kepentingan nasional dan peningkatan daya saing Bangsa;
- c. Menghasilkan Ilmu Pengetahuan dan Teknologi melalui Penelitian yang memperhatikan dan menerapkan nilai-nilai keislaman agar bermanfaat bagi kemajuan bangsa, serta kemajuan peradaban dan kesejahteraan umat manusia;
- d. Mewujudkan Pengabdian kepada Masyarakat berbasis ilmu keislaman dan karya Penelitian yang bermanfaat dalam memajukan kesejahteraan umum, mencerdaskan kehidupan bangsa dalam rangka mewujudkan masyarakat damai bermartabat.

4. Sasaran Strategis IAIN Salatiga

Adapun arah penetapan sasaran strategi di pedomani oleh sasaran strategis IAIN Salatiga yang dijabarkan sebagai berikut:

- a. *Meningkatnya muatan dan karakter Wasathiyah Islam (moderasi beragama), literasi, edukasi dan internalisasi pemahaman agama Islam di IAIN Salatiga.*

Adapun sasaran programnya diantaranya; a) meningkatnya sistem pendidikan yang berperspektif moderat, b) meningkatnya standar penelitian yang berperspektif Wasathiyah Islam (moderasi beragama), dan c) meningkatnya Standar Pengabdian masyarakat yang berperspektif Wasathiyah Islam (moderasi beragama)

- b. *Meningkatnya pemerataan akses pendidikan di IAIN Salatiga.*

Adapun sasaran programnya diantaranya; a) Meningkatnya akses Pendidikan di IAIN Salatiga, b) Meningkatnya akses Penelitian di IAIN Salatiga, dan c) Meningkatnya akses PKM di IAIN Salatiga.

- c. *Meningkatnya kualitas layanan pendidikan di IAIN Salatiga.*

Adapun sasaran programnya diantaranya; a) meningkatnya kualitas layanan Pendidikan di IAIN Salatiga berbasis penjaminan mutu dan SN Dikti, b) meningkatnya kualitas layanan Penelitian di IAIN Salatiga berbasis penjaminan mutu dan SN Dikti, dan c) meningkatnya kualitas layanan Pengabdian Masyarakat di IAIN Salatiga berbasis penjaminan mutu dan SN Dikti

- d. *Meningkatnya kualitas sarana prasarana IAIN Salatiga.*

Adapun sasaran programnya diantaranya; a) meningkatnya kualitas sarana dan prasarana di bidang Pendidikan penunjang penjaminan mutu Pendidikan di IAIN Salatiga,

- b) meningkatnya kualitas sarana dan prasarana di bidang Penelitian penunjang penjaminan mutu di IAIN Salatiga, dan c) meningkatnya kualitas sarana dan prasarana di bidang Pengabdian Masyarakat penunjang penjaminan mutu di IAIN Salatiga.
- e. *Meningkatnya profesionalisme, kualitas, kualifikasi dosen dan tenaga kependidikan IAIN Salatiga.*
Adapun sasaran programnya diantaranya; a) meningkatnya profesionalisme, kualitas dan kualifikasi dosen dalam bidang Pendidikan, b) meningkatnya profesionalisme, kualitas dan kualifikasi dosen dalam bidang penelitian, c) meningkatnya profesionalisme, kualitas dan kualifikasi dosen dalam dibidang pengabdian masyarakat, d) meningkatnya kualitas tenaga kependidikan yang memenuhi SN Dikti, dan e) meningkatnya profesionalisme, kualitas dan kualifikasi tendik
- f. *Meningkatnya kualitas hasil penelitian/riset IAIN Salatiga.*
Adapun sasaran programnya diantaranya; a) meningkatnya kualitas output dan outcome penelitian dosen dan b) meningkatnya kualitas output dan outcome pengabdian masyarakat dosen
- g. *Meningkatnya relevansi dan daya saing IAIN Salatiga.*
Adapun sasaran programnya diantaranya; a) meningkatnya relevansi dan daya saing IAIN Salatiga dalam mutu Pendidikan, b) meningkatnya relevansi dan daya saing IAIN Salatiga dalam bidang penelitian, dan c) meningkatnya relevansi dan daya saing IAIN Salatiga dalam bidang Pengabdian kepada Masyarakat.
- h. *Meningkatnya tata kelola kelembagaan dan pengarusutamaan gender di IAIN Salatiga*
Adapun sasaran programnya diantaranya; a) perencanaan, pelaksanaan, pemantauan dan evaluasi serta pelaporan kegiatan pendidikan, penelitian dan pengabdian masyarakat di IAIN Salatiga yang efektif dan akuntabel, dan b) meningkatnya politik penganggaran berbasis Pendidikan, penelitian, pengabdian masyarakat dan responsive gender.
- i. *Dukungan manajemen pendidikan dan pelayanan tugas teknis lainnya*
Adapun sasaran programnya adalah Meningkatkan dukungan manajemen pendidikan dan pelayanan tugas teknis lainnya

B. Perjanjian Kinerja IAIN Salatiga

Untuk mewujudkan visi, misi, tujuan dan sasaran strategis IAIN Salatiga tahun 2020 – 2024 maka dirumuskan ke dalam perjanjian kinerja IAIN Salatiga. Perjanjian kinerja IAIN Salatiga tahun 2021 ini disesuaikan dan direvie setiap tahun dengan sasaran strategis yang telah dirumuskan dalam renstra IAIN Salatiga. Kemudian perjanjian kinerja ini ditanda tangani antara Rektor IAIN Salatiga dengan Direktur Jenderal Pendidikan Islam Kementerian Agama sebagai atasan langsung Rektor IAIN Salatiga.

Adapun perjanjian kinerja IAIN Salatiga tahun 2021 adalah sebagai berikut:

Tabel. 2.1 Perjanjian Kinerja IAIN Salatiga Tahun 2021

Kode	Tujuan/Sasaran Strategis(SS)/Sasaran Program(SP)	Indikator Kinerja	Satuan	Capaian 2020	Target 2024	Target Kinerja 2021	
Tujuan 1: Penguatan kualitas moderasi beragama di IAIN Salatiga dengan mengembangkan potensi mahasiswa agar menjadi manusia yang beriman dan bertakwa kepada Tuhan Yang Maha Esa							
SS1	Meningkatnya muatan dan karakter Wasathiyah Islam (moderasi beragama), literasi, edukasi dan internalisasi pemahaman agama Islam di IAIN Salatiga	Indeks kerukunan umat beragama	Nilai	7,6	7,9	7,7	
SP	1. Meningkatkan sistem pendidikan yang berperspektif moderat	1	Tersedianya <i>Centre for Wasathiyah</i> Islam	lembaga	1	1	1
		2	Jumlah mata kuliah pada IAIN Salatiga yang bermuatan Wasathiyah Islam	mata kuliah	1	5	2
		3	Terbentuknya komite literasi moderasi beragama	Organisasi	1	1	1
		4	Kegiatan pembiasaan karakter Wasathiyah Islam (moderasi beragama) di lingkungan IAIN Salatiga	kegiatan	1	5	2
		5	Indeks peran pendidikan IAIN Salatiga dalam mengembangkan moderasi beragama	nilai	3,2	3,5	3,25
	2. Meningkatkan standar penelitian yang berperspektif Wasathiyah Islam (moderasi beragama)	6	Persentase peningkatan standar penelitian yang berperspektif Wasathiyah Islam (moderasi beragama)	persen	18	24	12
		7	Jumlah judul penelitian di IAIN Salatiga dalam mengembangkan moderasi beragama	judul	7	19	10
	3. Meningkatkan Standar Pengabdian masyarakat yang berperspektif Wasathiyah Islam (moderasi beragama)	8	Persentase peningkatan standar PKM yang berperspektif Wasathiyah Islam (moderasi beragama)	persen	12	20	14
		9	Jumlah judul pengabdian	judul	5	10	7

Kode	Tujuan/Sasaran Strategis(SS)/Sasaran Program(SP)	Indikator Kinerja	Satuan	Capaian 2020	Target 2024	Target Kinerja 2021
		masyarakat di IAIN Salatiga dalam mengembangkan Wasathiyah Islam (moderasi beragama)				
Tujuan 2: Peningkatan peserta didik dalam memperoleh layanan Pendidikan Tinggi yang berkualitas melalui implementasi Tri Dharma perguruan Tinggi dengan menerapkan nilai-nilai keislaman untuk kemajuan bangsa						
SS2	Meningkatnya pemerataan akses pendidikan di IAIN Salatiga	Sistem rekrutmen mahasiswa baru	sistem	2	3	3
		Jumlah beasiswa yang didistribusikan	milyar	10,5	10,9	10,6
SP	1. Meningkatnya akses Pendidikan di IAIN Salatiga	1 Persentase mahasiswa penyandang disabilitas yang diterima.	persen	0,002	0,006	0,003
		2 Jumlah penerima beasiswa	orang	1200	1450	1300
		3 Persentase pembelajaran mata kuliah di luar prodi baik di dalam kampus maupun luar kampus dan dalam negeri maupun luar negeri	persen	0	5	5
		4 Sistem seleksi mahasiswa baru secara terpadu yang mudah di akses dan pendaftaran secara online	sistem	1	1	1
		5 Jumlah penerimaan mahasiswa baru dari dalam negeri	orang	3010	4005	3185
		6 Jumlah penerimaan mahasiswa baru dari luar negeri	orang	28	44	33
		7 Rasio daya tampung mahasiswa baru antara jumlah pendaftar dengan yang diterima	nilai	4:1	5:1	5:1
		8 Prosentase fasilitas yang ramah mahasiswa berkebutuhan khusus	persen	5	25	15
		9 Persentase mahasiswa asing pada program studi regulat minimal 0,5 % dari jumlah total per prodi	persen	1	1	1

Kode	Tujuan/Sasaran Strategis(SS)/Sasaran Program(SP)	Indikator Kinerja	Satuan	Capaian 2020	Target 2024	Target Kinerja 2021	
		10	Jumlah mahasiswa penerima Program Indonesia pintar (PIP)/ bidikmisi -	orang	998	1500	1119
		11	Jumlah penerima beasiswa PPA bagi mahasiswa berprestasi	Orang	30	33	30
		12	Jumlah penerima beasiswa tahfidzul qur'an bagi mahasiswa yang hafal quran	Orang	46	46	46
		13	Persentase beasiswa bagi prodi-prodi agama yang kurang diminati	persen	20	20	20
		14	Jumlah penerima beasiswa bagi bagi prodi-prodi agama yang kurang diminati seperti, Hadits, AFI, BSA, SPI, PMI, AS	Orang	30	30	30
		15	Penerima beasiswa Bank Indonesia setiap tahun.	Orang	50	50	50
		16	Jumlah penambahan penerima beasiswa Baznas - Bazda	Orang	41	54	44
		17	Jumlah pemberian beasiswa Pemerintah Daerah terhadap warganya yang Kuliah di IAIN Salatiga	Orang	54	80	54
		18	Jumlah dana BOPTN per tahun	milyar	11,5	12	12
		19	Jumlah penerima beasiswa bagi mahasiswa berprestasi untuk melanjutkan ke jenjang S2 di IAIN Salatiga,	Orang	3	5	5
		20	Jumlah program studi umum	prodi	0	12	3
		21	Jumlah fakultas dalam lingkup Sains dan Teknologi	fakultas	0	2	0
		22	Jumlah program studi sains dan teknologi	prodi	0	6	0
		23	Jumlah pertemuan rutin orang tua/wali mahasiswa S1 dalam	kegiatan	0	6	6

Kode	Tujuan/Sasaran Strategis(SS)/Sasaran Program(SP)	Indikator Kinerja	Satuan	Capaian 2020	Target 2024	Target Kinerja 2021
		rangka percepatan masa Kuliah (mahasiswa baru)				
		24 Sistem pelaporan hasil studi mahasiswa yang mudah diakses	sistem	1	1	1
	2. Meningkatnya akses Penelitian di IAIN Salatiga	25 Jumlah penerima hibah penelitian tiap tahun	orang	150	155	152
		26 Jumlah klaster penelitian yang bisa diakses oleh dosen	klaster	6	8	6
		27 Jumlah kolaborasi penelitian di luar prodi baik di dalam kampus maupun luar kampus dan dalam negeri maupun luar negeri	doku- men	2	6	3
		28 Jumlah riset/penelitian yang dilaksanakan oleh dosen dan mahasiswa	pene- litian	25	33	27
		29 Jumlah publikasi ilmiah nasional hasil riset	Artikel	150	155	152
		30 Jumlah sitasi pada jurnal terakreditasi nasional hasil riset	Sitasi	69	99	75
		31 Jumlah publikasi ilmiah hasil riset di jurnal terakreditasi internasional	Artikel	28	36	30
		32 Jumlah sitasi artikel hasil riset pada jurnal terakreditasi internasional	Sitasi	57	77	62
		33 Jumlah Hak Kekayaan Intelektual (HKI) hasil riset yang didaftarkan	Sertifikat	102	142	112
		34 Jumlah buku dan monograf ber ISBN yang diterbitkan oleh penerbit nasional dan internasional	doku- men	150	155	152
		35 Jumlah partisipasi peneliti terhadap kompetisi, lomba, olimpiade, seminar dan pengembangan bakat dosen tingkat Nasional maupun Internasional.	kegiatan	150	155	152
		36 Jumlah riset/penelitian yang dilaksanakan	kegiatan	25	33	27

Kode	Tujuan/Sasaran Strategis(SS)/Sasaran Program(SP)	Indikator Kinerja	Satuan	Capaian 2020	Target 2024	Target Kinerja 2021		
			oleh dosen dan mahasiswa					
	3. Meningkatnya akses PKM di IAIN Salatiga	37	Jumlah penerima hibah PKM tiap tahun	orang	8	20	11	
		38	Jumlah hibah PKM yang bisa diakses oleh dosen	klaster	10	18	12	
		39	Jumlah MoU kolaborasi PKM di luar prodi baik di dalam kampus maupun luar kampus dan dalam negeri maupun luar negeri	doku- men	6	6	6	
		40	Jumlah PKM yang dilaksanakan oleh dosen dan mahasiswa	kegiatan	218	218	218	
		41	Jumlah publikasi ilmiah nasional hasil riset	Artikel	150	155	152	
		42	Jumlah sitasi pada jurnal terakreditasi nasional hasil riset	Sitasi	69	99	75	
		43	Jumlah publikasi ilmiah publikasi PKM hasil riset di jurnal terakreditasi internasional	Artikel	28	36	30	
		44	Jumlah sitasi artikel hasil riset PKM pada jurnal terakreditasi internasional	Sitasi	57	77	62	
		45	Jumlah Hak Kekayaan Intelektual (HKI) PKM hasil riset yang didaftarkan	Sertifikat	102	142	112	
		46	Jumlah buku dan monograf PKM ber ISBN yang diterbitkan oleh penerbit nasional dan internasional	buku	150	155	152	
				Jumlah PKM yang dilaksanakan oleh dosen dan mahasiswa	kegiatan	25	33	27
SS3		Meningkatnya kualitas layanan pendidikan di IAIN Salatiga	Predikat opini mutu layanan pendidikan di IAIN Salatiga		predikat			
SP	1. Meningkatnya kualitas layanan Pendidikan di IAIN Salatiga berbasis penjaminan mutu dan SN Dikti.	1	Indeks mutu layanan Pendidikan berbasis penjaminan mutu dan SN Dikti	nilai	2	6	3	
		2	Ketersediaan akses internet penunjang sistem pembelajaran	Band- width	1100	1800	1500	

Kode	Tujuan/Sasaran Strategis(SS)/Sasaran Program(SP)	Indikator Kinerja	Satuan	Capaian 2020	Target 2024	Target Kinerja 2021	
		3	Jumlah akses terhadap teknologi informasi dan komunikasi dalam sistem pembelajaran	Visitor	15.100	15.500	15.200
		4	Persentase kesesuaian lulusan yang bekerja sesuai dengan bidang ilmu	persen	81,81	85,66	82,73
		5	Jumlah review kurikulum yang telah dilaksanakan	kegiatan	1	1	1
		6	Tersediannya dokumen SPMI dan AMI	doku- men	16	16	16
		7	Jumlah kegiatan monev pelaksanaan SPMI di tiap prodi	kegiatan	2	2	2
		8	Jumlah prodi yang melaksanakan SPMI dan AMI per tahun	prodi	27	27	27
		9	Jumlah kegiatan SPMI dan AMI oleh prodi dan GJMF	kegiatan	5	5	5
		10	Jumlah pengelola GJMF per prodi	orang	2	2	2
		11	Predikat akreditasi institusi menjadi Unggul	predikat			
		12	Jumlah program studi terakreditasi B/Sangat Baik	prodi	12	12	12
		13	Jumlah program studi terakreditasi A/Unggul	prodi	8	8	8
		14	Jumlah program studi telah menerapkan kurikulum KKNI	prodi	27	27	27
		15	Jumlah kegiatan monev terkait pelaksanaan kurikulum di tiap prodi	kegiatan	2	2	2
		16	Terbentuknya TIM alih bentuk	SK	1	0	0
		17	Penyusunan proposal alih bentuk	doku- men	1	0	0
		18	Presentasi proposal alih bentuk	kegiatan	1	0	0
		19	Visitasi alih bentuk	kegiatan	0	0	1
		20	Pemantapan alih bentuk	kegiatan	1	1	1
		21	Jumlah prodi yang melaksanakan	prodi	27	33	27

Kode	Tujuan/Sasaran Strategis(SS)/Sasaran Program(SP)	Indikator Kinerja	Satuan	Capaian 2020	Target 2024	Target Kinerja 2021
		daring/semi daring (blended)				
		22 Jumlah subsidi pulsa mahasiswa	Miliar	1.5	0	0
		23 Persentase kelulusan mahasiswa S1 empat tahun	persen	64,63	94,63	74,63
		24 Rerata konsultasi bimbingan dengan dosen PA	nilai	4	4	4
		25 Jumlah laporan kemajuan belajar mahasiswa ke orang tua	doku- men	2	2	2
		26 Rerata waktu penyelesaian skripsi	bulan	5	5	5
		27 Indeks rata-rata prestasi kumulatif mahasiswa S1	nilai	3,25	3,45	3,30
		28 Indeks rata-rata prestasi kumulatif mahasiswa S2	nilai	3,50	3,70	3,55
		29 Jumlah langganan data base jurnal internasional bereputasi	doku- men	4	4	4
		30 Jumlah langganan data base jurnal nasional bereputasi	doku- men	4	4	4
		31 Jumlah kegiatan kepeloporan, kesukarelawanan dan pengembangan Pendidikan kepramukaan melalui kegiatan ekstrakurikuler bagi mahasiswa	kegiatan	1	1	1
		32 Indeks kepeloporan, kesukarelawanan dan pengembangan Pendidikan kepramukaan melalui kegiatan ekstrakurikuler bagi mahasiswa	nilai	3,2	3,5	3,25
	2. Meningkatnya kualitas layanan Penelitian di IAIN Salatiga berbasis penjaminan mutu dan SN Dikti	33 Predikat opini peneliti terhadap kualitas layanan Penelitian di IAIN Salatiga berbasis penjaminan mutu dan SN Dikti.	nilai	3.3	3.7	3.4
		34 Tersedianya renstra penelitian, rencana kegiatan sesuai	doku- men	1	1	1

Kode	Tujuan/Sasaran Strategis(SS)/Sasaran Program(SP)	Indikator Kinerja	Satuan	Capaian 2020	Target 2024	Target Kinerja 2021
		dengan renstra IAIN Salatiga				
		35 Tersedianya peraturan, panduan, sistem penjaminan mutu internal penelitian	dokumen	1	1	1
		36 Predikat opini peneliti terhadap standar mutu, keselamatan kerja, kesehatan, kenyamanan, keamanan peneliti, masyarakat dan lingkungan.	nilai	3.3	3.7	3.4
	3. Meningkatnya kualitas layanan Pengabdian Masyarakat di IAIN Salatiga berbasis penjaminan mutu dan SN Dikti	37 Predikat opini masyarakat terhadap kualitas layanan Pengabdian Masyarakat di IAIN Salatiga berbasis penjaminan mutu dan SN Dikti.	nilai	3.3	3.7	3.4
		38 Tersedianya renstra PKM, rencana kegiatan sesuai dengan renstra IAIN Salatiga	dokumen	1	1	1
		39 Tersedianya peraturan, panduan, sistem penjaminan mutu internal PKM	dokumen	1	1	1
		40 Predikat opini pelaksana PKM terhadap standar mutu, keselamatan kerja, kesehatan, kenyamanan, keamanan pelaksana PKM, masyarakat dan lingkungan	nilai	3.3	3.7	3.4
SS4		Meningkatnya kualitas sarana prasarana IAIN Salatiga	Predikat opini pengguna layanan terhadap kualitas sarana prasarana IAIN Salatiga yang memenuhi tri dharma perguruan tinggi	nilai	3.3	3.7
SP	1. Meningkatnya kualitas sarana dan prasarana di bidang Pendidikan penunjang penjaminan mutu	1 Jumlah sarana dan prasarana di bidang Pendidikan penunjang penjaminan mutu Pendidikan di IAIN Salatiga	gedung	20	23	20

Kode	Tujuan/Sasaran Strategis(SS)/Sasaran Program(SP)	Indikator Kinerja	Satuan	Capaian 2020	Target 2024	Target Kinerja 2021	
	Pendidikan di IAIN Salatiga.	2	Persentase anggaran untuk alokasi jumlah perabot. Peralatan, media, buku, sarana TIK, olah raga, berkesenian, fasilitas umum, pemeliharaan, instrumentasi eksperimen pembelajaran	persen	12	20	14
		3	Persentase anggaran untuk alokasi jumlah lahan, ruang kelas, perpustakaan, laboratorium/ studio/bengkel kerja, tempat olah raga, ruang unit kegiatan mahasiswa, ruang pimpinan perguruan tinggi, ruang dosen, ruang tata usaha, fasilitas umum yang meliputi jalan, air, listrik, jaringan komunikasi suara dan data pembelajaran	persen	5	26	15
		4	Persentase jumlah pelabelan dengan tulisan braille dan informasi dalam bentuk suara, lerengan untuk pengguna kursi roda, jalur pemandu di koridor lingkungan kampus, peta denah kampus dalam bentuk timbul, toilet/ kamar mandi untuk pengguna kursi roda	persen	0.02	0.06	0.03
2.	Meningkatnya kualitas sarana dan prasarana di bidang Penelitian penunjang penjaminan mutu di IAIN Salatiga	5	Jumlah fasilitas perguruan tinggi untuk memfasilitasi penelitian terkait dengan bidang ilmu program studi	unit	12	24	15
		6	Jumlah laboratorium sesuai kebutuhan isi dan proses penelitian untuk pemenuhan capaian hasil penelitian	lab	27	27	27
3.	Meningkatnya kualitas sarana dan prasarana	7	Jumlah fasilitas perguruan tinggi untuk	Binaan	200	250	230

Kode	Tujuan/Sasaran Strategis(SS)/Sasaran Program(SP)	Indikator Kinerja	Satuan	Capaian 2020	Target 2024	Target Kinerja 2021
	di bidang Pengabdian Masyarakat penunjang penjaminan mutu di IAIN Salatiga	memfasilitasi PKM terkait dengan bidang ilmu program studi				
		8 Jumlah laboratorium sesuai kebutuhan isi dan proses PKM untuk pemenuhan capaian hasil PKM.	lab	27	27	27
SS5	Meningkatnya profesionalisme, kualitas, kualifikasi dosen dan tenaga kependidikan IAIN Salatiga	Persentase dosen dan tendik yang memenuhi kualifikasi	persen	100	100	100
SP	1. Meningkatkan profesionalisme, kualitas dan kualifikasi dosen dalam bidang Pendidikan	1 Jumlah dosen yang memenuhi kualifikasi dalam bidang pendidikan	orang	218	361	218
		2 Jumlah dosen yang memiliki jabatan fungsional	orang	207	311	218
		3 Jumlah dosen berkualifikasi pendidikan S3	orang	54	70	55
		4 Jumlah dosen memiliki jabatan fungsional guru besar	orang	7	25	11
		5 Jumlah dosen memiliki sertifikat pendidik	orang	132	178	132
		6 Jumlah tenaga kependidikan berkualifikasi S2	orang	14	22	16
		7 Jumlah dosen mengikuti forum ilmiah tingkat internasional	orang	60	100	80
		8 Jumlah dosen recognized kepakaran/prestasi/ kinerja	orang	207	311	218
		9 Jumlah tenaga kependidikan yang tersertifikasi	orang	11	188	17
		10 Jumlah dosen PNS/Non-PNS yang menerima tunjangan profesi	orang	132	178	132
		11 Jumlah guru besar yang menerima tunjangan kehormatan	orang	7	25	11
		12 Jumlah dosen dan tenaga kependidikan yang bersertifikat barang dan jasa	orang	12	21	18

Kode	Tujuan/Sasaran Strategis(SS)/Sasaran Program(SP)	Indikator Kinerja	Satuan	Capaian 2020	Target 2024	Target Kinerja 2021	
	2. Meningkatnya profesionalisme, kualitas dan kualifikasi dosen dalam bidang penelitian	13	Jumlah dosen yang memenuhi kualifikasi dalam bidang penelitian	orang	132	178	132
		14	Jumlah kegiatan pelatihan untuk meningkatkan kemampuan peneliti dalam melaksanakan penelitian, baik dari metodologi, keilmuan, obyek penelitian, tingkat kerumitan, tingkat kedalaman penelitian berdasarkan kualifikasi akademik	kegiatan	2	2	2
	3. Meningkatnya profesionalisme, kualitas dan kualifikasi dosen dalam dibidang pengabdian masyarakat	15	Jumlah dosen yang memenuhi kualifikasi dalam bidang pengabdian kepada masyarakat	orang	132	178	132
		16	Jumlah kegiatan pelatihan untuk meningkatkan kemampuan pelaksana PKM dalam melaksanakan pengabdian kepada masyarakat, baik dari metodologi, keilmuan, obyek PKM, tingkat kerumitan, tingkat kedalaman PKM berdasarkan kualifikasi akademik	kegiatan	2	2	2
	4. Meningkatnya kualitas tenaga kependidikan yang memenuhi SN Dikti	17	Jumlah tenaga kependidikan yang memenuhi SN Dikti	orang	107	126	113
		18	Jumlah sertifikat pelatihan/ diklat sesuai tupoksi	doku- men	12	21	18
	5. Meningkatnya profesionalisme, kualitas dan kualifikasi tendik	14	Jumlah tendik yang berijazah S2, S3	orang	14	22	16
		15	Jumlah tendik yang memiliki kualifikasi akademik, yang memiliki sertifikat kompetensi sesuai dengan bidang tugas dan keahliannya	orang	14	22	16
	SS6	Meningkatnya kualitas hasil penelitian/riset IAIN Salatiga	Jumlah judul hasil riset yang relevan dengan kepakaran	judul	132	178	132

Kode	Tujuan/Sasaran Strategis(SS)/Sasaran Program(SP)	Indikator Kinerja	Satuan	Capaian 2020	Target 2024	Target Kinerja 2021	
SP	1. Meningkatnya kualitas output dan outcome penelitian dosen	1	Persentase jumlah publikasi hasil penelitian dosen	persen	100	100	100
		2	Persentase jumlah HAKI/ Hak Paten hasil penelitian dosen	persen	40	65	50
		3	Persentase jumlah Hak Paten hasil penelitian dosen	persen	0	3	0
		4	Jumlah artikel ilmiah pada jurnal internasional dan internasional bereputasi	Artikel	7	25	11
		5	Jumlah sitasi ilmiah pada jurnal internasional dan internasional bereputasi	sitasi	100	120	105
		6	Jumlah buku ber ISBN hasil riset yang dilaksanakan oleh dosen dan mahasiswa	buku	132	178	132
		7	Jumlah artikel ilmiah nasional hasil riset/penelitian yang dilaksanakan oleh dosen dan mahasiswa	Artikel	2512	3132	2644
		8	Jumlah sitasi pada jurnal terakreditasi nasional	sitasi	6946	7566	7078
		9	Jumlah jurnal terakreditasi nasional yang dimiliki	jurnal	11	17	11
	2. Meningkatnya kualitas output dan outcome pengabdian masyarakat dosen	10	Jumlah publikasi hasil pengabdian kepada masyarakat.	artikel	23	24	23
		11	Jumlah publikasi pengabdian masyarakat berbasis riset oleh IAIN Salatiga	artikel	10	10	10
Tujuan 3: Peningkatan lulusan Pendidikan Islam yang produktif dan memiliki daya saing komparatif; yang menguasai cabang Ilmu Pengetahuan dan/atau Teknologi yang berbasis nilai-nilai keislaman							
SS7	Meningkatnya relevansi dan daya saing IAIN Salatiga	Predikat akreditasi Tingkat ASEAN	akreditasi	0	<i>adequate as expected</i>	0	
SP	1. Meningkatnya relevansi dan daya saing IAIN Salatiga dalam mutu Pendidikan	1	Peringkat ISO 37001	persen	0	100	0
		2	Indeksasi Jurnal ilmiah di IAIN Salatiga pada Lembaga pengindeks bereputasi Internasional	nilai	2	6	3

Kode	Tujuan/Sasaran Strategis(SS)/Sasaran Program(SP)	Indikator Kinerja	Satuan	Capaian 2020	Target 2024	Target Kinerja 2021	
		3	Persentasi lulusan IAIN Salatiga yang diterima di dunia kerja nasional dan internasional	persen	25	40	30
		4	Persentasi muatan kurikulum yang relevan dengan tuntutan kebutuhan pasar kerja	persen	85	100	90
		5	Persentase jumlah mahasiswa yang mengikuti program magang ke lembaga pendidikan/dunia usaha/dunia industri	persen	100	100	100
		6	Persentase jumlah lulusan yang diserap dunia kerja sesuai dengan bidang keahlian	persen	85	85	85
		7	Persentase pengunjung <i>web alumni tracer study</i>	persen	40	70	50
		8	Persentase jumlah lulusan program studi sains dan teknologi	persen	0	100	0
		9	Jumlah kegiatan sebagai tindak lanjut dari MoU dengan Lembaga internasional	kegiatan	7	7	7
		10	Jumlah kegiatan kerjasama dengan Lembaga/Instansi dalam negeri	kegiatan	50	100	75
		11	Jumlah MOU dengan lembaga pendidikan/dunia industri untuk program magang bagi mahasiswa di dunia usaha/industri	doku- men	250	250	250
		12	Jumlah kegiatan dengan lembaga pendidikan/dunia industri untuk program magang bagi mahasiswa di dunia usaha/industri	kegiatan	250	250	250
		13	Persentase jumlah prestasi akademik mahasiswa tingkat nasional	persen	0,48	2,08	0,88

Kode	Tujuan/Sasaran Strategis(SS)/Sasaran Program(SP)	Indikator Kinerja	Satuan	Capaian 2020	Target 2024	Target Kinerja 2021	
		14	Persentase jumlah prestasi akademik mahasiswa tingkat internasional	persen	0,34	1,46	0,62
		15	Persentase peningkatan prestasi non-akademik mahasiswa tingkat internasional	persen	0,1	0,5	0,15
		16	Persentase jumlah prestasi non akademik mahasiswa tingkat nasional	persen	0,69	1,89	0,99
	2. Meningkatnya relevansi dan daya saing IAIN Salatiga dalam bidang penelitian	17	Jumlah dosen yang melakukan penelitian yang relevan dengan kajian wasathiah Islam	orang	4	8	5
		18	Jumlah dosen yang melakukan penelitian yang relevan dengan keprodian	orang	132	178	132
		19	Jumlah hibah penelitian dalam negeri	kegiatan	132	178	132
		20	Jumlah hibah penelitian luar negeri	kegiatan	1	1	1
		21	Jumlah kolaborasi penelitian antara dosen dan mahasiswa IAIN Salatiga	kegiatan	55	55	55
	3. Meningkatnya relevansi dan daya saing IAIN Salatiga dalam bidang Pengabdian kepada Masyarakat	22	Jumlah kegiatan dosen yang melakukan pengabdian kepada masyarakat yang relevan dengan kajian wasathiah Islam	kegiatan	132	178	132
		23	Jumlah kegiatan dosen yang melakukan pengabdian kepada masyarakat yang relevan dengan prodian	kegiatan	132	178	132
		24	Jumlah kolaborasi pengabdian kepada masyarakat antara dosen dan mahasiswa IAIN Salatiga dengan perguruan tinggi lain dari dalam negeri maupun luar negeri.	kegiatan	132	178	132
		25	Persentase jumlah hibah pengabdian	persen	11	11	11

Kode	Tujuan/Sasaran Strategis(SS)/Sasaran Program(SP)	Indikator Kinerja	Satuan	Capaian 2020	Target 2024	Target Kinerja 2021
		kepada masyarakat dalam negeri				
		26 Persentase jumlah hibah pengabdian kepada masyarakat luar negeri	persen	5	5	5
Tujuan 4: Peningkatan budaya birokrasi pemerintahan dan Tata Kelola di lingkungan IAIN Salatiga yang bersih, melayani dan responsive						
SS8	Meningkatnya tata kelola kelembagaan dan pengarusutamaan gender di IAIN Salatiga	Predikat Hasil Pemeriksaan keuangan (TLHP)	Temuan	0	0	0
		Nilai reformasi birokrasi	nilai	91	95	93
		Tersedianya ruang public yang responsive gender	persen	25	50	35
SP	1. Meningkatkan perencanaan, pelaksanaan, pemantauan dan evaluasi serta pelaporan kegiatan pendidikan, penelitian dan pengabdian masyarakat di IAIN Salatiga yang efektif dan akuntabel	1 Persentase peningkatan perencanaan, pelaksanaan, pemantauan dan evaluasi serta pelaporan kegiatan pendidikan, penelitian dan pengabdian masyarakat di IAIN Salatiga yang efektif dan akuntabel	persen	5	25	10
		2 Predikat WBBM dan ISO 37001	persen	0	100	75
		3 Peningkatan jumlah rancang bangun sistem manajemen informasi terpadu IAIN Salatiga (SMART IAIN)	Sistem	1	1	1
		4 Jumlah kegiatan penguatan <i>green wasathiyah</i> campus IAIN Salatiga	kegiatan	12	37	20
		5 pengembangan sistem rekrutmen ASN yang mudah diakses	sistem	7	7	7
		6 Persentase peningkatan serapan anggaran di masing-masing fakultas dan unit	persen	90,09	96,50	95,50
	2. Meningkatkan politik penganggaran berbasis Pendidikan, penelitian,	7 Persentase ketersediaan Renstra	persen	100	100	100
		8 Persentase ketercapaian kinerja	persen	96	98	96

Kode	Tujuan/Sasaran Strategis(SS)/Sasaran Program(SP)	Indikator Kinerja	Satuan	Capaian 2020	Target 2024	Target Kinerja 2021
	pengabdian masyarakat dan responsive gender					
		anggaran dalam Aplikasi SMART DJA				
9		Jumlah peningkatan target PNB	milyar	46	150	64
10		Persentase ketersediaan sistem manajemen anti penyuapan	persen	100	100	100
11		Menjadi PTKIN BLU	persen	0	100	25
12		Indeks pembangunan dan pemberdayaan gender	nilai	3,0	3,4	3,2
13		Persentase penyelenggaraan kegiatan yang responsive gender	persen	55	75	60
14		Indeks kualitas verifikasi anggaran	nilai	3,7	3,9	3,8
15		Indeks kualitas pelaksana anggaran	nilai	3,7	3,9	3,8
16		Indeks kualitas administrasi, perencanaan dan penganggaran	nilai	3,7	3,9	3,8
17		Indeks kualitas laporan dan evaluasi program	nilai	3,7	3,9	3,8
18		Persentase peningkatan sistem akuntabilitas kinerja (SAKIP) IAIN Salatiga	persen	5	18	10
19		Jumlah kegiatan dalam rangka Pengembangan Rencana Pengembangan/ Renstra/RKT	kegiatan	5	10	6
20		Persentase ketercapaian volume <i>output</i> dalam RKA-KL	persen	94	96	95
21		Persentase capaian kinerja anggaran dalam aplikasi SMART-DJA	persen	96	98	96
22	Jumlah SOP yang dihasilkan	doku- men	160	195	170	
23	Persentase kenaikan perolehan PNB	persen	30	30	30	
24	Jumlah kemitraan dalam pendanaan PTKIN dengan	persen	2	10	4	

Kode	Tujuan/Sasaran Strategis(SS)/Sasaran Program(SP)	Indikator Kinerja	Satuan	Capaian 2020	Target 2024	Target Kinerja 2021
		pemerintah dan industri				
		25 Indeks pelayanan publik yang ramah, cepat, efektif dan efisien	nilai	3,6	3,7	3,62
		26 Jumlah profit center atau unit bisnis yang dimiliki IAIN Salatiga	kegiatan	0	15	0
SS9	Dukungan manajemen pendidikan dan pelayanan tugas teknis lainnya	Persentase peningkatan pelaksanaan perencanaan, pelaksanaan, evaluasi, pengendalian dan peningkatan dari SN DIkti	persen	2	2	2
SP	Meningkatnya kualitas dan pemanfaatan penelitian	1 Persentase peningkatan pelaksanaan perencanaan Manajemen Pendidikan dan pelaksana teknis lainnya sesuai SN DIkti	persen	80	92	84
		2 Persentase peningkatan pelaksanaan pelaksanaan Manajemen Pendidikan dan pelaksana teknis lainnya sesuai SN DIkti	persen	80	92	84
		3 Persentase peningkatan pelaksanaan penetapan, Manajemen Pendidikan dan pelaksana teknis lainnya sesuai SN DIkti	persen	80	92	84
		4 Persentase peningkatan pelaksanaan evaluasi, pengendalian dan peningkatan dari SN DIkti	persen	80	92	84
		5 Persentase peningkatan pelaksanaan penetapan pelaksanaan evaluasi, Manajemen	persen	80	92	84

Kode	Tujuan/Sasaran Strategis(SS)/Sasaran Program(SP)	Indikator Kinerja	Satuan	Capaian 2020	Target 2024	Target Kinerja 2021
		Pendidikan dan pelaksana teknis lainnya sesuai SN DIkti				
6		Indeks kualitas administrasi perencanaan dan penganggaran	nilai	2	4	2,5
7		Persentase kesalahan administrasi perencanaan dan penganggaran	persen	0	0	0
8		Indeks kualitas laporan dan evaluasi program.	nilai	1,5	3,5	2
9		Persentase kesalahan/ temuan dalam laporan dan evaluasi program.	persen	0	0	0
10		Indeks kualitas data dan informasi akademik.	nilai	2	4	3
11		Indeks kualitas verifikasi anggaran.	nilai	2	4	3
12		Jumlah kegiatan verifikasi anggaran yang dilakukan LPM/LP2M/SPI yang sesuai dengan renstra	kegiatan	1	1	1
13		Indeks kualitas pelaksana anggaran.	nilai	3,8	3,85	3,83
14		Persentase kesalahan penggunaan anggaran	persen	0	0	0
15		Indeks kualitas laporan keuangan.	nilai	3,8	3,85	3,83
16		Persentase kesalahan/ temuan dalam laporan keuangan	persen	0	0	0
17		Indeks kualitas administrasi kepegawaian.	nilai	3,6	3,8	3,7
18		Persentase kesalahan /temuan administrasi kepegawaian	persen	0	0	0
19		Indeks kualitas administrasi organisasi dan tata laksana.	nilai	3,6	3,8	3,7
20		Persentase kesalahan /temuan administrasi organisasi dan tata laksana	persen	0	0	0

Kode	Tujuan/Sasaran Strategis(SS)/Sasaran Program(SP)	Indikator Kinerja	Satuan	Capaian 2020	Target 2024	Target Kinerja 2021	
		21	Indeks kualitas administrasi hukum dan kerja sama.	nilai	3,6	3,8	3,7
		22	Persentase kesalahan /temuan administrasi hukum dan kerjasama	persen	0	0	0
		23	Jumlah tindak lanjut dari MOU dengan Lembaga internasional	doku- men	16	22	18
		24	Indeks kualitas ketatausahaan dan kearsipan.	nilai	3,6	3,8	3,7
		25	Jumlah arsiparis yang mengikuti pelatihan arsip yang dimiliki oleh IAIN Salatiga	orang	4	12	6
		26	Indeks kualitas layanan perkantoran dan kehumasan	nilai	3,6	3,8	3,7
		27	Indeks kepuasan layanan administrasi perkantoran dan kehumasan IAIN Salatiga	nilai	3,6	3,8	3,7
		28	Persentase administrasi perkantoran yang mendukung kelancaran tugas dan fungsi kehumasan	persen	100	100	100
		29	Indeks kualitas layanan pengadaan barang dan jasa.	nilai	3,6	3,8	3,7
		30	Indeks kepuasan layanan pengadaan barang dan jasa IAIN Salatiga	nilai	3,6	3,8	3,7
		31	Persentase administrasi pengadaan barang dan jasa yang mendukung kelancaran tugas pengadaan barang dan jasa.	persen	100	100	100

TARGET PEMBIYAAAN KINERJA IAIN SALATIGA TAHUN 2021

No	Program dan Kegiatan	Anggaran
1	Peningkatan Akses, Mutu, Relevansi dan Daya Saing Pendidikan Tinggi Keagamaan Islam	Rp. 87.234.909.000,-
2	Dukungan Manajemen Pendidikan dan Pelayanan Tugas Teknis Lainnya Pendidikan Islam	Rp. 38.097.386.000,-
	JUMLAH	Rp. 125.332.295.000,-

No	Sumber Dana	Anggaran (Rp)
1	Rupiah Murni	Rp. 60.829.321.000,-
2	PNBP	Rp. 64.502.974.000,-
3	P/HLN	-
4	HDN	-
5	SBSN	-
	JUMLAH	Rp. 125.332.295.000

BAB III AKUNTABILITAS KINERJA

A. Capaian Kinerja Organisasi

Capaian kinerja IAIN Salatiga tahun 2021 merupakan realisasi target dari Perjanjian Kinerja IAIN Salatiga tahun 2021 yang disesuaikan dengan hasil pengukuran kinerja organisasi. Untuk setiap perjanjian kinerja sasaran strategis tersebut dilakukan analisis capaian kinerja, yaitu dengan membandingkan antara target dan realisasi kinerja tahun 2021, membandingkan antara realisasi kinerja serta capaian kinerja tahun 2021 dengan tahun 2020, menganalisis penyebab keberhasilan/kegagalan atau peningkatan/penurunan Kinerja serta alternatif solusi yang telah dilakukan tahun 2021 dengan Tahun 2020, menganalisis atas efisiensi penggunaan sumber daya, dan menganalisis program/ kegiatan yang menunjang keberhasilan ataupun kegagalan pencapaian pernyataan kinerja. Selanjutnya pada capaian kinerja IAIN Salatiga tahun 2021 ini diuraikan juga realisasi anggaran yang digunakan dan yang telah digunakan untuk mewujudkan kinerja organisasi sesuai dengan dokumen Perjanjian Kinerja.



1. Perbandingan Target dan Realisasi Kinerja Tahun 2021

Tabel 3.1 Capaian Kinerja Tahun 2021

Kode	Tujuan/Sasaran Strategis(SS)/Sasaran Program(SP)	Indikator Kinerja	Target 2021	Realisasi 2021	Capaian (%)
Tujuan 1: Penguatan kualitas moderasi beragama di IAIN Salatiga dengan mengembangkan potensi mahasiswa agar menjadi manusia yang beriman dan bertakwa kepada Tuhan Yang Maha Esa					
SS1	Meningkatnya muatan dan karakter Wasathiyah Islam (moderasi beragama), literasi, edukasi dan internalisasi pemahaman agama Islam di IAIN Salatiga	Indeks kerukunan umat beragama	7,7	7,7	100%
SP	4. Meningkatkan sistem pendidikan yang berperspektif moderat	1	Tersedianya <i>Centre for Wasathiyah Islam</i>	1	100%
		2	Jumlah mata kuliah pada IAIN Salatiga yang bermuatan Wasathiyah Islam	2	100%

Kode	Tujuan/Sasaran Strategis(SS)/Sasaran Program(SP)	Indikator Kinerja	Target 2021	Realisasi 2021	Capaian (%)	
		3	Terbentuknya komite literasi moderasi beragama	1	1	100%
		4	Kegiatan pembiasaan karakter Wasathiyah Islam (moderasi beragama) di lingkungan IAIN Salatiga	2	2	100%
		5	Indeks peran pendidikan IAIN Salatiga dalam mengembangkan moderasi beragama	3,25	3,25	100%
	5. Meningkatnya standar penelitian yang berperspektif Wasathiyah Islam (moderasi beragama)	6	Persentase peningkatan standar penelitian yang berperspektif Wasathiyah Islam (moderasi beragama)	12	12	100%
		7	Jumlah judul penelitian di IAIN Salatiga dalam mengembangkan moderasi beragama	10	8	80%
	6. Meningkatnya Standar Pengabdian masyarakat yang berperspektif Wasathiyah Islam (moderasi beragama)	8	Persentase peningkatan standar PKM yang berperspektif Wasathiyah Islam (moderasi beragama)	14	12	85,7%
		9	Jumlah judul pengabdian masyarakat di IAIN Salatiga dalam mengembangkan Wasathiyah Islam (moderasi beragama)	7	6	85,7%
Tujuan 2: Peningkatan peserta didik dalam memperoleh layanan Pendidikan Tinggi yang berkualitas melalui implementasi Tri Dharma perguruan Tinggi dengan menerapkan nilai-nilai keislaman untuk kemajuan bangsa						
SS2	Meningkatnya pemerataan akses pendidikan di IAIN Salatiga	Sistem rekrutmen mahasiswa baru		3	3	100%
		Jumlah beasiswa yang didistribusikan		10,6	10,6	100%
SP	4. Meningkatnya akses Pendidikan di IAIN Salatiga	1	Persentase mahasiswa penyandang disabilitas yang diterima.	0,003	0,003	100%
		2	Jumlah penerima beasiswa	1300	1445	111%
		3	Persentase pembelajaran mata	5	5	100%

Kode	Tujuan/Sasaran Strategis(SS)/Sasaran Program(SP)	Indikator Kinerja	Target 2021	Realisasi 2021	Capaian (%)
		kuliah di luar prodi baik di dalam kampus maupun luar kampus dan dalam negeri maupun luar negeri			
4		Sistem seleksi mahasiswa baru secara terpadu yang mudah di akses dan pendaftaran secara online	1	1	100%
5		Jumlah penerimaan mahasiswa baru dari dalam negeri	3185	3094	97%
6		Jumlah penerimaan mahasiswa baru dari luar negeri	33	20	60%
7		Rasio daya tampung mahasiswa baru antara jumlah pendaftar dengan yang diterima	5:1	5:1	100%
8		Prosentase fasilitas yang ramah mahasiswa berkebutuhan khusus	15	15	100%
9		Persentase mahasiswa asing pada program studi regular minimal 0,5 % dari jumlah total per prodi	1	1	100%
10		Jumlah mahasiswa penerima Program Indonesia pintar (PIP)/bidikmisi -	1119	1118	99%
11		Jumlah penerima beasiswa PPA bagi mahasiswa berprestasi	30	30	100%
12		Jumlah penerima beasiswa tahfidzul qur'an bagi mahasiswa yang hafal quran	46	59	128%
13		Persentase beasiswa bagi prodi-prodi agama yang kurang diminati	20	20	100%
14		Jumlah penerima beasiswa bagi bagi prodi-prodi agama yang kurang diminati seperti, Hadits, AFI, BSA, SPI, PMI, AS	30	30	100%

Kode	Tujuan/Sasaran Strategis(SS)/Sasaran Program(SP)	Indikator Kinerja	Target 2021	Realisasi 2021	Capaian (%)	
		15	Penerima beasiswa Bank Indonesia setiap tahun.	50	50	100%
		16	Jumlah penambahan penerima beasiswa Baznas - Bazda	44	41	93%
		17	Jumlah pemberian beasiswa Pemerintah Daerah terhadap warganya yang Kuliah di IAIN Salatiga	54	0	0
		18	Jumlah dana BOPTN per tahun	12	12	100%
		19	Jumlah penerima beasiswa bagi mahasiswa berprestasi untuk melanjutkan ke jenjang S2 di IAIN Salatiga,	5	5	100%
		20	Jumlah program studi umum	3	3	100%
		21	Jumlah fakultas dalam lingkup Sains dan Teknologi	0	0	0%
		22	Jumlah program studi sains dan teknologi	0	0	0%
		23	Jumlah pertemuan rutin orang tua/wali mahasiswa S1 dalam rangka percepatan masa Kuliah (mahasiswa baru)	6	6	100%
		24	Sistem pelaporan hasil studi mahasiswa yang mudah diakses	1	1	100%
	5. Meningkatnya akses Penelitian di IAIN Salatiga	25	Jumlah penerima hibah penelitian tiap tahun	152	143	94%
		26	Jumlah klaster penelitian yang bisa diakses oleh dosen	6	8	133%
		27	Jumlah kolaborasi penelitian di luar prodi baik di dalam kampus maupun luar kampus dan dalam negeri maupun luar negeri	3	3	100%
		28	Jumlah riset/penelitian yang dilaksanakan oleh dosen dan mahasiswa	27	27	100%

Kode	Tujuan/Sasaran Strategis(SS)/Sasaran Program(SP)	Indikator Kinerja	Target 2021	Realisasi 2021	Capaian (%)	
		29	Jumlah publikasi ilmiah nasional hasil riset	152	143	94%
		30	Jumlah sitasi pada jurnal terakreditasi nasional hasil riset	75	73	97,3%
		31	Jumlah publikasi ilmiah hasil riset di jurnal terakreditasi internasional	30	30	26,7%
		32	Jumlah sitasi artikel hasil riset pada jurnal terakreditasi internasional	62	59	95,2%
		33	Jumlah Hak Kekayaan Intelektual (HKI) hasil riset yang didaftarkan	112	110	98,2%
		34	Jumlah buku dan monograf ber ISBN yang diterbitkan oleh penerbit nasional dan internasional	152	147	96%
		35	Jumlah partisipasi peneliti terhadap kompetisi, lomba, olimpiade, seminar dan pengembangan bakat dosen tingkat Nasional maupun Internasional.	152	147	96%
		36	Jumlah riset/penelitian yang dilaksanakan oleh dosen dan mahasiswa	27	27	100%
	6. Meningkatnya akses PKM di IAIN Salatiga	37	Jumlah penerima hibah PKM tiap tahun	11	10	99%
		38	Jumlah hibah PKM yang bisa diakses oleh dosen	12	10	83%
		39	Jumlah MoU kolaborasi PKM di luar prodi baik di dalam kampus maupun luar kampus dan dalam negeri maupun luar negeri	6	6	100%
		40	Jumlah PKM yang dilaksanakan oleh dosen dan mahasiswa	218	218	100%
		41	Jumlah publikasi ilmiah nasional hasil riset	152	147	96%

Kode	Tujuan/Sasaran Strategis(SS)/Sasaran Program(SP)	Indikator Kinerja		Target 2021	Realisasi 2021	Capaian (%)
		42	Jumlah sitasi pada jurnal terakreditasi nasional hasil riset	75	75	100%
		43	Jumlah publikasi ilmiah publikasi PKM hasil riset di jurnal terakreditasi internasional	30	30	100%
		44	Jumlah sitasi artikel hasil riset PKM pada jurnal terakreditasi internasional	62	62	100%
		45	Jumlah Hak Kekayaan Intelektual (HKI) PKM hasil riset yang didaftarkan	112	112	100%
		46	Jumlah buku dan monograf PKM ber ISBN yang diterbitkan oleh penerbit nasional dan internasional	152	147	96%
			Jumlah PKM yang dilaksanakan oleh dosen dan mahasiswa	27	27	100%
SS3	Meningkatnya kualitas layanan pendidikan di IAIN Salatiga	Predikat opini mutu layanan pendidikan di IAIN Salatiga				
SP	4. Meningkatkan kualitas layanan Pendidikan di IAIN Salatiga berbasis penjaminan mutu dan SN Dikti.	1	Indeks mutu layanan Pendidikan berbasis penjaminan mutu dan SN Dikti	3	3	100%
		2	Ketersediaan akses internet penunjang sistem pembelajaran	1500	1500	100%
		3	Jumlah akses terhadap teknologi informasi dan komunikasi dalam sistem pembelajaran	15.200	15.200	100%
		4	Persentase kesesuaian lulusan yang bekerja sesuai dengan bidang ilmu	82,73	82,73	100%
		5	Jumlah review kurikulum yang telah dilaksanakan	1	1	100%
		6	Tersediannya dokumen SPMI dan AMI	16	16	100%
		7	Jumlah kegiatan monev pelaksanaan SPMI di tiap prodi	2	2	100%
		8	Jumlah prodi yang melaksanakan SPMI dan AMI per tahun	27	27	100%

Kode	Tujuan/Sasaran Strategis(SS)/Sasaran Program(SP)	Indikator Kinerja	Target 2021	Realisasi 2021	Capaian (%)	
		9	Jumlah kegiatan SPMI dan AMI oleh prodi dan GJMF	5	5	100%
		10	Jumlah pengelola GJMF per prodi	2	2	100%
		11	Predikat akreditasi institusi menjadi Unggul	-	-	-
		12	Jumlah program studi terakreditasi B/Sangat Baik	12	19	158%
		13	Jumlah program studi terakreditasi A/Unggul	8	7	87,5%
		14	Jumlah program studi telah menerapkan kurikulum KKNI	27	30	111%
		15	Jumlah kegiatan monev terkait pelaksanaan kurikulum di tiap prodi	2	2	100%
		16	Terbentuknya TIM alih bentuk	0	0	Sudah dilaksanakan
		17	Penyusunan proposal alih bentuk	0	0	Sudah dilaksanakan
		18	Presentasi proposal alih bentuk	0	0	Sudah dilaksanakan
		19	Visitasi alih bentuk	1	1	100%
		20	Pemantapan alih bentuk	1	1	100%
		21	Jumlah prodi yang melaksanakan daring/semi daring (blended)	27	30	111%
		22	Jumlah subsidi pulsa mahasiswa	0	0	100%
		23	Persentase kelulusan mahasiswa S1 empat tahun	74,63	74,63	100%
		24	Rerata konsultasi bimbingan dengan dosen PA	4	4	100%
		25	Jumlah laporan kemajuan belajar mahasiswa ke orang tua	2	2	100%
		26	Rerata waktu penyelesaian skripsi	5	5	100%
		27	Indeks rata-rata prestasi kumulatif mahasiswa S1	3,30	3,30	100%

Kode	Tujuan/Sasaran Strategis(SS)/Sasaran Program(SP)	Indikator Kinerja	Target 2021	Realisasi 2021	Capaian (%)	
		28	Indeks rata-rata prestasi kumulatif mahasiswa S2	3,55	3,55	100%
		29	Jumlah langganan data base jurnal internasional bereputasi	4	4	100%
		30	Jumlah langganan data base jurnal nasional bereputasi	4	4	100%
		31	Jumlah kegiatan kepeloporan, kesukarelawanan dan pengembangan Pendidikan kepramukaan melalui kegiatan ekstrakurikuler bagi mahasiswa	1	1	100%
		32	Indeks kepeloporan, kesukarelawanan dan pengembangan Pendidikan kepramukaan melalui kegiatan ekstrakurikuler bagi mahasiswa	3,25	3,25	100%
	5. Meningkatnya kualitas layanan Penelitian di IAIN Salatiga berbasis penjaminan mutu dan SN Dikti	33	Predikat opini peneliti terhadap kualitas layanan Penelitian di IAIN Salatiga berbasis penjaminan mutu dan SN Dikti.	3.4	3.4	100%
		34	Tersedianya renstra penelitian, rencana kegiatan sesuai dengan renstra IAIN Salatiga	1	1	100%
		35	Tersedianya peraturan, panduan, sistem penjaminan mutu internal penelitian	1	1	100%
		36	Predikat opini peneliti terhadap standar mutu, keselamatan kerja, kesehatan, kenyamanan, keamanan peneliti, masyarakat dan lingkungan.	3.4	3.4	100%
	6. Meningkatnya kualitas layanan Pengabdian Masyarakat di IAIN Salatiga berbasis	37	Predikat opini masyarakat terhadap kualitas layanan Pengabdian	3.4	3.4	100%

Kode	Tujuan/Sasaran Strategis(SS)/Sasaran Program(SP)	Indikator Kinerja	Target 2021	Realisasi 2021	Capaian (%)	
	penjaminan mutu dan SN Dikti					
		38	Tersedianya renstra PKM, rencana kegiatan sesuai dengan renstra IAIN Salatiga	1	1	100%
		39	Tersedianya peraturan, panduan, sistem penjaminan mutu internal PKM	1	1	100%
		40	Predikat opini pelaksana PKM terhadap standar mutu, keselamatan kerja, kesehatan, kenyamanan, keamanan pelaksana PKM, masyarakat dan lingkungan	3.4	3.4	100%
SS4	Meningkatnya kualitas sarana prasarana IAIN Salatiga	Predikat opini pengguna layanan terhadap kualitas sarana prasarana IAIN Salatiga yang memenuhi tri dharma perguruan tinggi	3.4	3.4	100%	
SP	4. Meningkatkan kualitas sarana dan prasarana di bidang Pendidikan penunjang penjaminan mutu Pendidikan di IAIN Salatiga.	1	Jumlah sarana dan prasarana di bidang Pendidikan penunjang penjaminan mutu Pendidikan di IAIN Salatiga	20	20	100%
		2	Persentase anggaran untuk alokasi jumlah perabot. Peralatan, media, buku, sarana TIK, olah raga, berkesenian, fasilitas umum, pemeliharaan, instrumentasi eksperimen pembelajaran	14	14	100%
		3	Persentase anggaran untuk alokasi jumlah lahan, ruang kelas, perpustakaan, laboratorium/ studio/bengkel kerja, tempat olah raga, ruang unit kegiatan mahasiswa, ruang pimpinan perguruan tinggi, ruang dosen,	15	15	100%

Kode	Tujuan/Sasaran Strategis(SS)/Sasaran Program(SP)	Indikator Kinerja		Target 2021	Realisasi 2021	Capaian (%)
			ruang tata usaha, fasilitas umum yang meliputi jalan, air, listrik, jaringan komunikasi suara dan data pembelajaran			
		4	Persentase jumlah pelabelan dengan tulisan braille dan informasi dalam bentuk suara, lerengan untuk pengguna kursi roda, jalur pemandu di koridor lingkungan kampus, peta denah kampus dalam bentuk timbul, toilet/ kamar mandi untuk pengguna kursi roda	0.03	0.03	100%
	5. Meningkatnya kualitas sarana dan prasarana di bidang Penelitian penunjang penjaminan mutu di IAIN Salatiga	5	Jumlah fasilitas perguruan tinggi untuk memfasilitasi penelitian terkait dengan bidang ilmu program studi	15	15	100%
		6	Jumlah laboratorium sesuai kebutuhan isi dan proses penelitian untuk pemenuhan capaian hasil penelitian	27	27	100%
	6. Meningkatnya kualitas sarana dan prasarana di bidang Pengabdian Masyarakat penunjang penjaminan mutu di IAIN Salatiga	7	Jumlah fasilitas perguruan tinggi untuk memfasilitasi PKM terkait dengan bidang ilmu program studi	230	230	100%
		8	Jumlah laboratorium sesuai kebutuhan isi dan proses PKM untuk pemenuhan capaian hasil PKM.	27	27	100%
SS5	Meningkatnya profesionalisme, kualitas, kualifikasi dosen dan tenaga kependidikan IAIN Salatiga	Persentase dosen dan tendik yang memenuhi kualifikasi		100	100	100%
SP	6. Meningkatnya profesionalisme, kualitas dan kualifikasi dosen dalam bidang Pendidikan	1	Jumlah dosen yang memenuhi kualifikasi dalam bidang pendidikan	218	241	110%
		2	Jumlah dosen yang memiliki jabatan fungsional	218	241	110%

Kode	Tujuan/Sasaran Strategis(SS)/Sasaran Program(SP)	Indikator Kinerja	Target 2021	Realisasi 2021	Capaian (%)	
		3	Jumlah dosen berkualifikasi pendidikan S3	55	62	112%
		4	Jumlah dosen memiliki jabatan fungsional guru besar	11	11	100%
		5	Jumlah dosen memiliki sertifikat pendidik	132	132	100%
		6	Jumlah tenaga kependidikan berkualifikasi S2	16	16	100%
		7	Jumlah dosen mengikuti forum ilmiah tingkat internasional	80	80	100%
		8	Jumlah dosen recognized kepakaran/prestasi/ kinerja	218	218	100%
		9	Jumlah tenaga kependidikan yang tersertifikasi	17	17	100%
		10	Jumlah dosen PNS/Non-PNS yang menerima tunjangan profesi	132	132	100%
		11	Jumlah guru besar yang menerima tunjangan kehormatan	11	11	100%
		12	Jumlah dosen dan tenaga kependidikan yang bersertifikat barang dan jasa	18	18	100%
		13	Jumlah dosen yang memenuhi kualifikasi dalam bidang penelitian	132	132	100%
	7. Meningkatnya profesionalisme, kualitas dan kualifikasi dosen dalam bidang penelitian	14	Jumlah kegiatan pelatihan untuk meningkatkan kemampuan peneliti dalam melaksanakan penelitian, baik dari metodologi, keilmuan, obyek penelitian, tingkat kerumitan, tingkat kedalaman penelitian berdasarkan kualifikasi akademik	2	2	100%
	8. Meningkatnya profesionalisme, kualitas dan kualifikasi	15	Jumlah dosen yang memenuhi kualifikasi dalam bidang	132	132	100%

Kode	Tujuan/Sasaran Strategis(SS)/Sasaran Program(SP)	Indikator Kinerja	Target 2021	Realisasi 2021	Capaian (%)	
	dosen dalam dibidang pengabdian masyarakat					
		16	Jumlah kegiatan pelatihan untuk meningkatkan kemampuan pelaksana PKM dalam melaksanakan pengabdian kepada masyarakat, baik dari metodologi, keilmuan, obyek PKM, tingkat kerumitan, tingkat kedalaman PKM berdasarkan kualifikasi akademik	2	2	100%
	9. Meningkatnya kualitas tenaga kependidikan yang memenuhi SN Dikti	17	Jumlah tenaga kependidikan yang memenuhi SN Dikti	113	113	100%
		18	Jumlah sertifikat pelatihan/ diklat sesuai tupoksi	18	18	100%
	10. Meningkatnya profesionalisme, kualitas dan kualifikasi tendik	14	Jumlah tendik yang berijazah S2, S3	16	24	150%
		15	Jumlah tendik yang memiliki kualifikasi akademik, yang memiliki sertifikat kompetensi sesuai dengan bidang tugas dan keahliannya	16	16	100%
SS6	Meningkatnya kualitas hasil penelitian/riset IAIN Salatiga	Jumlah judul hasil riset yang relevan dengan kepakaran	132	132	100%	
SP	3. Meningkatnya kualitas output dan outcome penelitian dosen	1	Persentase jumlah publikasi hasil penelitian dosen	100	100	100%
		2	Persentase jumlah HAKI/ Hak Paten hasil penelitian dosen	50	50	100%
		3	Persentase jumlah Hak Paten hasil penelitian dosen	0	0	100%
		4	Jumlah artikel ilmiah pada jurnal internasional dan internasional bereputasi	11	11	100%
		5	Jumlah sitasi ilmiah pada jurnal internasional dan internasional bereputasi	105	105	100%

Kode	Tujuan/Sasaran Strategis(SS)/Sasaran Program(SP)	Indikator Kinerja		Target 2021	Realisasi 2021	Capaian (%)
		6	Jumlah buku ber ISBN hasil riset yang dilaksanakan oleh dosen dan mahasiswa	132	132	100%
		7	Jumlah artikel ilmiah nasional hasil riset/penelitian yang dilaksanakan oleh dosen dan mahasiswa	2644	2644	100%
		8	Jumlah sitasi pada jurnal terakreditasi nasional	7078	7078	100%
		9	Jumlah jurnal terakreditasi nasional yang dimiliki	11	11	100%
	4. Meningkatnya kualitas output dan outcome pengabdian masyarakat dosen	10	Jumlah publikasi hasil pengabdian kepada masyarakat.	23	23	100%
		11	Jumlah publikasi pengabdian masyarakat berbasis riset oleh IAIN Salatiga	10	10	100%
Tujuan 3: Peningkatan lulusan Pendidikan Islam yang produktif dan memiliki daya saing komparatif; yang menguasai cabang Ilmu Pengetahuan dan/atau Teknologi yang berbasis nilai-nilai keislaman						
SS7	Meningkatnya relevansi dan daya saing IAIN Salatiga	Predikat akreditasi Tingkat ASEAN		0	<i>adequate as expected</i>	0
SP	4. Meningkatnya relevansi dan daya saing IAIN Salatiga dalam mutu Pendidikan	1	Peringkat ISO 37001	0	0	100%
		2	Indeksasi Jurnal ilmiah di IAIN Salatiga pada Lembaga pengindeks bereputasi Internasional	3	3	100%
		3	Persentase lulusan IAIN Salatiga yang diterima di dunia kerja nasional dan internasional	30	30	100%
		4	Persentase muatan kurikulum yang relevan dengan tuntutan kebutuhan pasar kerja	90	90	100%
		5	Persentase jumlah mahasiswa yang mengikuti program magang ke lembaga pendidikan/dunia usaha/dunia industri	100	100	100%

Kode	Tujuan/Sasaran Strategis(SS)/Sasaran Program(SP)	Indikator Kinerja	Target 2021	Realisasi 2021	Capaian (%)	
		6	Persentase jumlah lulusan yang diserap dunia kerja sesuai dengan bidang keahlian	85	85	100%
		7	Persentase pengunjung <i>web alumni tracer study</i>	50	50	100%
		8	Persentase jumlah lulusan program studi sains dan teknologi	0	0	100%
		9	Jumlah kegiatan sebagai tindak lanjut dari MoU dengan Lembaga internasional	7	7	100%
		10	Jumlah kegiatan kerjasama dengan Lembaga/Instansi dalam negeri	75	75	100%
		11	Jumlah MOU dengan lembaga pendidikan/dunia industri untuk program magang bagi mahasiswa di dunia usaha/industri	250	250	100%
		12	Jumlah kegiatan dengan lembaga pendidikan/dunia industri untuk program magang bagi mahasiswa di dunia usaha/industri	250	250	100%
		13	Persentase jumlah prestasi akademik mahasiswa tingkat nasional	0,88	0,88	100%
		14	Persentase jumlah prestasi akademik mahasiswa tingkat internasional	0,62	0,62	100%
		15	Persentase peningkatan prestasi non-akademik mahasiswa tingkat internasional	0,15	0,15	100%
		16	Persentase jumlah prestasi non akademik mahasiswa tingkat nasional	0,99	0,99	100%
	5. Meningkatnya relevansi dan daya saing IAIN Salatiga	17	Jumlah dosen yang melakukan penelitian yang relevan dengan	5	5	100%

Kode	Tujuan/Sasaran Strategis(SS)/Sasaran Program(SP)	Indikator Kinerja	Target 2021	Realisasi 2021	Capaian (%)	
	dalam bidang penelitian		kajian wasathiah Islam			
		18	Jumlah dosen yang melakukan penelitian yang relevan dengan keprodian	132	132	100%
		19	Jumlah hibah penelitian dalam negeri	132	132	100%
		20	Jumlah hibah penelitian luar negeri	1	1	100%
		21	Jumlah kolaborasi penelitian antara dosen dan mahasiswa IAIN Salatiga	55	55	100%
	6. Meningkatnya relevansi dan daya saing IAIN Salatiga dalam bidang Pengabdian kepada Masyarakat	22	Jumlah kegiatan dosen yang melakukan pengabdian kepada masyarakat yang relevan dengan kajian wasathiah Islam	132	132	100%
		23	Jumlah kegiatan dosen yang melakukan pengabdian kepada masyarakat yang relevan dengan prodian	132	132	100%
		24	Jumlah kolaborasi pengabdian kepada masyarakat antara dosen dan mahasiswa IAIN Salatiga dengan perguruan tinggi lain dari dalam negeri maupun luar negeri.	132	132	100%
		25	Persentase jumlah hibah pengabdian kepada masyarakat dalam negeri	11	11	100%
		26	Persentase jumlah hibah pengabdian kepada masyarakat luar negeri	5	5	100%
Tujuan 4: Peningkatan budaya birokrasi pemerintahan dan Tata Kelola di lingkungan IAIN Salatiga yang bersih, melayani dan responsif						
SS8	Meningkatnya tata kelola kelembagaan dan pengarusutamaan gender di IAIN Salatiga	Predikat Hasil Pemeriksaan keuangan (TLHP)		0	0	100%
		Nilai reformasi birokrasi		93	93	100%
		Tersedianya ruang public yang responsive gender		35	35	100%

Kode	Tujuan/Sasaran Strategis(SS)/Sasaran Program(SP)	Indikator Kinerja	Target 2021	Realisasi 2021	Capaian (%)	
SP	3. Meningkatnya perencanaan, pelaksanaan, pemantauan dan evaluasi serta pelaporan kegiatan pendidikan, penelitian dan pengabdian masyarakat di IAIN Salatiga yang efektif dan akuntabel	1	Persentase peningkatan perencanaan, pelaksanaan, pemantauan dan evaluasi serta pelaporan kegiatan pendidikan, penelitian dan pengabdian masyarakat di IAIN Salatiga yang efektif dan akuntabel	10	10	100%
		2	Predikat WBBM dan ISO 37001	75	75	100%
		3	Peningkatan jumlah rancang bangun sistem manajemen informasi terpadu IAIN Salatiga (SMART IAIN)	1	1	100%
		4	Jumlah kegiatan penguatan <i>green wasathiyah</i> campus IAIN Salatiga	20	20	100%
		5	pengembangan sistem rekrutmen ASN yang mudah diakses	7	7	100%
		6	Persentase peningkatan serapan anggaran di masing-masing fakultas dan unit	95,50	86,06	89%
	4. Meningkatnya politik penganggaran berbasis Pendidikan, penelitian, pengabdian masyarakat dan responsive gender	7	Persentase ketersediaan Renstra	100	100	100%
		8	Persentase ketercapaian kinerja anggaran dalam Aplikasi SMART DJA	96	96	100%
		9	Jumlah peningkatan target PNBPN	64	64	100%
		10	Persentase ketersediaan sistem manajemen anti penyuapan	100	100	100%
		11	Menjadi PTKIN BLU	25	25	100%
		12	Indeks pembangunan dan pemberdayaan gender	3,2	3,2	100%
		13	Persentase penyelenggaraan kegiatan yang responsive gender	60	60	100%

Kode	Tujuan/Sasaran Strategis(SS)/Sasaran Program(SP)	Indikator Kinerja	Target 2021	Realisasi 2021	Capaian (%)	
		14	Indeks kualitas verifikasi anggaran	3,8	3,8	100%
		15	Indeks kualitas pelaksana anggaran	3,8	3,8	100%
		16	Indeks kualitas administrasi, perencanaan dan penganggaran	3,8	3,8	100%
		17	Indeks kualitas laporan dan evaluasi program	3,8	3,8	100%
		18	Persentase peningkatan sistem akuntabilitas kinerja (SAKIP) IAIN Salatiga	10	10	100%
		19	Jumlah kegiatan dalam rangka Pengembangan Rencana Pengembangan/ Renstra/RKT	6	6	100%
		20	Persentase ketercapaian volume <i>output</i> dalam RKA-KL	95	86,06	90%
		21	Persentase capaian kinerja anggaran dalam aplikasi SMART-DJA	96	86,06	89%
		22	Jumlah SOP yang dihasilkan	170	170	100%
		23	Persentase kenaikan perolehan PNPB	30	30	100%
		24	Jumlah kemitraan dalam pendanaan PTKIN dengan pemerintah dan industri	4	4	100%
		25	Indeks pelayanan publik yang ramah, cepat, efektif dan efisien	3,62	3,62	100%
		26	Jumlah profit center atau unit bisnis yang dimiliki IAIN Salatiga	0	0	100%
SS9	Dukungan manajemen pendidikan dan pelayanan tugas teknis lainnya	Persentase peningkatan pelaksanaan perencanaan, pelaksanaan, evaluasi, pengendalian dan peningkatan dari SN DIkti		2	2	100%
SP	Meningkatnya kualitas dan pemanfaatan penelitian	1	Persentase peningkatan pelaksanaan perencanaan	84	84	100%

Kode	Tujuan/Sasaran Strategis(SS)/Sasaran Program(SP)	Indikator Kinerja	Target 2021	Realisasi 2021	Capaian (%)
		Manajemen Pendidikan dan pelaksana teknis lainnya sesuai SN DIkti			
		2 Persentase peningkatan pelaksanaan pelaksanaan Manajemen Pendidikan dan pelaksana teknis lainnya sesuai SN DIkti	84	84	100%
		3 Persentase peningkatan pelaksanaan penetapan, Manajemen Pendidikan dan pelaksana teknis lainnya sesuai SN DIkti	84	84	100%
		4 Persentase peningkatan pelaksanaan evaluasi, pengendalian dan peningkatan dari SN DIkti	84	84	100%
		5 Persentase peningkatan pelaksanaan penetapan pelaksanaan evaluasi, Manajemen Pendidikan dan pelaksana teknis lainnya sesuai SN DIkti	84	84	100%
		6 Indeks kualitas administrasi perencanaan dan penganggaran	2,5	2,5	100%
		7 Persentase kesalahan administrasi perencanaan dan penganggaran	0	0	100%
		8 Indeks kualitas laporan dan evaluasi program.	2	2	100%
		9 Persentase kesalahan/ temuan dalam laporan dan evaluasi program.	0	0	100%

Kode	Tujuan/Sasaran Strategis(SS)/Sasaran Program(SP)	Indikator Kinerja	Target 2021	Realisasi 2021	Capaian (%)	
		10	Indeks kualitas data dan informasi akademik.	3	3	100%
		11	Indeks kualitas verifikasi anggaran.	3	3	100%
		12	Jumlah kegiatan verifikasi anggaran yang dilakukan LPM/LP2M/SPI yang sesuai dengan renstra	1	1	100%
		13	Indeks kualitas pelaksana anggaran.	3,83	3,83	100%
		14	Persentase kesalahan penggunaan anggaran	0	0	100%
		15	Indeks kualitas laporan keuangan.	3,83	3,83	100%
		16	Persentase kesalahan/ temuan dalam laporan keuangan	0	0	100%
		17	Indeks kualitas administrasi kepegawaian.	3,7	3,7	100%
		18	Persentase kesalahan /temuan administrasi kepegawaian	0	0	100%
		19	Indeks kualitas administrasi organisasi dan tata laksana.	3,7	3,7	100%
		20	Persentase kesalahan /temuan administrasi organisasi dan tata laksana	0	0	100%
		21	Indeks kualitas administrasi hukum dan kerja sama.	3,7	3,7	100%
		22	Persentase kesalahan /temuan administrasi hukum dan kerjasama	0	0	100%
		23	Jumlah tindak lanjut dari MOU dengan Lembaga internasional	18	18	100%
		24	Indeks kualitas ketatausahaan dan kearsipan.	3,7	3,7	100%
		25	Jumlah arsiparis yang mengikuti pelatihan arsip yang dimiliki oleh IAIN Salatiga	6	6	100%

Kode	Tujuan/Sasaran Strategis(SS)/Sasaran Program(SP)	Indikator Kinerja	Target 2021	Realisasi 2021	Capaian (%)	
		26	Indeks kualitas layanan perkantoran dan kehumasan	3,7	3,7	100%
		27	Indeks kepuasan layanan administrasi perkantoran dan kehumasan IAIN Salatiga	3,7	3,7	100%
		28	Persentase administrasi perkantoran yang mendukung kelancaran tugas dan fungsi kehumasan	100	100	100%
		29	Indeks kualitas layanan pengadaan barang dan jasa.	3,7	3,7	100%
		30	Indeks kepuasan layanan pengadaan barang dan jasa IAIN Salatiga	3,7	3,7	100%
		31	Persentase administrasi pengadaan barang dan jasa yang mendukung kelancaran tugas pengadaan barang dan jasa.	100	100	100%

Dari table di atas terlihat bahwa capaian kinerja di IAIN Salatiga pada tahun 2021 rata-rata mencapai 96%. Hal ini terlihat dari capaian setiap indikator kinerja masing-masing sasaran strategis yang telah ditetapkan dan diselaraskan dengan program kerja kementerian Agama RI melalui program-program kerja Dirjen Pendidikan Islam Kementerian Agama RI. Capaian tersebut menunjukkan bahwa seluruh civitas akademika IAIN Salatiga senantiasa bersinergi untuk melaksanakan semua program kerja yang telah direncanakan.

2. Perbandingan Realisasi Kinerja serta Capaian Kinerja Tahun 2021 dengan tahun 2020

Tabel 3.1 Capaian Kinerja Tahun 2021 dengan tahun 2020

Kode	Tujuan/Sasaran Strategis(SS)/Sasaran Program(SP)	Indikator Kinerja	Satuan	Capaian 2020	Capaian 2021	Keterangan
Tujuan 1: Penguatan kualitas moderasi beragama di IAIN Salatiga dengan mengembangkan potensi mahasiswa agar menjadi manusia yang beriman dan bertakwa kepada Tuhan Yang Maha Esa						

Kode	Tujuan/Sasaran Strategis(SS)/Sasaran Program(SP)	Indikator Kinerja	Satuan	Capaian 2020	Capaian 2021	Keterangan	
SS1	Meningkatnya muatan dan karakter Wasathiyah Islam (moderasi beragama), literasi, edukasi dan internalisasi pemahaman agama Islam di IAIN Salatiga	Indeks kerukunan umat beragama	Nilai	7,6	7,7	meningkat	
SP	7. Meningkatkan sistem pendidikan yang berperspektif moderat	1	Tersedianya <i>Centre for Wasathiyah</i> Islam	lembaga	1	1	tetap
		2	Jumlah mata kuliah pada IAIN Salatiga yang bermuatan Wasathiyah Islam	mata kuliah	1	2	meningkat
		3	Terbentuknya komite literasi moderasi beragama	Organisasi	1	1	tetap
		4	Kegiatan pembiasaan karakter Wasathiyah Islam (moderasi beragama) di lingkungan IAIN Salatiga	kegiatan	1	2	meningkat
		5	Indeks peran pendidikan IAIN Salatiga dalam mengembangkan moderasi beragama	nilai	3,2	3,25	meningkat
	8. Meningkatkan standar penelitian yang berperspektif Wasathiyah Islam (moderasi beragama)	6	Persentase peningkatan standar penelitian yang berperspektif Wasathiyah Islam (moderasi beragama)	persen	12	12	tetap
		7	Jumlah judul penelitian di IAIN Salatiga dalam mengembangkan moderasi beragama	judul	7	8	meningkat
	9. Meningkatkan Standar Pengabdian masyarakat yang berperspektif Wasathiyah Islam (moderasi beragama)	8	Persentase peningkatan standar PKM yang berperspektif Wasathiyah Islam (moderasi beragama)	persen	12	12	tetap
		9	Jumlah judul pengabdian masyarakat di IAIN Salatiga dalam mengembangkan Wasathiyah Islam	judul	5	6	meningkat

Kode	Tujuan/Sasaran Strategis(SS)/Sasaran Program(SP)	Indikator Kinerja	Satuan	Capaian 2020	Capaian 2021	Keterangan	
		(moderasi beragama)					
Tujuan 2: Peningkatan peserta didik dalam memperoleh layanan Pendidikan Tinggi yang berkualitas melalui implementasi Tri Dharma perguruan Tinggi dengan menerapkan nilai-nilai keislaman untuk kemajuan bangsa							
SS2	Meningkatnya pemerataan akses pendidikan di IAIN Salatiga	Sistem rekrutmen mahasiswa baru	sistem	2	3	meningkat	
		Jumlah beasiswa yang didistribusikan	milyar	10,5	10,6	meningkat	
SP	7. Meningkatnya akses Pendidikan di IAIN Salatiga	1	Persentase mahasiswa penyandang disabilitas yang diterima.	persen	0,002	0,003	meningkat
		2	Jumlah penerima beasiswa	orang	1200	1445	meningkat
		3	Persentase pembelajaran mata kuliah di luar prodi baik di dalam kampus maupun luar kampus dan dalam negeri maupun luar negeri	persen	0	5	meningkat
		4	Sistem seleksi mahasiswa baru secara terpadu yang mudah di akses dan pendaftaran secara online	sistem	1	1	tetap
		5	Jumlah penerimaan mahasiswa baru dari dalam negeri	orang	3010	3094	meningkat
		6	Jumlah penerimaan mahasiswa baru dari luar negeri	orang	28	20	menurun
		7	Rasio daya tampung mahasiswa baru antara jumlah pendaftar dengan yang diterima	nilai	4:1	5:1	meningkat
		8	Prosentase fasilitas yang ramah mahasiswa berkebutuhan khusus	persen	5	15	meningkat
		9	Persentase mahasiswa asing pada program studi regular minimal 0,5 % dari jumlah total per prodi	persen	1	1	tetap

Kode	Tujuan/Sasaran Strategis(SS)/Sasaran Program(SP)	Indikator Kinerja	Satuan	Capaian 2020	Capaian 2021	Keterangan	
		10	Jumlah mahasiswa penerima Program Indonesia pintar (PIP)/ bidikmisi -	orang	998	1118	meningkat
		11	Jumlah penerima beasiswa PPA bagi mahasiswa berprestasi	Orang	30	30	tetap
		12	Jumlah penerima beasiswa tahfidzul qur'an bagi mahasiswa yang hafal quran	Orang	46	59	tetap
		13	Persentase beasiswa bagi prodi-prodi agama yang kurang diminati	persen	20	20	tetap
		14	Jumlah penerima beasiswa bagi bagi prodi-prodi agama yang kurang diminati seperti, Hadits, AFI, BSA, SPI, PMI, AS	Orang	30	30	tetap
		15	Penerima beasiswa Bank Indonesia setiap tahun.	Orang	50	50	tetap
		16	Jumlah penambahan penerima beasiswa Baznas - Bazda	Orang	41	41	meningkat
		17	Jumlah pemberian beasiswa Pemerintah Daerah terhadap warganya yang Kuliah di IAIN Salatiga	Orang	54	0	menurun
		18	Jumlah dana BOPTN per tahun	milyar	11,5	12	meningkat
		19	Jumlah penerima beasiswa bagi mahasiswa berprestasi untuk melanjutkan ke jenjang S2 di IAIN Salatiga,	Orang	3	5	meningkat
		20	Jumlah program studi umum	prodi	0	3	meningkat
		21	Jumlah fakultas dalam lingkup Sains dan Teknologi	fakultas	0	0	tetap
		22	Jumlah program studi sains dan teknologi	prodi	0	0	tetap

Kode	Tujuan/Sasaran Strategis(SS)/Sasaran Program(SP)	Indikator Kinerja	Satuan	Capaian 2020	Capaian 2021	Keterangan	
		23	Jumlah pertemuan rutin orang tua/wali mahasiswa S1 dalam rangka percepatan masa Kuliah (mahasiswa baru)	kegiatan	0	6	meningkat
		24	Sistem pelaporan hasil studi mahasiswa yang mudah diakses	sistem	1	1	tetap
	8. Meningkatnya akses Penelitian di IAIN Salatiga	25	Jumlah penerima hibah penelitian tiap tahun	orang	150	143	menurun
		26	Jumlah klaster penelitian yang bisa diakses oleh dosen	klaster	6	8	meningkat
		27	Jumlah kolaborasi penelitian di luar prodi baik di dalam kampus maupun luar kampus dan dalam negeri maupun luar negeri	doku- men	2	3	meningkat
		28	Jumlah riset/penelitian yang dilaksanakan oleh dosen dan mahasiswa	pene- litian	25	27	meningkat
		29	Jumlah publikasi ilmiah nasional hasil riset	Artikel	150	143	meningkat
		30	Jumlah sitasi pada jurnal terakreditasi nasional hasil riset	Sitasi	69	73	meningkat
		31	Jumlah publikasi ilmiah hasil riset di jurnal terakreditasi internasional	Artikel	28	30	meningkat
		32	Jumlah sitasi artikel hasil riset pada jurnal terakreditasi internasional	Sitasi	57	59	meningkat
		33	Jumlah Hak Kekayaan Intelektual (HKI) hasil riset yang didaftarkan	Sertifikat	102	110	meningkat
		34	Jumlah buku dan monograf ber ISBN yang diterbitkan oleh penerbit nasional dan internasional	doku- men	150	147	menurun
		35	Jumlah partisipasi peneliti terhadap	kegiatan	150	147	menurun

Kode	Tujuan/Sasaran Strategis(SS)/Sasaran Program(SP)	Indikator Kinerja	Satuan	Capaian 2020	Capaian 2021	Keterangan
		kompetisi, lomba, olimpiade, seminar dan pengembangan bakat dosen tingkat Nasional maupun Internasional.				
		36 Jumlah riset/penelitian yang dilaksanakan oleh dosen dan mahasiswa	kegiatan	25	27	meningkat
	9. Meningkatnya akses PKM di IAIN Salatiga	37 Jumlah penerima hibah PKM tiap tahun	orang	8	10	meningkat
		38 Jumlah hibah PKM yang bisa diakses oleh dosen	klaster	10	10	tetap
		39 Jumlah MoU kolaborasi PKM di luar prodi baik di dalam kampus maupun luar kampus dan dalam negeri maupun luar negeri	doku- men	6	6	tetap
		40 Jumlah PKM yang dilaksanakan oleh dosen dan mahasiswa	kegiatan	218	218	tetap
		41 Jumlah publikasi ilmiah nasional hasil riset	Artikel	150	147	menurun
		42 Jumlah sitasi pada jurnal terakreditasi nasional hasil riset	Sitasi	69	75	meningkat
		43 Jumlah publikasi ilmiah publikasi PKM hasil riset di jurnal terakreditasi internasional	Artikel	28	30	meningkat
		44 Jumlah sitasi artikel hasil riset PKM pada jurnal terakreditasi internasional	Sitasi	57	62	meningkat
		45 Jumlah Hak Kekayaan Intelektual (HKI) PKM hasil riset yang didaftarkan	Sertifikat	102	112	meningkat
		46 Jumlah buku dan monograf PKM ber ISBN yang diterbitkan oleh penerbit nasional dan internasional	buku	150	147	menurun

Kode	Tujuan/Sasaran Strategis(SS)/Sasaran Program(SP)	Indikator Kinerja	Satuan	Capaian 2020	Capaian 2021	Keterangan	
		Jumlah PKM yang dilaksanakan oleh dosen dan mahasiswa	kegiatan	25	27	meningkat	
SS3	Meningkatnya kualitas layanan pendidikan di IAIN Salatiga	Predikat opini mutu layanan pendidikan di IAIN Salatiga	predikat				
SP	7. Meningkatnya kualitas layanan Pendidikan di IAIN Salatiga berbasis penjaminan mutu dan SN Dikti.	1	Indeks mutu layanan Pendidikan berbasis penjaminan mutu dan SN Dikti	nilai	2	3	meningkat
		2	Ketersediaan akses internet penunjang sistem pembelajaran	Bandwidth	1100	1500	meningkat
		3	Jumlah akses terhadap teknologi informasi dan komunikasi dalam sistem pembelajaran	Visitor	15.100	15.200	meningkat
		4	Persentase kesesuaian lulusan yang bekerja sesuai dengan bidang ilmu	persen	81,81	82,73	meningkat
		5	Jumlah review kurikulum yang telah dilaksanakan	kegiatan	1	1	tetap
		6	Tersediannya dokumen SPMI dan AMI	dokumen	16	16	tetap
		7	Jumlah kegiatan monev pelaksanaan SPMI di tiap prodi	kegiatan	2	2	tetap
		8	Jumlah prodi yang melaksanakan SPMI dan AMI per tahun	prodi	27	27	tetap
		9	Jumlah kegiatan SPMI dan AMI oleh prodi dan GJMF	kegiatan	5	5	tetap
		10	Jumlah pengelola GJMF per prodi	orang	2	2	tetap
		11	Predikat akreditasi institusi menjadi Unggul	predikat	-	-	tetap
		12	Jumlah program studi terakreditasi B/Sangat Baik	prodi	12	19	meningkat
		13	Jumlah program studi terakreditasi A/Unggul	prodi	6	7	meningkat
		14	Jumlah program studi telah menerapkan kurikulum KKNi	prodi	27	30	meningkat

Kode	Tujuan/Sasaran Strategis(SS)/Sasaran Program(SP)	Indikator Kinerja	Satuan	Capaian 2020	Capaian 2021	Keterangan	
		15	Jumlah kegiatan monev terkait pelaksanaan kurikulum di tiap prodi	kegiatan	2	2	tetap
		16	Terbentuknya TIM alih bentuk	SK	1	0	sudah
		17	Penyusunan proposal alih bentuk	doku- men	1	0	sudah
		18	Presentasi proposal alih bentuk	kegiatan	1	0	sudah
		19	Visitasi alih bentuk	kegiatan	0	1	sudah
		20	Pemantapan alih bentuk	kegiatan	1	1	tetap
		21	Jumlah prodi yang melaksanakan daring/semi daring (blended)	prodi	27	30	meningkat
		22	Jumlah subsidi pulsa mahasiswa	Miliar	1.5	0	Tidak ada
		23	Persentase kelulusan mahasiswa S1 empat tahun	persen	64,63	74,63	meningkat
		24	Rerata konsultasi bimbingan dengan dosen PA	nilai	4	4	tetap
		25	Jumlah laporan kemajuan belajar mahasiswa ke orang tua	doku- men	2	2	tetap
		26	Rerata waktu penyelesaian skripsi	bulan	5	5	tetap
		27	Indeks rata-rata prestasi kumulatif mahasiswa S1	nilai	3,25	3,30	meningkat
		28	Indeks rata-rata prestasi kumulatif mahasiswa S2	nilai	3,50	3,55	meningkat
		29	Jumlah langganan data base jurnal internasional bereputasi	doku- men	4	4	tetap
		30	Jumlah langganan data base jurnal nasional bereputasi	doku- men	4	4	tetap
		31	Jumlah kegiatan kepeloporan, kesukarelawanan dan pengembangan Pendidikan kepramukaan melalui kegiatan	kegiatan	1	1	tetap

Kode	Tujuan/Sasaran Strategis(SS)/Sasaran Program(SP)	Indikator Kinerja	Satuan	Capaian 2020	Capaian 2021	Keterangan
		ektrakurikuler bagi mahasiswa				
		32 Indeks kepeloporan, kesukarelawanan dan pengembangan Pendidikan kepramukaan melalui kegiatan ekstrakurikuler bagi mahasiswa	nilai	3,2	3,25	meningkat
	8. Meningkatnya kualitas layanan Penelitian di IAIN Salatiga berbasis penjaminan mutu dan SN Dikti	33 Predikat opini peneliti terhadap kualitas layanan Penelitian di IAIN Salatiga berbasis penjaminan mutu dan SN Dikti.	nilai	3.3	3.4	meningkat
		34 Tersedianya renstra penelitian, rencana kegiatan sesuai dengan renstra IAIN Salatiga	doku- men	1	1	tetap
		35 Tersedianya peraturan, panduan, sistem penjaminan mutu internal penelitian	doku- men	1	1	tetap
		36 Predikat opini peneliti terhadap standar mutu, keselamatan kerja, kesehatan, kenyamanan, keamanan peneliti, masyarakat dan lingkungan.	nilai	3.3	3.4	meningkat
		9. Meningkatnya kualitas layanan Pengabdian Masyarakat di IAIN Salatiga berbasis penjaminan mutu dan SN Dikti	37 Predikat opini masyarakat terhadap kualitas layanan Pengabdian Masyarakat di IAIN Salatiga berbasis penjaminan mutu dan SN Dikti.	nilai	3.3	3.4
	38 Tersedianya renstra PKM, rencana kegiatan sesuai dengan renstra IAIN Salatiga		doku- men	1	1	tetap
	39 Tersedianya peraturan, panduan, sistem penjaminan mutu internal PKM		doku- men	1	1	tetap

Kode	Tujuan/Sasaran Strategis(SS)/Sasaran Program(SP)	Indikator Kinerja	Satuan	Capaian 2020	Capaian 2021	Keterangan
		40 Predikat opini pelaksana PKM terhadap standar mutu, keselamatan kerja, kesehatan, kenyamanan, keamanan pelaksana PKM, masyarakat dan lingkungan	nilai	3.3	3.4	meningkat
SS4	Meningkatnya kualitas sarana prasarana IAIN Salatiga	Predikat opini pengguna layanan terhadap kualitas sarana prasarana IAIN Salatiga yang memenuhi tri dharma perguruan tinggi	nilai	3.3	3.4	meningkat
SP	7. Meningkatkan kualitas sarana dan prasarana di bidang Pendidikan penunjang penjaminan mutu Pendidikan di IAIN Salatiga.	1 Jumlah sarana dan prasarana di bidang Pendidikan penunjang penjaminan mutu Pendidikan di IAIN Salatiga	gedung	20	20	Tetap
		2 Persentase anggaran untuk alokasi jumlah perabot. Peralatan, media, buku, sarana TIK, olah raga, berkesenian, fasilitas umum, pemeliharaan, instrumentasi eksperimen pembelajaran	persen	12	14	meningkat
		3 Persentase anggaran untuk alokasi jumlah lahan, ruang kelas, perpustakaan, laboratorium/ studio/bengkel kerja, tempat olah raga, ruang unit kegiatan mahasiswa, ruang pimpinan perguruan tinggi, ruang dosen, ruang tata usaha, fasilitas umum yang meliputi jalan, air, listrik, jaringan komunikasi suara dan data pembelajaran	persen	5	15	meningkat

Kode	Tujuan/Sasaran Strategis(SS)/Sasaran Program(SP)	Indikator Kinerja	Satuan	Capaian 2020	Capaian 2021	Keterangan	
		4	Persentase jumlah pelabelan dengan tulisan braille dan informasi dalam bentuk suara, lerengan untuk pengguna kursi roda, jalur pemandu di koridor lingkungan kampus, peta denah kampus dalam bentuk timbul, toilet/ kamar mandi untuk pengguna kursi roda	persen	0.02	0.03	meningkat
	8. Meningkatnya kualitas sarana dan prasarana di bidang Penelitian penunjang penjaminan mutu di IAIN Salatiga	5	Jumlah fasilitas perguruan tinggi untuk memfasilitasi penelitian terkait dengan bidang ilmu program studi	unit	12	15	meningkat
		6	Jumlah laboratorium sesuai kebutuhan isi dan proses penelitian untuk pemenuhan capaian hasil penelitian	lab	27	27	Tetap
	9. Meningkatnya kualitas sarana dan prasarana di bidang Pengabdian Masyarakat penunjang penjaminan mutu di IAIN Salatiga	7	Jumlah fasilitas perguruan tinggi untuk memfasilitasi PKM terkait dengan bidang ilmu program studi	Binaan	200	230	meningkat
		8	Jumlah laboratorium sesuai kebutuhan isi dan proses PKM untuk pemenuhan capaian hasil PKM.	lab	27	27	Tetap
SS5	Meningkatnya profesionalisme, kualitas, kualifikasi dosen dan tenaga kependidikan IAIN Salatiga	Persentase dosen dan tendik yang memenuhi kualifikasi		persen	100	100	Tetap
SP	11. Meningkatnya profesionalisme, kualitas dan kualifikasi dosen dalam bidang Pendidikan	1	Jumlah dosen yang memenuhi kualifikasi dalam bidang pendidikan	orang	218	241	meningkat
		2	Jumlah dosen yang memiliki jabatan fungsional	orang	207	241	meningkat
		3	Jumlah dosen berkualifikasi pendidikan S3	orang	54	62	meningkat

Kode	Tujuan/Sasaran Strategis(SS)/Sasaran Program(SP)	Indikator Kinerja	Satuan	Capaian 2020	Capaian 2021	Keterangan	
		4	Jumlah dosen memiliki jabatan fungsional guru besar	orang	7	11	meningkat
		5	Jumlah dosen memiliki sertifikat pendidik	orang	132	132	tetap
		6	Jumlah tenaga kependidikan berkualifikasi S2	orang	14	16	meningkat
		7	Jumlah dosen mengikuti forum ilmiah tingkat internasional	orang	60	80	meningkat
		8	Jumlah dosen recognized kepakaran/prestasi/ kinerja	orang	207	218	meningkat
		9	Jumlah tenaga kependidikan yang tersertifikasi	orang	11	17	meningkat
		10	Jumlah dosen PNS/Non-PNS yang menerima tunjangan profesi	orang	132	132	Tetap
		11	Jumlah guru besar yang menerima tunjangan kehormatan	orang	7	11	meningkat
		12	Jumlah dosen dan tenaga kependidikan yang bersertifikat barang dan jasa	orang	12	18	meningkat
		13	Jumlah dosen yang memenuhi kualifikasi dalam bidang penelitian	orang	132	132	tetap
	12.Meningkatnya profesionalisme, kualitas dan kualifikasi dosen dalam bidang penelitian	14	Jumlah kegiatan pelatihan untuk meningkatkan kemampuan peneliti dalam melaksanakan penelitian, baik dari metodologi, keilmuan, obyek penelitian, tingkat kerumitan, tingkat kedalaman penelitian berdasarkan kualifikasi akademik	kegiatan	2	2	tetap
	13.Meningkatnya profesionalisme,	15	Jumlah dosen yang memenuhi kualifikasi	orang	132	132	tetap

Kode	Tujuan/Sasaran Strategis(SS)/Sasaran Program(SP)	Indikator Kinerja	Satuan	Capaian 2020	Capaian 2021	Keterangan	
	kualitas dan kualifikasi dosen dalam dibidang pengabdian masyarakat		dalam bidang pengabdian kepada masyarakat				
		16	Jumlah kegiatan pelatihan untuk meningkatkan kemampuan pelaksana PKM dalam melaksanakan pengabdian kepada masyarakat, baik dari metodologi, keilmuan, obyek PKM, tingkat kerumitan , tingkat kedalaman PKM berdasarkan kualifikasi akademik	kegiatan	2	2	Tetap
	14.Meningkatnya kualitas tenaga kependidikan yang memenuhi SN Dikti	17	Jumlah tenaga kependidikan yang memenuhi SN Dikti	orang	107	113	Meningkat
		18	Jumlah sertifikat pelatihan/ diklat sesuai tupoksi	doku- men	12	18	Meningkat
	15.Meningkatnya profesionalisme, kualitas dan kualifikasi tendik	14	Jumlah tendik yang berijazah S2, S3	orang	14	24	Meningkat
		15	Jumlah tendik yang memiliki kualifikasi akademik, yang memiliki sertifikat kompetensi sesuai dengan bidang tugas dan keahliannya	orang	14	16	Meningkat
SS6	Meningkatnya kualitas hasil penelitian/riset IAIN Salatiga	Jumlah judul hasil riset yang relevan dengan kepakaran		judul	132	132	Tetap
SP	5. Meningkatnya kualitas output dan outcome penelitian dosen	1	Persentase jumlah publikasi hasil penelitian dosen	persen	100	100	Tetap
		2	Persentase jumlah HAKI/ Hak Paten hasil penelitian dosen	persen	40	50	Meningkat
		3	Persentase jumlah Hak Paten hasil penelitian dosen	persen	0	0	Tetap
		4	Jumlah artikel ilmiah pada jurnal internasional dan internasional bereputasi	Artikel	7	11	Meningkat
		5	Jumlah sitasi ilmiah pada jurnal	sitasi	100	105	Meningkat

Kode	Tujuan/Sasaran Strategis(SS)/Sasaran Program(SP)	Indikator Kinerja	Satuan	Capaian 2020	Capaian 2021	Keterangan
		internasional dan internasional bereputasi				
		6 Jumlah buku ber ISBN hasil riset yang dilaksanakan oleh dosen dan mahasiswa	buku	132	132	Tetap
		7 Jumlah artikel ilmiah nasional hasil riset/penelitian yang dilaksanakan oleh dosen dan mahasiswa	Artikel	2512	2644	Meningkat
		8 Jumlah sitasi pada jurnal terakreditasi nasional	sitasi	6946	7078	Meningkat
		9 Jumlah jurnal terakreditasi nasional yang dimiliki	jurnal	11	11	Tetap
	6. Meningkatnya kualitas output dan outcome pengabdian masyarakat dosen	10 Jumlah publikasi hasil pengabdian kepada masyarakat.	artikel	23	23	Tetap
		11 Jumlah publikasi pengabdian masyarakat berbasis riset oleh IAIN Salatiga	artikel	10	10	Tetap
Tujuan 3: Peningkatan lulusan Pendidikan Islam yang produktif dan memiliki daya saing komparatif; yang menguasai cabang Ilmu Pengetahuan dan/atau Teknologi yang berbasis nilai-nilai keislaman						
SS7	Meningkatnya relevansi dan daya saing IAIN Salatiga	Predikat akreditasi Tingkat ASEAN	akredita- tasi	0	<i>adequate as expected</i>	
SP	7. Meningkatnya relevansi dan daya saing IAIN Salatiga dalam mutu Pendidikan	1 Peringkat ISO 37001	persen	0	0	tetap
		2 Indeksasi Jurnal ilmiah di IAIN Salatiga pada Lembaga pengindeks bereputasi Internasional	nilai	2	3	meningkat
		3 Persentasi lulusan IAIN Salatiga yang diterima di dunia kerja nasional dan internasional	persen	25	30	meningkat
		4 Persentasi muatan kurikulum yang relevan dengan tuntutan kebutuhan pasar kerja	persen	85	90	meningkat

Kode	Tujuan/Sasaran Strategis(SS)/Sasaran Program(SP)	Indikator Kinerja	Satuan	Capaian 2020	Capaian 2021	Keterangan	
		5	Persentase jumlah mahasiswa yang mengikuti program magang ke lembaga pendidikan/dunia usaha/dunia industri	persen	100	100	Tetap
		6	Persentase jumlah lulusan yang diserap dunia kerja sesuai dengan bidang keahlian	persen	85	85	Tetap
		7	Persentase pengunjung <i>web alumni tracer study</i>	persen	40	50	Meningkat
		8	Persentase jumlah lulusan program studi sains dan teknologi	persen	0	0	Tetap
		9	Jumlah kegiatan sebagai tindak lanjut dari MoU dengan Lembaga internasional	kegiatan	7	7	Tetap
		10	Jumlah kegiatan kerjasama dengan Lembaga/Instansi dalam negeri	kegiatan	50	75	Meningkat
		11	Jumlah MOU dengan lembaga pendidikan/dunia industri untuk program magang bagi mahasiswa di dunia usaha/industry	doku- men	250	250	Tetap
		12	Jumlah kegiatan dengan lembaga pendidikan/dunia industri untuk program magang bagi mahasiswa di dunia usaha/industri	kegiatan	250	250	Tetap
		13	Persentase jumlah prestasi akademik mahasiswa tingkat nasional	persen	0,48	0,88	Meningkat
		14	Persentase jumlah prestasi akademik mahasiswa tingkat internasional	persen	0,34	0,62	Meningkat
		15	Persentase peningkatan prestasi non-akademik mahasiswa tingkat internasional	persen	0,1	0,15	Meningkat

Kode	Tujuan/Sasaran Strategis(SS)/Sasaran Program(SP)	Indikator Kinerja	Satuan	Capaian 2020	Capaian 2021	Keterangan	
		16	Persentase jumlah prestasi non akademik mahasiswa tingkat nasional	persen	0,69	0,99	Meningkat
	8. Meningkatnya relevansi dan daya saing IAIN Salatiga dalam bidang penelitian	17	Jumlah dosen yang melakukan penelitian yang relevan dengan kajian wasathiah Islam	orang	4	5	Meningkat
		18	Jumlah dosen yang melakukan penelitian yang relevan dengan keprodian	orang	132	132	tetap
		19	Jumlah hibah penelitian dalam negeri	kegiatan	132	132	tetap
		20	Jumlah hibah penelitian luar negeri	kegiatan	1	1	tetap
		21	Jumlah kolaborasi penelitian antara dosen dan mahasiswa IAIN Salatiga	kegiatan	55	55	tetap
		9. Meningkatnya relevansi dan daya saing IAIN Salatiga dalam bidang Pengabdian kepada Masyarakat	22	Jumlah kegiatan dosen yang melakukan pengabdian kepada masyarakat yang relevan dengan kajian wasathiah Islam	kegiatan	132	132
	23		Jumlah kegiatan dosen yang melakukan pengabdian kepada masyarakat yang relevan dengan prodian	kegiatan	132	132	tetap
	24		Jumlah kolaborasi pengabdian kepada masyarakat antara dosen dan mahasiswa IAIN Salatiga dengan perguruan tinggi lain dari dalam negeri maupun luar negeri.	kegiatan	132	132	tetap
	25		Persentase jumlah hibah pengabdian kepada masyarakat dalam negeri	persen	11	11	tetap
	26		Persentase jumlah hibah pengabdian	persen	5	5	tetap

Kode	Tujuan/Sasaran Strategis(SS)/Sasaran Program(SP)	Indikator Kinerja	Satuan	Capaian 2020	Capaian 2021	Keterangan	
		kepada masyarakat luar negeri					
Tujuan 4: Peningkatan budaya birokrasi pemerintahan dan Tata Kelola di lingkungan IAIN Salatiga yang bersih, melayani dan responsive							
SS8	Meningkatnya tata kelola kelembagaan dan pengarusutamaan gender di IAIN Salatiga	Predikat Hasil Pemeriksaan keuangan (TLHP)	Temuan	0	0	tetap	
		Nilai reformasi birokrasi	nilai	91	93	Meningkat	
		Tersedianya ruang public yang responsive gender	persen	25	35	Meningkat	
SP	5. Meningkatkan perencanaan, pelaksanaan, pemantauan dan evaluasi serta pelaporan kegiatan pendidikan, penelitian dan pengabdian masyarakat di IAIN Salatiga yang efektif dan akuntabel	1	Persentase peningkatan perencanaan, pelaksanaan, pemantauan dan evaluasi serta pelaporan kegiatan pendidikan, penelitian dan pengabdian masyarakat di IAIN Salatiga yang efektif dan akuntabel	persen	5	10	Meningkat
		2	Predikat WBBM dan ISO 37001	persen	0	75	Meningkat
		3	Peningkatan jumlah rancang bangun sistem manajemen informasi terpadu IAIN Salatiga (SMART IAIN)	Sistem	1	1	tetap
		4	Jumlah kegiatan penguatan <i>green wasathiyah</i> campus IAIN Salatiga	kegiatan	12	20	tetap
		5	pengembangan sistem rekrutmen ASN yang mudah diakses	sistem	7	7	tetap
		6	Persentase peningkatan serapan anggaran di masing-masing fakultas dan unit	persen	90,09	86,06	menurun
	6. Meningkatkan politik penganggaran berbasis Pendidikan, penelitian, pengabdian	7	Persentase ketersediaan Renstra	persen	100	100	tetap
		8	Persentase ketercapaian kinerja	persen	96	96	tetap

Kode	Tujuan/Sasaran Strategis(SS)/Sasaran Program(SP)	Indikator Kinerja	Satuan	Capaian 2020	Capaian 2021	Keterangan
	masyarakat dan responsive gender		anggaran dalam Aplikasi SMART DJA			
9		Jumlah peningkatan target PNB	milyar	46	64	Meningkat
10		Persentase ketersediaan sistem manajemen anti penyuapan	persen	100	100	tetap
11		Menjadi PTKIN BLU	persen	0	25	Meningkat
12		Indeks pembangunan dan pemberdayaan gender	nilai	3,0	3,2	Meningkat
13		Persentase penyelenggaraan kegiatan yang responsive gender	persen	55	60	Meningkat
14		Indeks kualitas verifikasi anggaran	nilai	3,7	3,8	Meningkat
15		Indeks kualitas pelaksana anggaran	nilai	3,7	3,8	Meningkat
16		Indeks kualitas administrasi, perencanaan dan penganggaran	nilai	3,7	3,8	Meningkat
17		Indeks kualitas laporan dan evaluasi program	nilai	3,7	3,8	Meningkat
18		Persentase peningkatan sistem akuntabilitas kinerja (SAKIP) IAIN Salatiga	persen	5	10	Meningkat
19		Jumlah kegiatan dalam rangka Pengembangan Rencana Pengembangan/ Renstra/RKT	kegiatan	5	6	Meningkat
20		Persentase ketercapaian volume <i>output</i> dalam RKA-KL	persen	94	86,06	menurun
21		Persentase capaian kinerja anggaran dalam aplikasi SMART-DJA	persen	96	86,06	Menurun
22		Jumlah SOP yang dihasilkan	doku- men	160	170	Meningkat
23	Persentase kenaikan perolehan PNB	persen	30	30	tetap	

Kode	Tujuan/Sasaran Strategis(SS)/Sasaran Program(SP)	Indikator Kinerja	Satuan	Capaian 2020	Capaian 2021	Keterangan	
		24	Jumlah kemitraan dalam pendanaan PTKIN dengan pemerintah dan industri	persen	2	4	Meningkat
		25	Indeks pelayanan publik yang ramah, cepat, efektif dan efisien	nilai	3,6	3,62	Meningkat
		26	Jumlah profit center atau unit bisnis yang dimiliki IAIN Salatiga	kegiatan	0	0	Tetap
SS9	Dukungan manajemen pendidikan dan pelayanan tugas teknis lainnya	Persentase peningkatan pelaksanaan perencanaan, pelaksanaan, evaluasi, pengendalian dan peningkatan dari SN DIkti		persen	2	2	Tetap
SP	Meningkatnya kualitas dan pemanfaatan penelitian	1	Persentase peningkatan pelaksanaan perencanaan Manajemen Pendidikan dan pelaksana teknis lainnya sesuai SN DIkti	persen	80	84	Meningkat
		2	Persentase peningkatan pelaksanaan pelaksanaan Manajemen Pendidikan dan pelaksana teknis lainnya sesuai SN DIkti	persen	80	84	Meningkat
		3	Persentase peningkatan pelaksanaan penetapan, Manajemen Pendidikan dan pelaksana teknis lainnya sesuai SN DIkti	persen	80	84	Meningkat
		4	Persentase peningkatan pelaksanaan evaluasi, pengendalian dan peningkatan dari SN DIkti	persen	80	84	Meningkat

Kode	Tujuan/Sasaran Strategis(SS)/Sasaran Program(SP)	Indikator Kinerja	Satuan	Capaian 2020	Capaian 2021	Keterangan	
		5	Persentase peningkatan pelaksanaan penetapan pelaksanaan evaluasi, Manajemen Pendidikan dan pelaksana teknis lainnya sesuai SN DIkti	persen	80	84	Meningkat
		6	Indeks kualitas administrasi perencanaan dan penganggaran	nilai	2	2,5	Meningkat
		7	Persentase kesalahan administrasi perencanaan dan penganggaran	persen	0	0	Tetap
		8	Indeks kualitas laporan dan evaluasi program.	nilai	1,5	2	Meningkat
		9	Persentase kesalahan/ temuan dalam laporan dan evaluasi program.	persen	0	0	Tetap
		10	Indeks kualitas data dan informasi akademik.	nilai	2	3	Meningkat
		11	Indeks kualitas verifikasi anggaran.	nilai	2	3	Meningkat
		12	Jumlah kegiatan verifikasi anggaran yang dilakukan LPM/LP2M/SPI yang sesuai dengan renstra	kegiatan	1	1	Tetap
		13	Indeks kualitas pelaksana anggaran.	nilai	3,8	3,83	Meningkat
		14	Persentase kesalahan penggunaan anggaran	persen	0	0	Tetap
		15	Indeks kualitas laporan keuangan.	nilai	3,8	3,83	Meningkat
		16	Persentase kesalahan/ temuan dalam laporan keuangan	persen	0	0	Tetap
		17	Indeks kualitas administrasi kepegawaian.	nilai	3,6	3,7	Meningkat

Kode	Tujuan/Sasaran Strategis(SS)/Sasaran Program(SP)	Indikator Kinerja	Satuan	Capaian 2020	Capaian 2021	Keterangan	
		18	Persentase kesalahan /temuan administrasi kepegawaian	persen	0	0	Tetap
		19	Indeks kualitas administrasi organisasi dan tata laksana.	nilai	3,6	3,7	Meningkat
		20	Persentase kesalahan /temuan administrasi organisasi dan tata laksana	persen	0	0	Tetap
		21	Indeks kualitas administrasi hukum dan kerja sama.	nilai	3,6	3,7	Meningkat
		22	Persentase kesalahan /temuan administrasi hukum dan kerjasama	persen	0	0	Tetap
		23	Jumlah tindak lanjut dari MOU dengan Lembaga internasional	doku- men	16	18	Meningkat
		24	Indeks kualitas ketatausahaan dan kearsipan.	nilai	3,6	3,7	Meningkat
		25	Jumlah arsiparis yang mengikuti pelatihan arsip yang dimiliki oleh IAIN Salatiga	orang	4	6	Meningkat
		26	Indeks kualitas layanan perkantoran dan kehumasan	nilai	3,6	3,7	Meningkat
		27	Indeks kepuasan layanan administrasi perkantoran dan kehumasan IAIN Salatiga	nilai	3,6	3,7	Meningkat
		28	Persentase administrasi perkantoran yang mendukung kelancaran tugas dan fungsi kehumasan	persen	100	100	Tetap
		29	Indeks kualitas layanan pengadaan barang dan jasa.	nilai	3,6	3,7	Meningkat
		30	Indeks kepuasan layanan pengadaan barang dan jasa IAIN Salatiga	nilai	3,6	3,7	Meningkat

Kode	Tujuan/Sasaran Strategis(SS)/Sasaran Program(SP)	Indikator Kinerja	Satuan	Capaian 2020	Capaian 2021	Keterangan
		31 Persentase administrasi pengadaan barang dan jasa yang mendukung kelancaran tugas pengadaan barang dan jasa.	persen	100	100	Tetap

Menurut table perbandingan capaian kinerja tahun 2020 dan 2021, pada tahun 2021 sebagian besar telah memenuhi target dan meningkat jika dibandingkan dengan tahun 2020. Untuk capaian anggaran tahun 2021 mengalami penurunan jika dibandingkan dengan tahun 2020, yang disebabkan adanya pembatasan pada saat pandemi Covid-19.

3. Analisis Penyebab Keberhasilan/kegagalan atau Peningkatan/penurunan Kinerja serta Alternatif solusi yang telah dilakukan tahun 2021 dengan Tahun 2020

Penyebab keberhasilan atas target kinerja di IAIN Salatiga adalah motivasi seluruh pegawai di IAIN Salatiga untuk memajukan Lembaga. Mereka bekerja sesuai dengan tupoksinya dan selalu berusaha memenuhi target yang telah ditetapkan. Adapun kegagalan atau menurunnya kinerja lebih banyak disebabkan adanya factor nonteknis, misalnya adanya revisi anggaran secara tiba-tiba atau munculnya aturan yang mengharuskan merubah program kegiatan yang telah ditetapkan di awal. Penyebab yang paling signifikan karena adanya Refokusing anggaran yang disebabkan penangan pandemic Covid-19. Solusi yang telah dilakukan adalah optimalisasi rencana kerja yang telah dicantumkan dalam RAKL yang telah di sesuaikan item yang dibolehkan oleh kemnterian keuangan.

4. Analisis atas Efisiensi Penggunaan Sumber Daya

Beberapa aspek yang dapat dilihat untuk menganalisa efisiensi penggunaan sumber daya adalah Sumber Daya Manusia, Pendidikan dan Pengajaran, Riset, Publikasi dan Pengabdian Masyarakat, Kemahasiswaan, serta Sistem Manajemen dan Sarana Prasarana Lembaga.

a. Sumber Daya Manusia

IAIN Salatiga merupakan Lembaga yang mengedepankan pembelajaran dan penelitian, serta berusaha menjadikan hasil penelitian menjadi basis pembelajaran. Oleh karena itu, Sumber Daya Manusia (SDM) merupakan subyek utama dari lembaga ini, yakni terdiri dari Dosen dan Tenaga Kependidikan. Dosen dan tenaga kependidikan

merupakan SDM yang memegang peran penting dalam kesuksesan pelaksanaan pembelajaran, penelitian, dan pengabdian. Dosen dan Tenaga Kependidikan dapat dilihat dari dua aspek, yaitu aspek ketersediaan dan aspek pendidikan.

1) Tenaga Dosen

Jumlah dosen Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Salatiga tahun 2021 ini berjumlah 473 dosen dengan rincian 241 DT dan 232 DTT. Penambahan DTT sejumlah 232 tersebut dilakukan agar tercapai rasio dosen mahasiswa terpenuhi sesuai dengan Renstra. Jumlah mahasiswa pada tahun 2021 sebanyak 16.270 sehingga tercatat akhir tahun 2021 didapat rasio dosen : mahasiswa mencapai rasio ideal yakni 1 : 34. Adapun efisiensi SDM Dosen dapat dilakukan dengan melihat data dosen dari berbagai hal, diantaranya berdasarkan status kepegawaian, kualifikasi Pendidikan, berdasarkan usia, berdasarkan Jabatan, Golongan dan berdasarkan fakultas tempat mengajar.

Tabel 3.2. Data Statistik Tenaga Pendidik (Dosen) Berdasarkan Status Kepegawaian tahun 2021

No	Tahun	PNS		DTN PNS		DTT		Total
		Jumlah	%	Jumlah	%	Jumlah	%	
1.	2021	197	42%	44	9%	232	49%	473

Sumber : Bagian Kepegawaian (2021)

Tabel 3.3. Data Statistik Tenaga Pendidik (Dosen) Berdasarkan Kualifikasi Pendidikan tahun 2021

No	Kualifikasi Pendidikan	Tahun
		2021
1	Magister/ Magister Terapan/ Spesialis (S2)	179
2	Doktor/ Doktor Terapan/ Subspesialis (S3)	62
Jumlah		241
Dosen Tidak tetap (DTT)		232
Total		473

Sumber : Bagian Kepegawaian (2021)

Tabel 3.3. Data Statistik Tenaga Pendidik (Dosen) berdasarkan Usia tahun 2021

No	Usia	Tahun
		2021
1	30 Tahun ke Bawah	20
2	31 s.d. 40 Tahun	108
3	41 s.d. 50 Tahun	67
4	51 s.d. 60 Tahun	38

No	Usia	Tahun
		2021
5	60 Tahun ke Atas	8
Jumlah		241
Dosen Tidak tetap (DTT)		232
Total		473

Sumber : Bagian Kepegawaian (2021)

Tabel 3.4. Data Statistik Tenaga Pendidik (Dosen) berdasarkan Jabatan tahun 2021

No	Jabatan Fungsional	Tahun
		2021
1	Calon Dosen Tetap	35
2	Asisten Ahli	67
3	Lektor	86
4	Lektor Kepala	42
5	Guru Besar	11
Jumlah		241
Dosen Tidak tetap (DTT)		232
Total		473

Sumber : Bagian Kepegawaian (2021)

Tabel 3.5. Data Statistik Tenaga Pendidik (Dosen) berdasarkan Golongan tahun 2021

No	Golongan Ruang	Tahun
		2021
1	IV e	3
2	IV d	2
3	IV c	9
4	IV b	21
5	IV a	18
6	III d	45
7	III c	29
8	III b	114
9	III a	-
Jumlah		241
Dosen Tidak tetap (DTT)		232
Total		473

Sumber : Bagian Kepegawaian (2021)

Tabel 3.6. Data Statistik Tenaga Pendidik (Dosen) berdasarkan Fakultas tempat mengajar (Home Base) tahun 2021

No	Home Base	Tahun
		2021
1	Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan	84
2	Fakultas Syariah	24
3	Fakultas Dakwah	26
4	Fakultas Ushuluddin, Adab dan Humaniora	39
5	Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam	37
6	Pascasarjana	31
Jumlah		241
Dosen Tidak tetap (DTT)		232
Total		473

Sumber : Bagian Kepegawaian (2021)

2) Tenaga Kependidikan

Pegawai atau karyawan di IAIN Salatiga, selain tenaga pendidik (dosen) adalah tenaga kependidikan yang berfungsi mendukung dalam hal administrasi pelaksanaan Tri Dharma Perguruan Tinggi, sampai tahun 2021 berjumlah 197 orang. Efisiensi tenaga kependidikan juga dapat dilihat berdasarkan status kepegawaian, kualifikasi Pendidikan, berdasarkan usia, berdasarkan Jabatan, Golongan dan berdasarkan fakultas tempat bekerja.

Tabel 3.7. Data Statistik Tenaga Kependidikan Berdasarkan Status Kepegawaian tahun 2021

No	Tahun	PNS		DTN PNS		DTT		Total
		Jumlah	%	Jumlah	%	Jumlah	%	
1.	2021	61	30,80%	137	96,19%	198	49%	473

Sumber : Bagian Kepegawaian (2021)

Tabel 3.8. Data Statistik Tenaga Kependidikan Berdasarkan Kualifikasi Pendidikan tahun 2021

No	Kualifikasi Pendidikan	Tahun
		2021
1	S3	2
2	S2	22
3	S1	74
4	D3	12
5	SMA	88
Jumlah		198

Sumber : Bagian Kepegawaian (2021)

Tabel 3.9. Data Statistik Tenaga Kependidikan berdasarkan Usia tahun 2021

No	Usia	Tahun
		2021
1	30 Tahun ke Bawah	50
2	31 s.d. 40 Tahun	76
3	41 s.d. 50 Tahun	60
4	51 s.d. 60 Tahun	11
5	60 Tahun ke Atas	1
	Jumlah	198

Sumber : Bagian Kepegawaian (2021)

Tabel 3.10. Data Statistik Tenaga Kependidikan berdasarkan Jabatan tahun 2021

No	Jabatan Fungsional	Tahun
		2021
1	Tenaga Administrasi	36
2	Perencana	2
3	Pustakawan	4
4	Pengembang Teknologi Pembelajaran	6
5	Arsiparis	3
6	Analisis Kepegawaian	7
7	Analisis Pengelolaan Keuangan APBN	1
8	Analisis Anggaran	1
9	Pranata Komputer	3
10	Pegawai Kontrak	135
	Jumlah	198

Sumber : Bagian Kepegawaian (2021)

Tabel 3.11. Data Statistik Tenaga Kependidikan berdasarkan Golongan tahun 2021

No	Golongan Ruang	Tahun
		2021
1	IV c	1
2	IV b	2
3	IV a	8
4	III d	16
5	III c	13
6	III b	3

No	Golongan Ruang	Tahun
		2021
7	III a	11
8	II d	3
9	II c	4
10	II b	-
11	II a	-
12	Pegawai Kontrak	137
	Jumlah	198

Sumber : Bagian Kepegawaian (2021)

Tabel 3.12. Data Statistik Tenaga Kependidikan berdasarkan Fakultas tempat mengajar (Home Base) tahun 2021

No	Home Base	Tahun
		2021
1	FTIK	21
2	Syariah	14
3	Dakwah	10
4	FUAH	11
5	FEBI	19
6	Pasca	3
7	Intitut	120
	Jumlah	198

Sumber : Bagian Kepegawaian (2021)

b. Pendidikan dan Pengajaran

Dalam mewujudkan visi pada tahun 2030 menjadi rujukan studi Islam Indonesia demi terwujudnya masyarakat damai bermartabat dan fokus kerja Tahap II dilaksanakan mulai tahun 2020-2024, dengan fokus kinerja pada pembelajaran unggul yang berbasis pada nilai-nilai Islam-Indonesia dan pemenuhan persyaratan untuk alih bentuk menjadi UIN, IAIN Salatiga telah menjalankan program pendidikan dan pengajaran yang menerapkan kurikulum berbasis Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia (KKNI). Selain itu untuk meningkatkan kepercayaan masyarakat akademik adalah status yang harus dimiliki oleh perguruan tinggi. Selama ini status merupakan tingkat kemapanan dalam pengelolaan perguruan tinggi, disamping itu status juga masih dinyatakan sebagai persyaratan bagi lulusannya yang ingin melanjutkan studi ke jenjang berikutnya. Status sebuah perguruan tinggi dapat dilihat pada akreditasi perguruan tinggi atau akreditasi program studi. Adapun data perkembangan akreditasi program

studi di IAIN Salatiga sebagaimana pada Tabel 3.13 dan diuraikan masing program studi pada tabel 3.14.

Tabel 3.13. Perkembangan Jumlah Program Studi yang Terakreditasi pada Tahun 2021

Tahun	Akreditasi A	Akreditasi B	Akreditasi C	Belum	Total Prodi
2021	7	19	1	3	30

Tabel 3.14. Rincian Status Akreditasi Program Studi

No	Nama Prodi	Akreditasi Prodi	Strata
FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN			
1	Pendidikan Agama Islam (PAI)	A	S.1
2	Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah (PGMI)	A	S.1
3	Tadris Bahasa Inggris (TBI)	B	S.1
4	Pendidikan Bahasa Arab (PBA)	B	S.1
5	Pendidikan Islam Anak Usia Dini (PIAUD)	B	S.1
6	Tadris IPA (TIPA)	B	S.1
7	Tadris Matematika (TM)	B	S.1
8	Bimbingan dan Konseling Pendidikan Islam (BKPI)	C	S.1
FAKULTAS SYARIAH			
9	Hukum Ekonomi Syari`ah (HES)	A	S.1
10	Hukum Keluarga Islam (HKI)	B	S.1
11	Hukum Tata Negara (HTN)	B	S.1
FAKULTAS DAKWAH			
12	Komunikasi dan Penyiaran Islam (KPI)	B	S.1
13	Pengembangan Masyarakat Islam (PMI)	B	S.1
14	Manajemen Dakwah (MD)	B	S.1
15	Psikologi Islam (PI)	B	S.1
FAKULTAS USHULUDDIN, ADAB, DAN HUMANIORA			
16	Ilmu Al Qur`an dan Tafsir (IAT)	A	S.1
17	Sejarah Peradaban Islam	A	S.1
18	Ilmu Hadis	B	S.1
19	Bahasa dan Sastra Arab	B	S.1
20	Aqidah dan Filsafat Islam	B	S.1
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM			
21	Perbankan Syariah	A	S.1

No	Nama Prodi	Akreditasi Prodi	Strata
22	Ekonomi Syariah	B	S.1
23	Akuntansi Syariah	B	S.1
24	Manajemen Bisnis Syariah	B	S.1
PASCASARJANA			
25	Pendidikan Agama Islam	A	S.2
26	Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah	B	S.2
27	Ekonomi Syariah	B	S.2
28	Tadris Bahasa Inggris	Baru dibuka tahun 2021	S.2
29	Hukum Keluarga Islam		S.2
30	Pendidikan Agama Islam		S.3

(Sumber: Bagian Akademik dan Kemahasiswaan (2021))

Berdasarkan tabel 3.14 diatas hingga tahun 2021, IAIN Salatiga saat ini memiliki 30 prodi S1 dan S2. Terdapat 7 program studi yang mendapat peringkat akreditasi A (23,3%), dan 19 prodi mendapat akreditasi B (63,3%), 1 prodi terakreditasi C (3,3%), dan 2 Prodi S.2 serta 1 prodi S.3 baru dibuka tahun akademik 2021/2022, sehingga belum terakreditasi (10%). Sebagian besar program studi memperoleh nilai B. Untuk meningkatkan akreditasi prodi-prodi tersebut dibutuhkan peningkatan dalam banyak aspek yang meliputi layanan, peningkatan kualitas SDM, keuangan maupun sarpras.

Di tengah upaya membangun keilmuan Islam-Indonesia dan penataan manajemen organisasi, IAIN terus berupaya mengasilkan output mahasiswa yang berkualitas, baik secara keilmuan atau ketrampilan dalam mempraktekkan ilmu yang telah didapatkan. Untuk mendukung capaian tersebut, IAIN Salatiga melaksanakan program pembelajaran melalui perkuliahan dan program Ma'had Aljami'ah yang mana Program Ma'had Aljami'ah ini bertugas melakukan bimbingan terhadap mahasiswa yang belum mahir dalam membaca dan menulis Al-qur'an. Agar mahasiswa memiliki ketrampilan dalam keilmuannya, IAIN Salatiga terus mengupayakan program Praktikum Pengembangan Profesi (PPP), baik untuk program kependidikan di madrasah/sekolah mitra dan program nonkependidikan pada instansi mitra.

Peningkatan mutu pendidikan IAIN Salatiga juga dilakukan terhadap mahasiswa secara reguler mulai dari input, proses, dan output. Selain kepada mahasiswa, untuk menjamin kualitas proses pembelajaran, dilakukan Evaluasi Dosen oleh Mahasiswa (EDOM) secara online pada setiap semester. Berdasarkan hasil EDOM tahun 2019, rata-rata mutu kompetensi dosen dikategorikan 'baik' (tambah data) yang meliputi Kompetensi Pedagogik, Kompetensi Personal, Kompetensi Profesional, dan

Kompetensi Sosial. Selain itu, kualitas proses juga dilakukan dengan kegiatan monitoring dan evaluasi secara berkala terhadap kualitas pembimbingan skripsi dan pembimbingan akademik dosen. Kualitas output dilakukan melalui analisis Indeks Prestasi Kumulatif (IPK), lama studi, dan tingkat serapan serta relevansi alumni di lapangan pekerjaan.

c. Penelitian, Publikasi, dan Pengabdian Kepada Masyarakat

Kapasitas akademik dosen juga terus ditingkatkan dalam peranya melaksanakan Tri Dharma Perguruan Tinggi. Lembaga Pengendalian Mutu (LPM) dan Lembaga Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (LP2M) IAIN Salatiga terus bersinergi supaya kualitas mutu dosen IAIN dapat secara kontinu ditingkatkan. Jika LPM focus pada peningkatan dalam aspek Pendidikan, sedangkan LP2M pada aspek Penelitian, Publikasi dan Pengabdian Kepada Masyarakat. LP2M memiliki program penelitian, penulisan, publikasi, pengabdian masyarakat, dan pelatihan yang didukung dengan penganggaran dana BOPTN maupun PNBPN.

Publikasi Karya ilmiah Dosen pada tahun 2021 cukup menggembirakan jika dibandingkan tahun 2020. Dari Tabel 3.15 dibawah ini dapat diketahui bahwa produktivitas dosen IAIN Salatiga dalam membuat Karya Ilmiah meningkat dari tahun ke tahun. Diantara Publikasi Karya Ilmiah Dosen tersebut seperti dalam Tabel 3.15 berikut:

Tabel 3.15. Publikasi Karya Ilmiah Dosen

NO	TAHUN	KLUSTER	JUMLAH
1	2020	Penelitian kebijakan aktual strategis nasional	5 Judul
		Penelitian pembinaan/kapasitas	38 Judul
		Penelitian interdisipliner	17 Judul
		Penelitian peningkatan pengembangan pendidikan tinggi: 8 kelompok	8 Judul
		Penelitian pengembangan prodi: 7 kelompok	7 Judul
		Penelitian terapan pengembangan nasional: 4 kelompok	4 Judul
2	2021	Penelitian pembinaan/kapasitas/Individual	26 Judul
		Penelitian pengembangan prodi (18 kelompok)	18 Judul
		Penelitian interdisipliner (21 kelompok)	21 Judul
		Penelitian pengembangan pendidikan tinggi (8 kelompok)	10 Judul
		Penelitian Penelitian Terapan Kebijakan Strategis Nasional (4 kelompok)	4 Judul
		Penelitian Kolaborasi Dosen dan Mahasiswa (27 kelompok)	27 Judul

NO	TAHUN	KLUSTER	JUMLAH
		Peningkatan Kapasitas Pengabdian kepada Masyarakat (individual)	27 Judul
		Pengabdian kepada Masyarakat berbasis Program Studi (10 kelompok)	10 Judul

Sumber: Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat (2021)

Laporan hasil penelitian tersebut di atas, sebanyak 461 karya ilmiah, ada yang telah diterbitkan dalam bentuk buku ber-ISBN oleh LP2M Press. Selain buku hasil penelitian, LP2M Press juga menerbitkan Karya Tulis Ilmiah berupa buku referensi dan monograf. Hasil terbitan buku oleh LP2M dari Tahun 2017 sampai 2021 sebanyak 147 Judul Buku Ber-ISBN. Selanjutnya, untuk mendukung publikasi hasil riset ke dalam jurnal, IAIN Salatiga memiliki 20 Jurnal seperti dalam Tabel 3.16 berikut:

Tabel 3.16. Daftar Jurnal IAIN Salatiga Tahun 2021

NO	NAMA JURNAL	PENERBIT	STATUS AKREDITASI
1	IJIM	Pascasarjana	Sinta 1, Scopus Q1
2	INFERENSI	LP2M	Sinta 2
3	IJTihad	Fakultas Syariah	Sinta 2
4	MUQTASID	TBI, FTIK	Sinta 2
5	REGISTER	FEBI	Sinta 2
6	LISANIA	B. Arab, FTIK	Sinta 2
7	MILLATI	FUADAH	Sinta 3
8	MUDARRISA	FTIK	Sinta 3
9	INJECT	KPI, F. Dakwah	Sinta 4
10	ATTARBIYAH	FTIK	Sinta 4
11	PUSTABILIA	Perpustakaan	Sinta 4
12	JoPR	IAIN	Sinta 4
13	HIPOTENUSA	Matematika, FTIK	Sinta 4
14	IJIER	FEBI	Belum Terakreditasi
15	IJIP	Psikologi, F.Dakwah	Belum Terakreditasi
16	IMEJ	MD & PMI, F.Dakwah	Belum Terakreditasi
17	ISLAH	FUADAH	Belum Terakreditasi
18	JIL	F. SYARIAH	Belum Terakreditasi
19	Pamomong	BKPI, FTIK	Belum Terakreditasi
20	Islamic Accounting Journal	FEBI	Belum Terakreditasi

Sumber: Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat (2021)

Pengabdian kepada Masyarakat IAIN Salatiga tahun 2021 dilaksanakan dengan tujuan sebagai berikut : 1) Melatih penalaran, kepekaan, dan ketrampilan mahasiswa dalam bidang riset aksi untuk bersama-sama masyarakat menemukan dan memecahkan problema sosial yang dihadapi masyarakat. 2) Mengembangkan potensi mahasiswa untuk melakukan improvisasi dan inovasi dalam profesi khususnya dan

dalam pembangunan masyarakat umumnya. 3) Memberikan kepada mahasiswa pengalaman belajar secara langsung dalam menghadapi berbagai persoalan kompleks, melalui proses partisipatoris sehingga dapat membantu masyarakat menemukan cara menghadapi problem sosial yang mereka hadapi. Pengabdian masyarakat yang dilaksanakan IAIN Salatiga melibatkan seluruh civitas akademika IAIN Salatiga, baik dosen maupun mahasiswa. Bentuk kegiatan pengabdian masyarakat yang dilakukan oleh dosen terintegrasi dalam melaksanakan Tri Dharma Perguruan Tinggi, sedangkan yang dilakukan mahasiswa dalam bentuk Kuliah Kerja Nyata (KKN).

Outcome atau capaian yang ingin dihasilkan dari PKM ini kurang lebih sebagai berikut;

1. Meningkatkan kepedulian dan kemampuan mahasiswa dalam mempelajari dan mengatasi permasalahan keluarga dan masyarakat berbasis masjid melalui bantuan penyusunan rencana dan pendampingan pada pelaksanaan program yang inovatif dan kreatif melalui penerapan ilmu dan teknologi bersama masyarakat dan lembaga terkait.
2. Meningkatkan kemampuan mahasiswa dalam melaksanakan kegiatan sosial keagamaan dan pengembangan masyarakat sesuai dengan potensi, sumberdaya dan kemampuan lingkungan dalam wadah kerjasama masyarakat, pemerintah, swasta dan lembaga lainnya.
3. Menggalang komitmen, kepedulian dan kerjasama berbagai stakeholders (tokoh agama, pemerintah setempat, swasta, LSM dan masyarakat) dalam upaya pembinaan keagamaan, pengentasan kemiskinan, mengatasi permasalahan masyarakat melalui pengabdian untuk mewujudkan keluarga sejahtera mandiri dalam suasana sakinah, mawaddah wa rahmah.
4. Membantu mempersiapkan keluarga masyarakat agar memiliki kemampuan untuk memanfaatkan fasilitas dan dukungan yang diberikan oleh mitra kerja pembangunan (pemda, lembaga swasta dan LSM) dalam perencanaan dan pengelolaan program yang bersifat partisipatif.
5. Meningkatkan kompetensi, bakat dan minat mahasiswa sesuai dengan bidang ilmu yang ditekuni.
6. Meningkatkan profesionalisme dosen dalam pengabdian kepada masyarakat sebagai tuntutan Tri Dharma Perguruan Tinggi.

d. Kemahasiswaan

Pada tahun Akademik 2021/2022 IAIN Salatiga telah memiliki mahasiswa sebanyak 16,270 orang yang tersebar dalam beberapa fakultas dan program studi serta program pascasarjana yang secara terinci pada tabel 3.7 di bawah ini.

Tabel 3.17 Jumlah Perkembangan Mahasiswa IAIN Salatiga Tahun Akademik 2017 s.d 2021

No	Prodi	2017	2018	2019	2020	2021
	PROGRAM PASCASARJANA	323	387	440	404	457
1	S2-Pendidikan Agama Islam	182	194	210	196	194
2	S2-Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah	92	140	169	156	158
3	S2-Ekonomi Syariah	49	53	61	52	61
4	S2-Tadris Bahasa Inggris					21
5	S2-Hukum Keluarga Islam (Ahwal Syakhshiyah)					11
6	S3-Pendidikan Agama Islam					12
	TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN	4,906	5,309	5,726	4,993	4,574
7	S1-Pendidikan Agama Islam	1,964	1,941	2,059	1,618	1,324
8	S1-Pendidikan Bahasa Arab	283	325	320	325	332
9	S1-Tadris Bahasa Inggris	1,013	1,041	1,036	863	749
10	S1-Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah	839	889	899	731	641
11	S1-Pendidikan Islam Anak Usia Dini (PIAUD)	164	191	197	214	230
12	S1-Tadris IPA	245	346	449	440	430
13	S1-Tadris Matematika	363	470	580	552	528
14	S1-Bimbingan dan Konseling Pendidikan Islam	35	106	186	250	340
	SYARI`AH	1,136	1,580	2,040	2,391	2,647
15	S1-Hukum Keluarga Islam (Ahwal Syakhshiyah)	396	544	667	814	903
16	S1-Hukum Ekonomi Syari`ah (Mu`amalah)	495	647	792	867	941
17	S1-Hukum Tata Negara (Siyasah Syar`iyah)	245	389	581	710	803
	DAKWAH	727	1,330	1,999	2,435	2,743
18	S1-Komunikasi dan Penyiaran Islam	438	643	881	992	1,054
19	S1-Manajemen Dakwah	106	206	306	385	420
20	S1-Pengembangan Masyarakat Islam	70	172	266	326	348
21	S1-Psikologi Islam	113	309	546	732	921
	USHULUDIN, ADAB DAN HUMANIORA	628	939	1,344	1,712	1,901
22	S1-Sejarah Peradaban Islam	228	323	457	556	661
23	S1-Ilmu Al-Qur`an dan Tafsir	194	275	398	523	585
24	S1-Ilmu Hadis	56	87	114	151	152

No	Prodi	2017	2018	2019	2020	2021
25	S1-Bahasa dan Sastra Arab	102	169	219	274	285
26	S1-Aqidah dan Filsafat Islam	48	85	156	208	218
	EKONOMI DAN BISNIS ISLAM	2,539	3,035	3,458	3,644	3,948
27	D3-Perbankan Syariah	195	131	74	-	-
28	S1-Perbankan Syariah	1,667	1,737	1,685	1,515	1,402
29	S1-Ekonomi Syariah	478	683	866	968	1,046
30	S1-Akuntansi Syariah	79	202	354	518	683
31	S1-Manajemen Bisnis Syariah	120	282	479	643	817
Jumlah		10,259	12,580	15,007	15,579	16,270

IAIN Salatiga sebagai Perguruan Tinggi Islam yang konsen pada Keilmuan Islam Indonesia, rupanya juga menarik mahasiswa asing untuk menimba ilmu di IAIN Salatiga. Sampai Tahun Akademik 2021/2022 ini, jumlah mahasiswa asing di IAIN salatiga sebanyak 29 orang Hal ini menunjukkan bahwa nama IAIN Salatiga sudah mulai dikenal di mancanegara dan di masa yang akan datang IAIN akan terus menambah jumlah mahasiswa asing. Dalam rangka mengenalkan IAIN Salatiga di mancanegara juga terus diupayakan melalui program pertukaran mahasiswa (student fellow). Untuk mempersiapkan mahasiswa IAIN Salatiga agar bisa melanjutkan studi ke luar negeri, dibuka program Kelas Khusus Internasional (KKI). Sejak 2015, mahasiswa IAIN Salatiga sudah ada yang terima di Perguruan Tinggi luar negeri, yakni sebanyak 3 mahasiswa diterima di EFLU University India dan 1 mahasiswa di Amerika Serikat. Tahun 2016 sebanyak 2 mahasiswa di EFLU University India, 1 mahasiswa di Technology University Australia, dan 1 mahasiswa di Malaya University Malaysia. Tahun 2017 sebanyak 2 mahasiswa di Mangalore University dan EFLU University India. Sedangkan tahun 2018, sebanyak 2 mahasiswa di Mangalore University India.

Perihal prestasi mahasiswa IAIN Salatiga, banyak sudah prestasi telah ditorehkan oleh mahasiswa IAIN Salatiga, baik akademik maupun nonakademik, baik tingkat lokal maupun nasional yang akhirnya semakin memperlihatkan kualitas mahasiswa IAIN Salatiga. Tahun 2021 misalnya, tercatat 37 kejuaran telah diraih oleh mahasiswa IAIN Salatiga dalam berbagai kategori.

Tabel 1.12. Data Prestasi Mahasiswa IAIN Salatiga tahun 2021

NO	NAMA	JURUSAN	JUARA	KOMPETISI	TAHUN	LEVEL KOMPETISI
1.	Abdul Khakim Alfarizi	Psikologi Islam	Juara 2	Catur Kilat Perorangan Putra	2021	Jawa-Madura

2.	Abimanyu	Hukum Tata Negara	Juara 1	Cipta Lagu Islami Beregu	2021	Jawa-Madura
3.	Elang Jati Pamungkas	Manajemen Bisnis Syariah	Juara 1	Cipta Lagu Islami Beregu	2021	Jawa-Madura
4.	Yoga Imam Syaifudin	Tarbiyah dan Ilmu Keguruan	Juara 1	Cipta Lagu Islami Beregu	2021	Jawa-Madura
5.	Muhammad Nur Wafa Lutfi	Pendidikan Agama Islam	Juara 1	Kaligrafi Digital	2021	Jawa-Madura
6.	Aditya Pratama Masyhuri	Komunikasi dan Penyiaran Islam	Juara 1	Musikalisasi Hadits Beregu	2021	Jawa-Madura
7.	Aditya Pratama Masyhuri	Komunikasi dan Penyiaran Islam	Juara 2	Pop Islami Perorangan	2021	Jawa-Madura
8.	Arsyad Nur Aziz Aji Utomo	Bahasa dan Sastra Arab	Juara 1	Musikalisasi Hadits Beregu	2021	Jawa-Madura
9.	Fira Azkiya	Sejarah Peradaban Islam	Juara 1	Musikalisasi Hadits Beregu	2021	Jawa-Madura
10.	Lazuardi Al Qudsi	Aqidah dan Filsafat Islam	Juara 1	Musikalisasi Hadits Beregu	2021	Jawa-Madura
11.	Maulana Agung Priantoro	Perbankan Syariah	Juara 1	Musikalisasi Hadits Beregu	2021	Jawa-Madura
12.	Muhimatul Ulya	Hukum Keluarga Islam	Juara 1	Musikalisasi Hadits Beregu	2021	Jawa-Madura
13.	Nur Rohman	Hukum Tata Negara	Juara 1	Musikalisasi Hadits Beregu	2021	Jawa-Madura
14.	Rokhmatulloh	Aqidah dan Filsafat Islam	Juara 3	Puitisasi Al-Qur'an Perorangan Putra	2021	Jawa-Madura
15.	Eni Suriyah	Tadris Bahasa Inggris	Juara 3	Story Telling Perorangan	2021	Jawa-Madura
16.	Amanda Maulina Amelia	Tadris Bahasa Inggris	Juara 1	Vlog Beregu	2021	Jawa-Madura
17.	Muhammad Chanifah	Pendidikan Agama Islam	Juara 1	Vlog Beregu	2021	Jawa-Madura
18.	Safira Nur Afifah	Komunikasi dan Penyiaran Islam	Juara 1	Vlog Beregu	2021	Jawa-Madura
19.	Firdan Fadlan Sidik	S1 Sejarah Peradaban Islam	Juara 1	Esai bertema : Santri dan Peradaban Dunia Judul Karya : "Identitas Nasionalisme Santri Kolonial dan Transformasi Santri Milenial" oleh PWNU Jawa Timur	2021	Jawa-Madura
20.	Firdan Fadlan Sidik	S1 Sejarah Peradaban Islam	Juara 1	Puisi bertema : Renungan 2021 Judul Karya : "Barisan Waktu" Oleh DEMA IAIN SAS Bangka Belitung	2021	Nasional
21.	AHMAD ULIL ALBAB AL UMAR	Akuntansi Syariah		Pengaruh Label Halal dan Tanggal Kadaluaarsa Terhadap Keputusan Pembelian Produk Sidomuncul, 2021, Jurnal JESYA (Jurnal Ekonomi dan Ekonomi Syariah).	2021	Nasional
22.	AHMAD ULIL ALBAB AL UMAR	Akuntansi Syariah		Pengaruh Akuntabilitas dan Transparansi Terhadap Minat Muzakki Membayar Zakat di BAZNAS Sragen, 2021, Jurnal Ilmiah Ekonomi Islam.	2021	Nasional

23.	AHMAD ULIL ALBAB AL UMAR	Akuntansi Syariah		PENGARUH KUALITAS PELAYANAN DAN PERSEPSI HARGA TERHADAP KEPUASAN PELANGGAN GO-JEK MILLENNIAL SALATIGA, 2021, Jurnal Juremi: Jurnal Riset Ekonomi.	2021	Nasional
24.	AHMAD ULIL ALBAB AL UMAR	Akuntansi Syariah		KEPUASAN SEBAGAI PEMODERASI PENGARUH KUALITAS LAYANAN TERHADAP LOYALITAS PEMUSTAKA, 2021, Jurnal Juremi: Jurnal Riset Ekonomi.	2021	Nasional
25.	AHMAD ULIL ALBAB AL UMAR	Akuntansi Syariah		PENGARUH HARGA, KUALITAS PRODUK DAN PROMOSI TERHADAP KEPUTUSAN PEMBELIAN PRODUK PATTAYA CORNER KOTA SALATIGA, 2021, Jurnal Ilmiah Manajemen Ubhara.	2021	Nasional
26.	AHMAD ULIL ALBAB AL UMAR	Akuntansi Syariah		Peranan Kuliah Kerja Nyata Sebagai Wujud Pengabdian Kepada Masyarakat Di Tengah Pandemi Covid-19 (Studi Kasus IAIN Salatiga KKN 2021), 2021, Jurnal E-Amal (Jurnal Pengabdian Kepada Masyarakat).	2021	Nasional
27.	Mir'atul Hayati	Ekonomi Syaria'h (S1)	Juara 2	Himmah Islamic Event 2021, Unissula, Tingkat Nasional	2021	Nasional
28.	Leli Azhumi	Hukum Tata Negara		1) Top 10 2) Lomba Nasional Tarumanagara Law Fair III 3) 2021 4) Via Video Conference (Zoom) 5) Nasional	2021	Nasional
29.	Leli Azhumi	Hukum Tata Negara		B) 2021	2021	Nasional
30.	Abdul Khakim Alfarizi	Psikologi Islam	Juara 2	Catur Kilat 2) Invitasi Pekan Pengembangan Bakat dan Minat Mahasiswa (IPPBMM) se-Jawa dan Madura 3) 2021 4) UIN Sunan Kalijaga 5) Nasional	2021	Nasional
31.	Abdul Khakim Alfarizi	Psikologi Islam	Juara Favorit	Lomba Da'wah 2) Fakdafest 3) 2021 4) IAIN Salatiga 5) Nasional	2021	Nasional
32.	Abdul Khakim Alfarizi	Psikologi Islam		Peserta/Catur 2) Friendly Match IAIN Surakarta 3) 2021 4) IAIN Surakarta 5) Regional	2021	Jawa-Madura
33.	Abdul Khakim Alfarizi	Psikologi Islam		Peserta/Catur 2) UNESA Chess Tournament 2021 (UCT) 3) 2021 4)	2021	Nasional

				Universitas Negeri Surabaya 5) Nasional		
34.	Abdul Khakim Alfarizi	Psikologi Islam		Peserta/Catur 2) Piala Catur PNJ 3) 2021 4) Politeknik Negeri Jakarta 5) Nasional	2021	Nasional
35.	Abdul Khakim Alfarizi	Psikologi Islam		Volunteer/Campaign 2) Berbagai Volunteer Campaign 3) 2021 4) Media Sosial 5) Nasional	2021	Nasional
36.	Arsyad Nur Aziz Aji Utomo	Bahasa dan Sastra Arab	Juara 1	Musikalisasi Hadis IPPBMM 2021 UIN Sunan Kalijaga se-Jawa Madura	2021	Jawa-Madura
37.	Nadia Fitria Tanjung	Hukum Ekonomi Syari'ah		Putri Hijab Terbaik Se-Jawa Madura 2021	2021	Jawa-Madura

e. Sistem Manajemen dan Sarana Prasarana Lembaga

Melihat keadaan di atas, mulai dari SDM yang berkualitas dan memadai, pelaksanaan pendidikan dan pengajaran yang baik, hasil riset yang terpublikasi, keberadaan mahasiswa yang membanggakan baik secara kualitas maupun kuantitas, maka IAIN Salatiga sudah bisa disejajarkan dengan perguruan tinggi negeri lainnya di Indonesia. Hal tersebut tidak akan tercapai tanpa adanya sistem manajemen institut yang terencana dan terlaksana dengan baik, salah satu fokus kinerja Rencana Strategis fase I (2015-2019) yaitu penataan dan pelaksanaan manajemen organisasi IAIN..

Selain sistem manajemen yang baik, ketercapaian di atas juga didukung dengan sarana prasarana yang terus menerus diupayakan lengkap dan memadai. Kampus IAIN Salatiga terletak pada 3 tempat yang berbeda, yaitu Kampus I terletak di Jl. Tentara Pelajar 02 Salatiga, Kampus II berada di Jl. Nakula Sadewa V No.09 Salatiga, dan Kampus III berada di Jalan Lingkar Salatiga Km. 02 Salatiga. Kampus I digunakan untuk perkuliahan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI) dan pusat kegiatan mahasiswa (UKM), Biro Konsultasi Psikologi Tazkia, Poliklinik, juga terdapat masjid raya Darul Amal Salatiga. Kampus II digunakan untuk perkuliahan Fakultas Syariah dan Fakultas Ushuluddin, Adab dan Humaniora (FUADAH), serta terdapat Gedung pusat Lembaga Kajian dan Bantuan Hukum Islam (LKBHI) IAIN Salatiga. Sedangkan Kampus III digunakan untuk Gedung Rektorat dan sebagai tempat perkuliahan Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Kependidikan (FTIK), serta Fakultas Dakwah. Selain letaknya sangat strategis, Kampus III juga memiliki ukuran tanah yang sangat luas dan masih banyak bidang tanah yang masih kosong. Oleh karena itu, pengembangan Sarana Prasarana IAIN Salatiga akan dipusatkan di kampus III. Di Kampus III baru terdapat 2 gedung, yaitu Gedung utama *Gedung KH. M. Hasyim Asy'ari* digunakan untuk Kantor Rektorat dan Fakultas Dakwah, serta Gedung kedua *Gedung KH. Ahmad Dahlan*, digunakan untuk FTIK dan

Program Pascasarjana. Area parkir yang luas, sarana olah raga juga melengkapi Kampus III. Pengembangan Kampus III akan terus dilakukan sampai dikatakan memiliki sarana prasarana yang sesuai dengan Standar Sarana dan Prasarana untuk Pendidikan Tinggi. Gambaran kondisi obyektif di atas merupakan capaian IAIN Salatiga saat ini mengenai kondisi dosen, mahasiswa, dan manajemen institut

Dengan melihat pencapaian indikator-indikator kinerja di atas, maka diperlukan optimalisasi sumber daya, baik sumber daya manusia maupun sumber keuangan dan fasilitas yang sudah dimiliki. Peningkatan SDM sangat penting segera dilakukan karena dengan SDM yang punya orientasi kemajuan, IAIN Salatiga bisa berkembang dengan cepat, sehingga cita-cita alih bentuk ke UIN bisa segera terlaksana. Penambahan dan mempercantik fasilitas Gedung dan lahan, bisa menambah daya Tarik terhadap masyarakat yang akan memasukkan anaknya untuk kuliah di IAIN Salatiga. Penghematan belanja modal dan dialihkan untuk peningkatan kualitas SDM, baik dosen, tenaga kependidikan dan mahasiswa adalah solusi yang dilakukan pada tahun 2021, sehingga diharapkan SDM IAIN Salatiga semakin siap menghadapi era revolusi industri 4.0.

Kondisi Sarana dan Prasarana IAIN Salatiga sebagai satu-satunya perguruan tinggi negeri yang ada di Kota Salatiga, berupaya untuk melengkapi fasilitas dan sarana pendidikannya, sehingga dapat memenuhi tuntutan stakeholders akan kualitas proses dan layanan pendidikan yang diselenggarakan. Sampai saat ini fasilitas sarana yang ada di IAIN Salatiga antara lain: 1) Laboratorium, 2) Komputer, 3) LCD (setiap kelas), 4) Laptop, 5) Meubelair, 6) Self Access Center (SAC), 7) Galeri Investasi Syariah (GIS), 8) jaringan internet, dan 9) laboratorium ibadah. Adapun prasarana akademik dapat dibagi dalam 2 (dua) kelompok yaitu:

1. Prasarana bangunan, Prasarana ini mencakup lahan dan bangunan gedung baik untuk keperluan ruang pimpinan, ruang kuliah, ruang kantor, ruang dosen, ruang seminar, ruang rapat, ruang laboratorium, ruang studio, ruang perpustakaan, ruang komputer, kebun percobaan, garasi mobil, bengkel, fasilitas umum dan kesejahteraan, seperti, pusat pelayanan mahasiswa, prasarana olahraga dan seni, serta asrama mahasiswa (ma'had).
2. Prasarana umum berupa air, sanitasi, drainase, listrik, jaringan telekomunikasi, transportasi, parkir, taman, air mancur, hutan kampus, danau, gazebo, pos security, kebun buah,

IAIN Salatiga telah memiliki prasarana dan sarana yang sangat representatif guna menunjang penyelenggaraan Tri Dharma Perguruan Tinggi untuk tingkat institut. Prasarana dan sarana yang ada terus diupayakan pengembangannya baik

dalam kuantitas dan kualitas guna mendukung terwujudnya IAIN Salatiga menjadi lembaga pendidikan tinggi Islam yang unggul. Data prasarana yang dimiliki oleh IAIN Salatiga berupa ketersediaan lahan dapat dilihat dalam Tabel 3.18 berikut:

Tabel 3.18. Data Ketersediaan Lahan

No	Uraian	Jumlah
1	Tanah	250.827 m ²
2	Gedung	
	a. Ruang Kuliah	9.585 m ²
	b. Ruang Kantor Administrasi	1.800 m ²
	c. Ruang Perpustakaan	700 m ²
	d. Ruang Komputer	200 m ²
	e. Ruang Laboratorium	2.346 m ²
	f. Ruang Dosen Tetap	750 m ²

Tabel 3.19. Data Ketercukupan Prasarana Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi Per Tahun 2021 (Ruang Kelas, Laboratorium, dll)

No	Jenis	Luas Bangunan	Jumlah Lantai	Tahun Selesai dibangun	Lokasi Bangunan
	KAMPUS 1				Jl. Tentara Pelajar No. 2 Salatiga (0298)6031364
1.	G. Kuliah A	480	2	1985	
2.	G. Aula	510	1	1991	
3.	G. Kuliah B	480	2	1993	
4.	G. PKM 1	320	1	1995	
5.	G. PKM 2	360	1	1996	
6.	G. Kuliah D	288	2	1999	
7.	G. Sekretariat	900	3	2002	
8.	G. Kuliah C Kampus 1	920	2	2003	
	G. Dosen & Lab	1.334	2	2003	
9.	Eks. Garasi	60	1	1995	
10.	G. Perpustakaan Kampus 1	833	3	2004	
	Kampus 2				Kembangarum Dukuh Salatiga (0298)341900
11.	G. Kuliah A	918	3	2004	
12.	G. Kuliah B	918	3	2006	
13.	G. Sekretariat F. Syariah	900	3	2008	
14.	G. Sekretariat FUADAH	981	3	2009	
15.	G. Kuliah C	950	3	2012	
16.	G. Kuliah D	900	3	2013	
17.	Masjid Kampus 2	684	1	2017	

No	Jenis	Luas Bangunan	Jumlah Lantai	Tahun Selesai dibangun	Lokasi Bangunan
	Kampus 3				Jl. Lingkar Salatiga Km.02 Pulutan Salatiga (0298)323706
18.	G. FTIK	7.200	3	2015	
19.	G. Rektorat dan F. Dakwah	7.200	3	2016	
20.	Gedung Auditorium	5.083	2	2019	
21.	Masjid Ar-Rahman	326	2	2020	

Sumber: Sub Bagian Umum (2021)

Diketahui bahwa lokasi kampus IAIN Salatiga masih terpisah di 3 tempat yang berbeda, yaitu kampus 1 ditempati Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI) dan kampus 2 ditempati Fakultas Syariah dan Fakultas Ushuludin, Adab dan Humaniora (FUADAH). Oleh karena itu IAIN Salatiga terus berupaya untuk menambah keterbatasan ruang kelas tersebut dan memindahkan fakultas di kampus 1 dan 2 ke kampus 3, yang mana sesuai dengan master plan dipusatkan dikampus 3. Salah satu upaya yang telah dilakukan adalah mengusulkan bantuan pembangunan Gedung melalui skema SBSN, dan telah disetujui pada tahun 2022, IAIN Salatiga memperoleh bantuan pembangunan Gedung FEBI dan Pascasarjana melalui skema pembiayaan SBSN, dengan lokasi di kampus 3.

5. Analisis program/ kegiatan yang menunjang keberhasilan ataupun kegagalan pencapaian perjanjian kinerja

Semua program kerja ataupun kegiatan yang dilakukan, harapannya untuk menunjang keberhasilan pencapaian kinerja. Akan tetapi karena banyaknya indikator kinerja, maka program kerja atau kegiatan yang dilakukan juga sangat banyak, sehingga memungkinkan ada indikator kinerja yang tidak memenuhi target. Akan tetapi secara keseluruhan indikator kinerja yang telah ditetapkan dalam perjanjian kinerja antara Rektor IAIN Salatiga dengan Dirjen Pendis Kementerian Agama RI, mengalami peningkatan. Kalau ada indikator kinerja yang tidak memenuhi target, itu terlihat hanya terpaut sedikit dari target, sehingga jika dipersentase tingkat keberhasilan indikator kinerja yang tidak memenuhi target rata-rata sudah 85%.

B. Realisasi Anggaran

1. Realisasi Anggaran berdasar Output Kegiatan

Untuk memudahkan melihat realisasi anggaran tahun 2021 dapat dilihat pada tabel uraian output kegiatan berikut:

Tabel 3.1. Realisasi Anggaran berdasar Output Kegiatan

NO	NAMA PROGRAM	NAMA KEGIATAN	NAMA OUTPUT	ANGGARAN		OUTPUT	
				PAGU	REALISASI	TARGET	REALISASI
1	2	3	4	5	6	7	8
1	07	2132	2132.BEI			Lembaga	Lembaga
	Program Pendidikan Islam	Peningkatan Akses, Mutu, Relevansi, dan Daya Saing Pendidikan Tinggi Keagamaan Islam	Bantuan Lembaga	6.674.084.000	6.674.079.292	1	1
2	07	2132	2132.BGC			Lembaga	Lembaga
	Program Pendidikan Islam	Peningkatan Akses, Mutu, Relevansi, dan Daya Saing Pendidikan Tinggi Keagamaan Islam	Tata Kelola Kelembagaan Publik Bidang Pendidikan	44.610.945.000	30.303.597.299	1	1
3	07	2132	2132.CAA			Paket	Paket
	Program Pendidikan Islam	Peningkatan Akses, Mutu, Relevansi, dan Daya Saing Pendidikan Tinggi Keagamaan Islam	Sarana Bidang Pendidikan	2.717.578.000	2.700.723.398	1	1
4	07	2132	2132.CBJ			Unit	Unit
	Program Pendidikan Islam	Peningkatan Akses, Mutu, Relevansi, dan Daya Saing Pendidikan Tinggi Keagamaan Islam	Prasarana Bidang Pendidikan Tinggi	17.174.451.000	12.462.981.956	1	1
5	07	2132	2132.QEJ			Orang	Orang
	Program Pendidikan Islam	Peningkatan Akses, Mutu, Relevansi, dan Daya Saing Pendidikan Tinggi Keagamaan Islam	Bantuan Pendidikan Tinggi	12.196.800.000	12.196.800.000	1.119	1.119
6	07	2135	2135.EAA			Layanan	Layanan
	Program Pendidikan Islam	Dukungan Manajemen Pendidikan dan Pelayanan Tugas Teknis Lainnya Pendidikan Islam	Layanan Perkantoran	53.216.001.000	53.215.994.156	1	1
				136,589,859,000	117,554,176,101		

a. 2132.BEI. Bantuan Lembaga

Pada output kegiatan ini dialokasikan dana sebesar Rp. 6.674.084.000,- dapat terealisasi sebesar Rp. 6.674.079.292,-. Oleh karena itu dapat diketahui bahwa prosentase serapan anggaran pada bantuan lembaga sebesar 100%. Sedangkan output layanan yang ditargetkan sebanyak 1 kegiatan dapat terealisasi seluruhnya, atau output tercapai 100%. Outcome yang diperoleh meningkatnya pelayanan penyelenggaraan Pendidikan Tinggi Keagamaan Islam melalui BOPTN.

b. 2132.BGC. Tata Kelola Kelembagaan Publik Bidang Pendidikan

Pada output kegiatan ini dialokasikan dana sebesar Rp. 44.610.945.000,- dapat terealisasi sebesar Rp. 30.303.597.,299,-, sehingga prosentase serapan anggaran sebesar 67,93%. Output tata Kelola kelembagaan public bidang Pendidikan hanya terrealisasi sebesar 67,93 % disebabkan capaian target pendapatan PNBPN hanya sebesar 78,69% sehingga ralisasi anggarannya pun tidak bisa sesuai target. Beberapa kegiatan dalam output ini yang tidak terlaksana antara lain pemberian bantuan pembelian pulsa internet kepada mahasiswa. Outcome pada kegiatan ini adalah PTKIN yang meningkat kualitas layanan pendidikannya melalui PNBPN.

c. 2132.CAA. Sarana Bidang Pendidikan

Pada output kegiatan ini dialokasikan dana sebesar Rp. 2.717.578.000,- dapat terealisasi sebesar Rp. 2.700.723.398,- sehingga prosentase serapan anggaran sebesar 99,38 %. Output sarana bidang pendidikan direncanakan dalam 1 kegiatan dan dapat terealisasi seluruhnya (output tercapai 100%). Dengan outcome meningkatnya sarana PTKIN melalui PNBPN.

d. 2132.CBJ. Prasarana Bidang Pendidikan Tinggi

Pada output kegiatan ini dialokasikan dana sebesar Rp. 17.174.451.000,- dapat terealisasi sebesar Rp. 12.462.981.956,- sehingga prosentase serapan anggaran sebesar 72,57%. Output prasarana bidang Pendidikan tinggi direncanakan dalam beberapa kegiatan dan tidak dapat terealisasi seluruhnya (output tercapai 70%). Ketidaktercapaian output ini karena gagalnya pembangunan jalan depan auditorium kampus 3 yang disebabkan oleh ketidaktercapaian pendapatan PNBPN sebagai sumber pembiayaan. Dengan outcome meningkatnya prasarana PTKIN melalui PNBPN.

e. 2132.QEJ. Bantuan Pendidikan Tinggi

Pada output kegiatan ini dialokasikan dana sebesar Rp. 12.196.800.000,- dapat terealisasi sebesar Rp. 12.196.800.000,-. Oleh karena itu dapat diketahui

bahwa prosentase serapan anggaran sebesar 100%. Sedangkan output mahasiswa penerima beasiswa bidik misi dan KIP kuliah yang ditargetkan sebanyak 1.119 orang dapat terealisasi seluruhnya, atau output tercapai 100%. Outcome yang diperoleh adalah tersalurkannya bantuan beasiswa bidik misi dan KIP kuliah kepada mahasiswa penerima.

f. 2135.EAA. Layanan Perkantoran

Pada output kegiatan ini dialokasikan dana sebesar Rp. 53.216.001.000,- dapat terealisasi sebesar Rp. 53.215.994.156,-. Oleh karena itu dapat diketahui bahwa prosentase serapan anggaran pada Layanan Perkantoran sebesar 100%. Sedangkan output layanan yang ditargetkan selama 12 bulan dapat terealisasi seluruhnya, atau output tercapai 100%. Outcome yang diperoleh meningkatnya layanan Perkantoran.

2. Realisasi Anggaran per Program Kegiatan

Secara keseluruhan realisasi anggaran dalam program kegiatan yang tercantum pada RKAKL IAIN Salatiga dapat terlihat pada tabel dibawah ini :

Tabel 3.2. Realisasi Anggaran per Program Kegiatan

Program	Pagu DIPA	Realisasi	Prosentase(%)
Peningkatan Akses, Mutu, Relevansi, dan Daya Saing Pendidikan Tinggi Keagamaan	83.373.858.000	64.338.181.945	77,17%
Dukungan Manajemen Pendidikan dan Pelayanan Tugas Teknis Lainnya Pendidikan Islam	53.216.001.000	53.215.994.156	100%
Jumlah	136,589,859,000	117.554.176.101	86,06%

Berdasarkan tabel pagu dan realisasi Program Kegiatan pada RKAKL Tahun 2021 antara lain:

- a. Peningkatan Akses, Mutu, Relevansi, dan Daya Saing Pendidikan Tinggi Keagamaan dengan pagu anggaran Rp. 83.373.858.000,- terealisasi sebesar Rp. 64.338.181.945,- atau persentasenya 77,17%.
- b. Dukungan Manajemen Pendidikan dan Pelayanan Tugas Teknis Lainnya Pendidikan Islam dengan pagu anggaran Rp. 53.216.001.000,- terealisasi sebesar Rp. 53.215.994.156,- atau persentasenya 100%.



Pada akhir tahun realisasi pelaksanaan program IAIN Salatiga yang terdiri Peningkatan Akses, Mutu, Relevansi, dan Daya Saing Pendidikan Tinggi Keagamaan dan Dukungan Manajemen Pendidikan dan Pelayanan Tugas Teknis Lainnya Pendidikan Islam diperoleh 86,06%.

BAB III

PENUTUP

A. Kesimpulan

LAKIP atau LKj IAIN Salatiga tahun 2021 merupakan bentuk pertanggungjawaban pelaksanaan kegiatan tahun 2021 dan sebagai tindak lanjut dari Instruksi Presiden Nomor 7 Tahun 1999 tentang Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah dan Peraturan Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 29 Tahun 2010 tentang Pedoman Penyusunan Penetapan Kinerja dan Pelaporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah, serta KMA No. 94 Tahun 2021 tentang Pedoman Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu atas laporan Kinerja pada Kementerian Agama.

Kinerja IAIN Salatiga dalam tahun 2021 secara keseluruhan mencapai rata-rata capaian kinerja sebesar 86,06%. Salah satu yang mendukung keberhasilan capaian kinerja IAIN Salatiga adalah keberhasilan capaian kinerja sasaran strategis peningkatan akses mutu, relevansi, dan daya saing pendidikan tinggi keagamaan Islam, dimana rata-rata capaian sasaran strategis bidang ini mencapai 96.45%. Adapun output kegiatan yang mendukung ini adalah capaian target layanan penyelenggaraan pendidikan tinggi keagamaan Islam, sarana dan prasarana perpustakaan pada PTKI, pengabdian kepada masyarakat, sarana prasarana PTKI, penelitian pada PTKI, mahasiswa penerima beasiswa peningkatan prestasi akademik (PPA), mahasiswa penerima beasiswa kajian keislaman (prodi dasar Islam), dll. Hal ini mengindikasikan bahwa apresiasi jumlah masyarakat Salatiga dan sekitarnya memerlukan pendidikan tinggi pada lembaga pendidikan Islam mengalami peningkatan. Ini menandakan bahwa selain animo masyarakat Salatiga dan sekitarnya yang semakin besar untuk merasakan jenjang pendidikan tinggi terutama pada PTKIN juga dikarenakan semakin bersaing dan berkualitasnya pengelolaan pendidikan tinggi yang dikelola oleh IAIN Salatiga.

Secara umum sasaran strategis IAIN Salatiga Tahun 2021 telah dapat dilaksanakan dengan baik, namun demikian hasil yang diperoleh masih perlu mendapat perhatian pada masa yang akan datang. Hasil tersebut juga harus dipertahankan atau ditingkatkan terus guna merespon tuntutan pelayanan masyarakat yang semakin tinggi. Demikian LAKIP atau LKj IAIN Salatiga tahun 2021 disusun, semoga bermanfaat bagi semua pihak.

B. Saran

Untuk menyusun LAKIP atau LKj IAIN Salatiga tahun 2021 perlu dilakukan sesuai dengan perencanaan yang telah disusun pada awal tahun, diantaranya RENSTRA, PERKIN dan RKAKL. Oleh karena itu pedoman perencanaan tersebut harus disusun dengan baik dan terkoordinasi, sehingga pada perjalanannya, suatu institusi/lembaga tidak banyak mengalami



Institut Agama Islam Negeri Salatiga

revisi atau perubahan, dengan kata lain capaian kinerja sesuai dengan perencanaan. Jika capaian kinerjanya sesuai dengan target yang ditentukan maka akuntabilitas suatu lembaga akan bernilai baik. IAIN Salatiga sebagai salah satu institusi di Kementerian Agama, sudah seharusnya berorientasi pada akuntabilitas kinerja yang baik (*good governance*).

Salatiga, 28 Januari 2021

REKTOR,



ZAKIYUDDIN



Institut Agama Islam Negeri Salatiga

LAMPIRAN

- 
-  iainsalatiga.ac.id
 -  [iainsalatigaOfficial](https://www.facebook.com/iainsalatigaOfficial)
 -  [@iain_salatiga](https://twitter.com/@iain_salatiga)
 -  [iain_salatiga](https://www.instagram.com/iain_salatiga)
 -  [iainsalatigachannel](https://www.youtube.com/iainsalatigachannel)